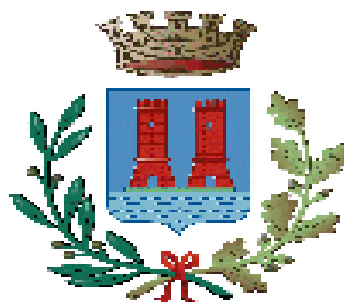




COMUNE DI DESENZANO DEL GARDA

**REFERTO
DEL
CONTROLLO DI GESTIONE**

ANNO 2021

PARTE I – Il contesto

I DOCUMENTI PROGRAMMATICI

Le attività di controllo della gestione 2021 sono state poste in essere non solo con riferimento agli obiettivi di legge, ma anche in relazione agli obiettivi strategici dell'Amministrazione, rinvenibili nei seguenti documenti programmatici:

1. **Linee programmatiche di Mandato**, approvate dal Consiglio dell'Ente, ai sensi dell'art. 46, comma 3, del D. Lgs. 18 agosto 2000, n. 267 Delibera di Consiglio n. 52 del 19.9.2017;
2. **Documento Unico di Programmazione** approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 63 del 9.11.2020 e successivamente modificato e integrato con la Nota di aggiornamento al Documento Unico di programmazione 2021 – 2023, approvato con Delibera di Consiglio n. 86 del 29.12.2020;
3. **Bilancio preventivo finanziario per il periodo 2021 – 2023** approvato con Delibera di Consiglio n. 87 del 29.12.2020;
4. **Piano delle performance anno 2021-2023**, approvato con Delibera di Giunta n. 17 del 26.1.2021;
5. **Verifica dello stato di attuazione dei programmi – salvaguardia degli equilibri di bilancio 2021**, approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 62 del 29.7.2021;
6. **Piano triennale fabbisogno personale 2021-2023, piano occupazionale 2021**, approvato con deliberazione di Giunta n. 114 del 18.5.2021;
7. **Rendiconto della gestione anno 2020** - artt. 227 e ss. del D. Lgs. 267/2000 Delibera di Consiglio n. 42 del 29.04.2021;
8. **Rendiconto della gestione anno 2021** – artt. 227 e ss. Del D.Lgs 267/2000 Delibera di Consiglio n. 30 del 14.4.2022;
9. Le **relazioni trimestrali** del Dirigente Servizi Finanziari sulla verifica degli equilibri di bilancio e sulla gestione di cassa e le verifiche di cassa, verificate e sottoscritte anche dall'Organo di revisione.

IL CONTROLLO QUALITA'

Oltre alla documentazione sopra descritta, il Comune di Desenzano si avvale, fin dal 2002, di un sistema di controllo qualità certificato inizialmente secondo la norma ISO 9001:2008, con il quale sono stati censiti e mappati tutti i processi e i servizi dell'ente, tenuti costantemente aggiornati e monitorati secondo quanto previsto dalla normativa ISO, dal 2017 è stata introdotta la nuova norma ISO 9001:2015.

Inoltre viene misurato costantemente e opportunamente il grado di soddisfazione degli utenti, ai quali viene data l'opportunità di fornire segnalazioni o suggerimenti all'Amministrazione relative a tutto il campo di azione della stessa. Tutto il sistema è in grado quindi di fornire significativi feed-back sui servizi e in generale su tutte le attività poste in essere dal Comune e a sua volta di essere sottoposto, annualmente ad una verifica da parte di un ispettore esterno e indipendente dall'organizzazione, in grado a sua volta di

valutare il livello raggiunto e di fornire suggerimenti o raccomandazioni utili per il costante miglioramento della qualità dei servizi, fine ultimo del sistema stesso.

Nell'agosto 2021 il Comune di Desenzano è stato oggetto della visita annuale di "Mantenimento" del sistema Qualità e tale audit ha avuto esito POSITIVO;

I CENTRI DI RESPONSABILITÀ E I CENTRI DI COSTO

La struttura organizzativa dell'Ente è articolata in cinque aree funzionali secondo l'assetto organizzativo approvato con deliberazione di G.C. n. 287 del 15.12.2020 ed è completato dalla figura del Segretario Generale.

L'attuale assetto organizzativo dell'Ente, come determinato con riferimento ai compiti istituzionali dell'Ente e agli obiettivi strategici approvati nel Piano delle Performance, è rappresentato nella tabella sottostante.

Si articola in cinque aree funzionali

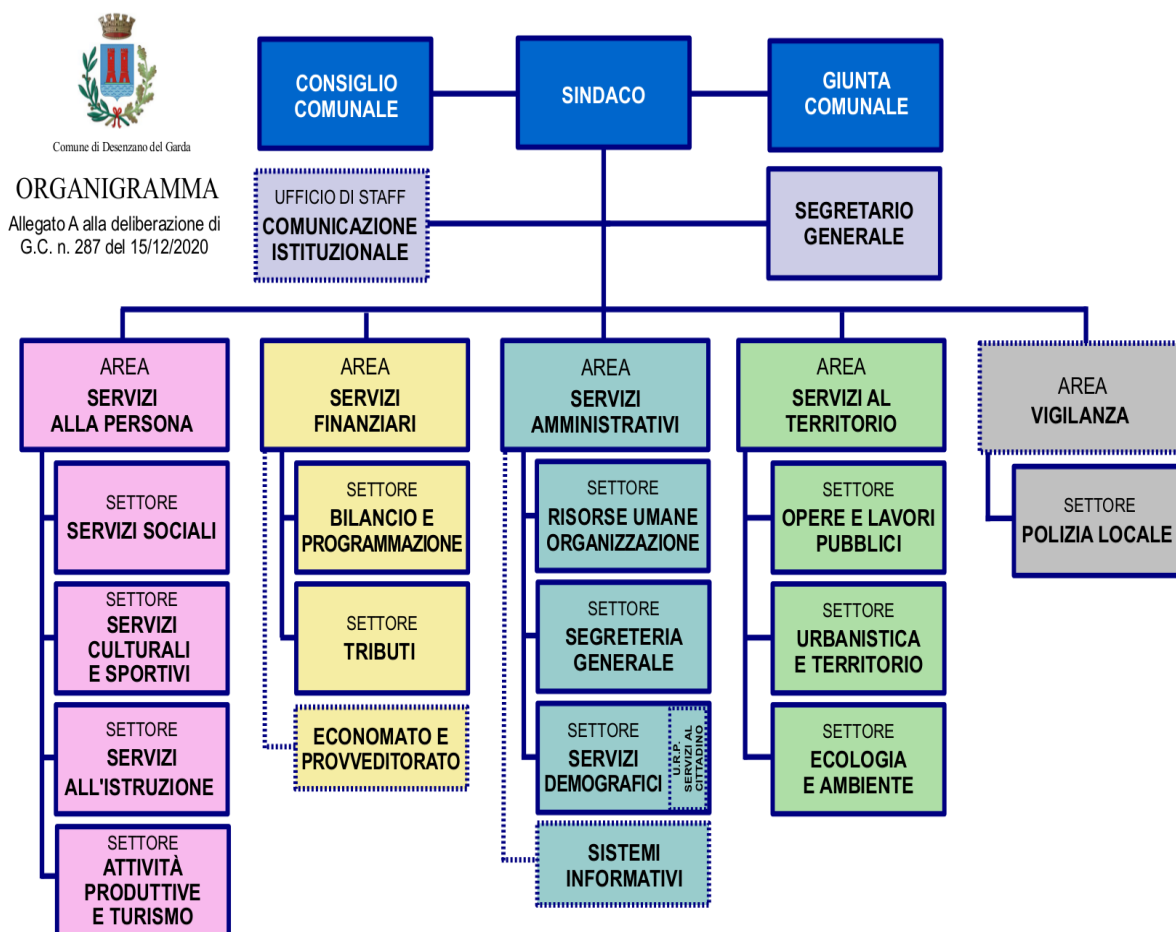
Area Servizi alla persona: dirigente dott. Flavio Casali

Area Servizi finanziari: dirigente Loretta Bettari

Area Servizi amministrativi: dirigente Enrico Benedetti

Area Servizi al territorio: dirigente arch. Cinzia Pasin;

Area vigilanza: responsabile Bravo Gianfranca



N.B. le strutture rappresentate con un tratteggio sono quelle di staff per le quali non è prevista una posizione organizzativa / dirigenziale

Le previsioni del fabbisogno di personale, approvato con deliberazione di G.C. n.114 del 18.05.2021, tengono conto di quanto stabilito dal programma pluriennale di mandato, approvato con deliberazione di Consiglio n. 52 del 19/09/2017 e dal Piano triennale degli obiettivi e delle Performance, approvato con deliberazioni della Giunta comunale n. 26 del 28.1.2020 (triennio 2020-2022) e n.17 del 26 gennaio 2021 (triennio 2021-2023).

PARTE II – Rilevazioni e controlli

Il sistema dei controlli

Il sistema dei controlli è disciplinato dall'articolo 147 del D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267, dal D.Lgs. 27 ottobre 2009, n. 150 e, in particolare, dalla legge 213 del 2012, provvedimento quest'ultimo che ha completamente ridisegnato l'assetto delineato dal citato articolo 147 del D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267.

Con riferimento in particolare, ai controlli di regolarità amministrativa contabile, di gestione e di controllo strategico, la norma citata aggiunge nuove attività, quali:

- il controllo sugli equilibri finanziari dell'ente, che è strumentale alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica, mediante il coordinamento e la vigilanza del responsabile del servizio finanziario, nonché dei responsabili dei servizi;
- la verifica, attraverso il controllo sullo stato di attuazione di indirizzi ed obiettivi gestionali, dell'efficacia ed economicità degli organismi gestionali esterni all'ente;
- la verifica della qualità dei servizi erogati, sia direttamente, sia mediante organismi gestionali esterni.
- il controllo sulle società partecipate dagli enti locali, che si esercita attraverso l'analisi degli scostamenti rispetto agli obiettivi assegnati, anche con riferimento ai possibili squilibri economico finanziari rilevati per il bilancio dell'ente locale.

Il controllo sulle partecipate riguarda sia aspetti di regolarità amministrativa e contabile (ricomprendendo anche la verifica dell'andamento economico finanziario della società al fine di rilevare possibili ripercussioni sull'ente locale) che aspetti tipici del controllo di gestione e del controllo strategico.

La delibera della ricognizione sullo stato di attuazione dei programmi dell'anno 2021

Fra gli adempimenti che segnano uno dei momenti fondamentali di controllo dell'evolversi della gestione, si annovera la deliberazione consiliare della ricognizione sullo stato di attuazione dei programmi/progetti, ai sensi dell'art. 193, comma 2 del Tuel, D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267 che recita testualmente:

“2. Con periodicità stabilita dal regolamento di contabilità dell'ente locale, e comunque almeno una volta entro il 31 luglio di ciascun anno, l'organo consiliare provvede con delibera a dare atto del permanere degli equilibri generali di bilancio o, in caso di accertamento negativo, ad adottare, contestualmente:

- a) Le misure necessarie a ripristinare il pareggio qualora i dati della gestione finanziaria a facciano prevedere un disavanzo, di amministrazione o di gestione, per squilibrio della gestione di competenza, di cassa ovvero della gestione dei residui;*
- b) I provvedimenti per il ripiano degli eventuali debiti di cui all'art. 194;*
- c) Le iniziative necessarie ad adeguare il fondo crediti di dubbia esigibilità accantonato nel risultato di amministrazione in caso di gravi squilibri riguardanti la gestione dei residui. “*

La delibera della ricognizione sullo stato di attuazione dei programmi dell'anno 2021 è stata approvata dal Consiglio dell'Ente in data 29.7.2021 (delibera n. 62).

La succitata delibera dà atto che non vi sono squilibri di bilancio, non è stata utilizzata l'anticipazione di tesoreria, non vi sono squilibri sui residui né debiti fuori bilancio e prosegue nel rispetto dei tempi e delle condizioni l'attività amministrativa tesa al raggiungimento degli obiettivi prefissati e riporta l'andamento di risorse e programmi.

Il controllo successivo di regolarità amministrativa

In esecuzione di quanto stabilito dall'art. 147 bis comma 2 del TUEL 267/2000 e dall'art.8 del Regolamento comunale dei controlli interni approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n.8 del 7 febbraio 2013, il controllo successivo di regolarità amministrativa è effettuato dal Segretario generale, con tecniche di campionamento e criteri per l'individuazione degli atti da sottoporre a controllo, definiti annualmente dal Segretario stesso su indicazione dell'Organo di revisione.

Il referto, riferito al controllo degli atti monocratici emessi dai Dirigenti e Responsabili di area nel periodo gennaio-dicembre 2021, riporta l'esito dei controlli sui seguenti atti:

Atti controllati

Determinazioni:	n. 30
Ordinanze:	n. 30
Agibilità:	n. 20
Idoneità alloggio:	n. 10
Permesso di costruire:	n. 15
Certificati di destinazione	
Urbanistica:	n. 10
Autorizzazioni commerciali/Scia	n.30
Accertamento TIA/TARI	n. 20
Accertamento-liquidazioni	
ICI/IMU/TASI	n. 30

Sono stati quindi esaminati 195 atti (su un totale di 6.213):

La rilevazione dei costi, dei proventi e dei risultati raggiunti nell'anno 2021

La fase di rilevazione dei costi e dei proventi, ai sensi dell'art. 197, lett. b, del D.Lgs. 267/2000, si basa sulle rilevazioni contabili relative alle risorse gestite e agli interventi effettuati della contabilità finanziaria.

I dati del conto del bilancio 2021 sono riportati nelle tabelle seguenti, che esprimono percentualmente anche gli indicatori di capacità previsionale (ovvero Previsione definitiva rispetto a Previsione iniziale) e la velocità di incasso/pagamento dell'Ente (ovvero Riscossioni su Accertamenti oppure Pagamenti su Impegnato).

ENTRATE 2021

	RESIDUI		COMPETENZA				
	Stanziamiento	Incassato + Economie RS	Iniziale	Var.	Assestato	Accertato	Incassato
1 - Entrate tributarie	9.201.451,15	3.193.147,08	24.682.051,00	-746.459,49	23.935.591,51	26.174.128,45	21.596.937,04
2 - Entrate da trasferimenti	111.225,98	108.087,36	1.059.240,25	2.326.111,04	3.385.351,29	3.157.873,00	2.894.897,01
3 - Entrate extra tributarie	1.457.757,23	545.165,33	7.616.629,04	235.205,05	7.851.834,09	7.712.749,05	6.848.534,29
4 - Entrate da alienazioni, trasferimenti di capitale	568.846,98	535.910,95	8.104.361,84	196.342,06	8.300.703,90	5.230.775,37	4.848.741,04
5 - Entrate da riduzione attività finanziarie							

6 - Entrate da accensione di prestiti							
7 - Anticipazione di tesoreria			1.000.000,00	0	1.000.000,00		
9 - Entrate da servizi per conto terzi	35.364,82	29.834,82	8.865.000,00	2.663.126,45	11.528.126,45	9.465.434,28	9.440.835,57
Avanzo parte corrente			0	3.027.32,60	3.027.532,60		
Avanzo conto cap.			0	7.346.688,84	7.346.688,84		
FPV corrente			0	1.197.785,62	1.197.785,62		
FPV capitale			0	3.502.136,81	3.502.136,81		
TOTALI	11.374.646,16	4.412.145,54	51.327.282,13	19.748.468,98	71.075.751,11	51.740.960,15	45.629.944,95

SPESE 2021

	RESIDUI		COMPETENZA				
	Stanziamiento	Pagato + Ec. Residui	Iniziale	Var.	Assestato	Impegnato	Pagato
1 - Spese correnti	7.100.236,94	6.739.619,36	32.495.870,29	6.012.174,82	38.508.045,11	31.648.907,52	25.648.389,91
2 - Spese in conto capitale	1.448.396,43	986.287,57	8.104.361,84	11.073.167,71	19.177.529,55	6.048.064,32	5.382.311,15
3 - Spese per rimborso attività finanziarie							
4 - Rimborso di prestiti			862.050,00	0	862.050,00	862.048,93	862.048,93
5 - Chiusura anticipazione			1.000.000,00	0	1.000.000,00		
7 - Spese per servizi per conto terzi	452.495,03	376.556,01	8.865.000,00	2.663.126,45	11.528.126,45	9.465.434,28	8.936.684,40
TOTALI	9.001.128,40	8.102.462,94	51.327.282,13	19.748.468,98	71.075.751,11	48.024.455,05	40.829.434,39

La situazione di cassa del bilancio al 31.12.2021 risulta la seguente:

BILANCIO DI PREVISIONE DI CASSA ANNO 2021 al 31.12.2021			
ENTRATE		USCITE	
FONDO DI CASSA 1.1.2021	21.452.710,99		
Titolo 1 Entrate tributarie	23.946.724,29	Titolo 1 Spese correnti	41.504.482,26
Titolo 2 Trasferimenti	3.477.980,27	Titolo 2 Spese in c/capitale	18.014.810,88
Titolo 3 Entrate-extra trib.	8.057.114,31	Titolo 3 Spese inc. att. Fin.	
Titolo 4 Entrate c/capitale	6.655.550,88	Titolo 4 Rimborso prestiti	862.050,00
Titolo 5 Riduz. Att. Fin.	0	Titolo 5 Chius. Ant. Tesor.	1.000.000,00
Titolo 6 Accens. Prestiti	0	Titolo 7 Spese conto terzi	11.534.938,82
Titolo 7 Anticipaz. Tesoriere	1.000.000,00	TOTALE USCITE	72.916.281,96
Titolo 9 Entrate c/terzi	11.506.943,88	FONDO CASSA AL 31.12.2021	3.180.742,66

TOTALE ENTRATE	76.097.024,62	TOTALE A PAREGGIO	76.097.024,62
-----------------------	----------------------	--------------------------	----------------------

Per quanto concerne invece la gestione della cassa (pagamenti e riscossioni in conto residui e competenza) vengono riassunti di seguito i flussi risultanti al 31.12.2021, complessivi dall'inizio dell'anno, come risultante dalle verifiche di cassa.

RIEPILOGO OPERAZIONI AL 31.12.2021						
DESCRIZIONE	+/-	IMPORTI PARZIALI	+/-	SOMME PARZIALI	+/-	IMPORTI TOTALI
Fondo di cassa al 1° gennaio					+	21.452.710,99
Reversali emesse al 31.12	+	50.042.090,49	+	50.042.090,49		
Reversali non riscosse	-	30.205,48				
Reversali emesse e non caricate	-	175.547,73				
Riscossioni da regolarizzare	+	205.753,21				
Mandati emessi AL 31.12	-	48.931.897,33	-	-48.931.897,33	*	1.110.193,16
Mandati non pagati	+	0				
Mandati emessi e non caricati	+	0				
Mandati a copertura	+					
Pagamenti da regolarizzare	-					
SALDO AL 31.12.2021					+	22.562.904,15

Il Controllo di Gestione

Il controllo di gestione previsto dall'art.196 e seguenti del TUEL ha la funzione di verificare lo stato di attuazione degli obiettivi programmati e di rendere noti i risultati delle verifiche agli amministratori.

L'introduzione dell'art. 198 bis ha stabilito che il referto venga anche comunicato alla Corte dei Conti.

Il nuovo ordinamento finanziario e contabile degli Enti Locali approvato con D.Lgs.267/2000 all'art. 198 testualmente recita "la struttura operativa alla quale è assegnata la funzione del controllo di gestione fornisce le conclusioni del predetto controllo agli amministratori ai fini della verifica dello stato di attuazione degli obiettivi programmati ed ai responsabili dei servizi affinché quest'ultimi abbiano gli elementi necessari per valutare l'andamento della gestione dei servizi di cui sono responsabili".

Il controllo di gestione opera in base ad obiettivi specifici attribuiti ad esso dal Piano degli obiettivi e delle performance sulla base del DUP – allegato al bilancio di previsione.

Gli obiettivi sono stati oggetto, nel corso dell'anno, di costante analisi finalizzata ad ottenere la massima efficacia, efficienza ed economicità della gestione, attraverso il monitoraggio periodico dei dati. Le fonti informative utilizzate per l'esercizio del controllo di gestione sono costituite dai dati e dalle informazioni fornite dai servizi, dalle banche dati dell'Amministrazione comunale, con particolare riferimento a quelle finanziarie con i relativi indicatori.

La verifica dello stato d'avanzamento dei programmi avviene in sede di verifica degli equilibri di bilancio.

Rendiconto

Questa fase consiste nella rilevazione dei dati relativi ai costi ed ai proventi nonché rilevazione dei risultati raggiunti e si è basata, nel corso dell'anno, su un costante controllo delle dotazioni finanziarie poste in essere dai singoli responsabili di settore.

Gestione dei servizi pubblici

In particolare il Comune di Desenzano, pur non avendo l'obbligo di assicurare, per l'anno 2021, la copertura minima dei costi dei servizi a domanda individuale, in quanto non si trova in una situazione di

dissesto finanziario, né strutturalmente deficitario, tiene costantemente sotto controllo i costi ed i ricavi di questi particolari servizi offerti ai cittadini, ritenuti particolarmente importanti.

Nelle pagine seguenti vengono riassunti i dati elaborati e raccolti dai vari centri di responsabilità.

Servizi a domanda individuale consuntivo 2021			
	<i>entrate/proventi 2021</i>	<i>spese/costi 2021</i>	<i>% di copertura 2021</i>
Asili nido	384.012,25	583.182,29	65,85%
Impianti sportivi	6.918,47	176.232,44	3,93%
Mense scolastiche	616.839,66	945.099,82	65,27%
Mense non scolastiche	39.903,39	109.065,99	36,59%
Musei, pinacoteche, gallerie e mostre	56.263,80	318.375,53	17,67%
corsi vari per adulti	19.928,00	30.922,13	64,45%
Centro Aggregazione Giovanile	51.330,65	291.066,92	17,64%
Assistenza domiciliare	185.543,24	345.037,88	53,77%
Totale	1.360.739,46	2.798.983,00	48,62%

Le spese degli asili nido sono state considerate al 50% come previsto dall'art. 5 Legge 498 del 23.12.1992

Nel dettaglio le risultanze dei vari centri di costo

ASILI NIDO			
	Capitolo	Descrizione	Importo
E	169	Trasferimento dalla Regione per misura "nidi gratis"	3.899,22
	210	Contributo dalla Regione per spese di gestione asilo nido	41.857,41
	530	Rette di frequenza asili nido	338.995,22
S	1441/3	FCDE SUL CAP 530 (-)	739,60
TOTALE ENTRATE			384.012,25
S	762/4	spese di riscaldamento	73.000,00
	742/4	acquisto materiali edili	377,91
	744/5	acquisto materiali vari	286,60
	764/4	manutenzioni ordinarie nido	1.898,89
	765/5	utenze energia elettrica	40.000,00
	766/4	manutenzione impianti riscaldamento asili nido	10.000,00
	772/3	manutenzione impianti antifurto e antincendio asili nido	1.999,99
	767/5	spese telefoniche	150,00
	6183/0	generi alimentari	6.224,88
	6183/1	altri beni diversi	8.050,78
	6183/2	carta e cancelleria	499,20

	6184	vestiario per il nido	-
	6203	assicurazione infortuni	400,00
	6204/0	Servizi per la gestione dei nidi	807.398,65
	6204/1	prestazioni specialistiche per i nidi	2.404,00
		Spese di personale	213.673,68
TOTALE SPESE			1.166.364,58

riduzione delle spese al 50% come previsto dall'art. 5 Legge 498 del 23.12.1992	583.182,29
---	-------------------

IMPIANTI SPORTIVI			
	capitolo		importo
E	490	proventi campi sportivi	6.918,47
E	490/1	proventi dei campi e strutture sportive	-
TOTALE ENTRATE			6.918,47

S	742/2	acquisto materiali edili per impianti sportivi	379,89
	744/2	acquisto materiali vari per impianti sportivi	299,64
	764/2	mantuenzioni ordinarie impianti sportivi	1.798,49
	765/3	energia elettrica impianti sportivi	500,00
	3880	Locazione impianti sportivi	1.791,00
	3902	Trasferimenti impianti sportivi	121.428,84
		Spese di personale	50.034,58
TOTALE SPESE			176.232,44

MENSE SCOLASTICHE			
	Capitolo	Descrizione	Importo
E	430	Proventi per Refezione scolastica	600.914,85
S	1441/3	FCDE SUL CAP 430 (-)	5.013,21
E	154	trasferimento stato pasti docenti	20.938,02
TOTALE ENTRATE			616.839,66

		quota parte spese personale	79.314,92
S	3142	Pasti per scuole	865.784,90
TOTALE SPESE			945.099,82

MENSE DIVERSE (ANZIANI E DIPENDENTI)			
	Capitolo	Descrizione	Importo
	660	concorso nella spesa per i dipendenti comunali	31.205,39
E	580	proventi mensa centro sociale	8.698,00
TOTALE ENTRATE			39.903,39

		Spese di personale	11.487,09
S	412	Spesa mensa dipendenti	95.458,45

	6389	servizio di refezione centro sociale	2.120,45
		TOTALE SPESE	109.065,99
MUSEI, PINACOTECHE, GALLERIE E MOSTRE (solo cultura)			
	Capitolo	Descrizione	Importo
E	470	PROVENTI PER MANIFESTAZIONI CULTURALI (CONCESSIONE SALE E RASSEGNE TEATRALI) (SERVIZIO RILEVANTE IVA)	6.166,00
	470/1	PROVENTI PER MANIFESTAZIONI CULTURALI (GESTIONE MUSEO) (NON RILEVANTE IVA)	50.097,80
		TOTALE ENTRATE	56.263,80
		Spese di personale	184.629,32
	236	spese per incarichi diversi	8.000,00
	3306	Acquisti beni vari per museo	191,54
	3322	spese varie reti museali	2.125,00
	3325	Servizi diversi per museo archeologico	20.048,60
S	3325/1	assicurazioni diverse per attività culturali varie	0,00
	3325/2	Servizi diversi per museo archeologico	0,00
	3502	SERVIZI DI GESTIONE PER ATTIVITA' CULTURALI	36.505,21
	3505	prestazioni artistiche	57.736,36
	3522	locazione locali e noleggio attrezzature	2.167,94
	3581	SIAE attività culturali	6.971,56
		TOTALE SPESE	318.375,53
CORSI VARI PER ADULTI e UNIVERSITA' DEL GARDA			
	Capitolo	Descrizione	Importo
E	476	Proventi da corsi vari per adulti	19.928,00
		TOTALE ENTRATE	19.928,00
			0,00
S	3503	Corsi VARI PER ADULTI	14.103,11
	6754	UNIVERSITA' DEL GARDA	
		Spese di personale	16.819,02
		TOTALE SPESE	30.922,13
CENTRO AGGREGAZIONE GIOVANILE			
	Capitolo	Descrizione	Importo
E	590	Proventi CAG	51.956,90
S	1441/3	FCDE SUL CAP 590 (-)	626,25
		TOTALE ENTRATE	51.330,65
S	6208	servizi progetti educativi per minori e giovani	184.075,51
	6386	Pasti CAG	27.862,90
	742/3	materiali edili	365,53
	744/3	materiali vari	695,65

	762/3	spese di riscaldamento	18.000,00
	764/3	manutenzione ordinarie	1.298,37
	765/4	energia elettrica	7.000,00
	767/8	spese telefoniche	1.505,74
	6727	assicurazione	1.000,00
		Spese di personale	49.263,22
		TOTALE SPESE	291.066,92
ASSISTENZA DOMICILIARE ANZIANI E DISABILI			
	Capitolo	Descrizione	Importo
E	570	Proventi assistenza domiciliare anziani	125.068,00
S	1441/3	FCDE SUL CAP 570 (-)	0,00
E	545	Proventi assistenza domiciliare disabili e Auser	6.500,00
E	190	CONTRIBUTO DALLA REGIONE PER SERVIZIO SOCIO-ASSISTENZIALE ANZIANI E DISABILI - PIANO DI ZONA	53.975,24
		TOTALE ENTRATE	185.543,24
		Spese di personale	145.762,76
S	6205/1	assistenza domiciliare minori	84.222,94
	6749	Servizi per assistenza domiciliare, pasti domicilio e telesoccorso	115.052,18
		TOTALE SPESE	345.037,88
		Totale entrate servizi a domanda individuale	1.360.739,46
		Totale spese servizi a domanda individuale	2.798.983,00
		Percentuale di copertura	48,62%

SERVIZIO AREE SOSTA A PAGAMENTO

Per il comune di Desenzano del Garda la gestione del servizio delle aree di sosta a pagamento è di particolare rilevanza in quanto la città presenta un notevole afflusso di veicoli di cittadini residenti, di turisti, soggetti provenienti dai comuni limitrofi per esigenze di spostamento interno, lavoro o per usufruire dei servizi sul territorio.

La disciplina delle diverse modalità di sosta all'interno dell'abitato e il monitoraggio successivo, risulta strumento indispensabile ai fini del processo di pianificazione del sistema della mobilità cittadina.

Il servizio viene quindi tenuto costantemente sotto controllo per:

- L'impatto sugli utenti, residenti e non, soprattutto nella stagione turistica;
- L'ammontare degli incassi;
- L'impatto sulla mobilità, soprattutto delle aree più prossime al lago, e soprattutto nei periodi di massima affluenza turistica, sia stagionale che indotta da manifestazioni o eventi organizzati sul territorio o in prossimità.

Il monitoraggio utilizza sia dati contabili che tecnici, in grado di fornire una quantità notevole di informazioni, indispensabili per una corretta gestione del servizio.

In particolare le apparecchiature di sosta consentono:

- La possibilità di effettuare il pagamento con carta di credito e con smartphone o cellulare;
- la fornitura di una notevole quantità di dati esportabili ed elaborabili, con i quali possono essere illustrati gli utilizzi nei vari momenti della giornata, della settimana, dell'anno, i soggetti che usufruiscono del servizio (residenti e non residenti), le modalità di pagamento e molto altro ancora;
- il controllo delle somme introitate.

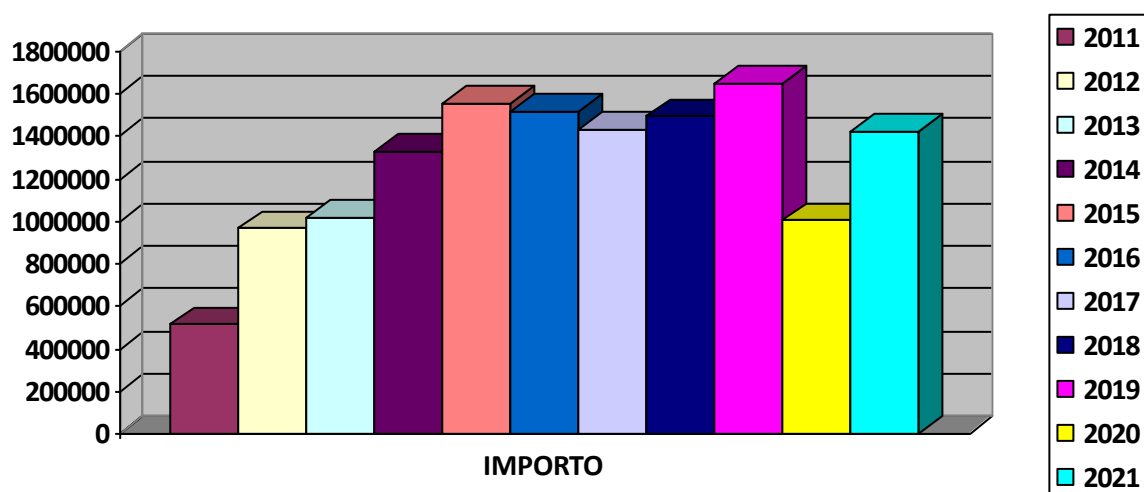
Il quadro economico del servizio può essere riassunto nel seguente prospetto che evidenzia l'evoluzione nel tempo dei benefici apportati al bilancio dal servizio:

ENTRATE E USCITE GESTIONE PARCHEGGI 2011 - 2021							
ANNO	ENTRATE (Accertamenti)			SPESE (Impegni)			
	345		TOTALE	4584	4602	4623	TOTALE
	Comune	Da Aessedì		Comune	Comune	Aessedì	
2011	-	544.498,17	544.498,17	-	-	30.725,64	30.725,64
2012	1.006.291,96	93.708,04	1.100.000,00	133.587,97	-	-	133.587,97
2013	1.231.750,81	-	1.231.750,81	211.095,03	6.250,41	-	217.345,44
2014	1.589.310,41	-	1.589.310,41	197.465,02	61.005,64	-	258.470,66
2015	1.820.358,34	-	1.820.358,34	178.779,10	84.769,60	-	263.548,70
2016	1.780.704,26	-	1.780.704,26	178.022,99	82.669,56	-	260.692,55
2017	1.709.276,94	-	1.709.276,94	194.889,81	82.894,64	-	277.784,45
2018	1.775.415,95	-	1.775.415,95	196.438,36	85.770,36	-	282.208,72
2019	1.932.247,08	-	1.932.247,08	200.854,63	85.770,35	-	286.624,98
2020	1.172.293,45	-	1.172.293,45	146.038,99	23.409,92	-	169.448,91
2021	1.619.762,76	-	1.619.762,76	196.432,83	-	-	196.432,83

Sulla base dei dati sopradescritti, l'effetto sul bilancio comunale, comparando anche i vari esercizi, può essere così rappresentato:

EFFETTO SUL BILANCIO	
ANNO	IMPORTO
2011	513.772,53
2012	966.412,03
2013	1.014.405,37
2014	1.330.839,75
2015	1.556.809,64
2016	1.520.011,71
2017	1.431.492,49
2018	1.493.207,23
2019	1.645.622,10
2020	1.002.844,54
2021	1.423.329,93

Graficamente:



Gli effetti dell'emergenza sanitaria negli anni 2020 e 2021 sono evidenti nel grafico sopra esposto. Nel 2021, nonostante un netto miglioramento rispetto al 2020, non sono stati ancora raggiunti gli incassi del 2019 e precedenti.

A conferma di ciò, si riporta il numero di soste negli ultimi tre anni.

NUMERO SOSTE PER AREA COMPLESSIVI ANNO 2021

Da data base

PARCOMETR O	Gennaio	Febbr	Marzo	Aprile	Maggio	Giugno	Luglio	Agosto	Sett	Ottobre	Nov	Dic	TOTALE
1 - Maratona	8.921	16.151	9.888	12.948	23.451	24.874	29.187	29.841	24.971	24.537	18.681	20.641	244.091
5 - Vallone	1.800	6.097	1.257	2.325	3.083	9.005	10.823	14.819	11.017	9.239	5.430	6.767	81.662
TOTALE BARRIERA	10.721	22.248	11.145	15.273	26.534	33.879	40.010	44.660	35.988	33.776	24.111	27.408	325.753
3 - Feltrinelli	1.254	2.031	1.888	2.315	3.184	3.043	3.451	3.216	3.176	3.263	2.063	2.085	30.969
4 - Bagatta	2.380	3.995	2.613	3.909	6.287	6.555	7.132	6.614	6.466	5.897	4.174	4.226	60.248
6 - Via Dal Molin	348	766	428	738	1.150	1.223	1.321	1.403	1.267	1.090	707	826	11.267
7 - Via Pasubio	675	1.251	652	1.112	2.111	2.245	2.423	2.651	2.185	1.993	1.380	1.348	20.026
8 - P.zza Pasubio	1.068	2.816	973	1.874	4.703	4.648	5.497	6.990	5.341	4.322	2.417	2.607	43.256
9 - P.zza Sauro	723	1.061	1.045	1.088	1.527	1.562	1.694	1.721	1.428	1.458	1.247	1.144	15.698
10 - Via Sauro	517	1.235	1.023	1.170	1.804	1.742	1.921	1.714	1.836	1.807	1.267	1.319	17.355
11-12-13-14 - Garibaldi	2.150	3.865	2.537	3.288	5.017	4.874	4.896	4.939	4.808	4.293	2.686	3.191	46.544
15 - S. Benedetto	995	2.851	989	1.812	4.734	5.488	6.273	7.365	5.845	4.608	3.049	3.150	47.159
16 - Via Scuole	950	1.609	1.058	1.439	2.097	2.113	2.346	2.450	2.385	2.172	1.320	1.521	21.460
17-18-19-20 - Vighenzi	4	-	-	-	4	7.142	7.840	9.766	6.670	-	-	-	31.426
21-22 - Spiaggia d'oro	2	-	-	-	7	3.743	4.000	5.944	2.412	-	-	-	16.108
23-24 - Fracassi	712	1.837	800	1.592	3.080	3.261	2.782	3.372	2.975	2.874	2.045	2.194	27.524
TOTALI PARCOMETRI	11.778	23.317	14.006	20.337	35.705	47.639	51.576	58.145	46.794	33.777	22.355	23.611	389.040
EASYPARK	904	1.463	1.124	1.429	2.657	3.018	3.852	4.045	3.487	3.072	1.412	1.956	28.419
TOTALI PARCOMETRI	12.682	24.780	15.130	21.766	38.362	50.657	55.428	62.190	50.281	36.849	23.767	25.567	417.459

TOTALE COMPLESSIVO	23.403	47.028	26.275	37.039	64.896	84.536	95.438	106.850	86.269	70.625	47.878	52.975	743.212
TOTALI PROGRESSIVI ANNO	23.403	70.431	96.706	133.745	198.641	283.177	378.615	485.465	571.734	642.359	690.237	743.212	

NUMERO SOSTE PER AREA COMPLESSIVI ANNO 2020													
Da data base													
PARCOMETRO	Gennaio	Febbraio	Marzo	Aprile	Maggio	Giugno	Luglio	Agosto	Settembre	Ottobre	Novembre	Dicembre	TOTALE
1 - Maratona	18.396	18.922	4.787	-	-	23.366	28.579	30.019	25.785	17.854	4.052	-	171.760
5 - Vallone	7.320	6.028	934	-	-	6.681	8.598	10.565	9.498	6.380	1.018	-	57.022
TOTALE BARRIERA	25.716	24.950	5.721	-	-	30.047	37.177	40.584	35.283	24.234	5.070	-	228.782
3 - Feltrinelli	2.382	2.292	796	-	-	3.291	3.916	3.883	3.392	3.205	776	-	23.933
4 - Bagatta	5.068	4.605	1.193	-	-	6.369	6.939	7.885	6.589	5.886	1.217	-	45.751
6 - Via Dal Molin	1.026	943	277	-	-	1.200	1.452	1.588	1.512	1.278	292	-	9.568
7 - Via Pasubio	1.620	1.518	415	-	-	2.092	2.600	2.835	2.246	1.981	399	-	15.706
8 - P.zza Pasubio	2.915	2.750	554	-	-	4.192	4.785	6.270	4.770	3.586	553	-	30.375
9 - P.zza Sauro	1.431	1.416	423	-	-	1.477	2.010	1.985	1.941	1.705	445	-	12.833
10 - Via Sauro	1.481	1.356	334	-	-	1.529	1.928	1.743	1.956	1.862	448	-	12.637
11-12-13-14 - Garibaldi	4.726	4.215	957	-	-	4.403	5.398	5.486	5.953	5.438	1.392	-	37.968
15 - S. Benedetto	3.862	3.604	716	-	-	4.692	5.539	7.151	5.130	3.798	606	-	35.098
16 - Via Scuole	1.797	1.724	455	-	-	2.265	2.771	2.696	2.737	2.325	588	-	17.358
17-18-19-20 - Vighenzi	2.351	2.118	379	-	-	5.558	7.504	8.850	6.079	-	-	-	32.839
21-22 - Spiaggia d'oro	-	-	-	-	-	3.448	4.255	5.068	2.375	-	-	-	15.146
23-24 - Fracassi	-	-	-	-	-	1.811	2.359	2.839	3.036	2.761	524	-	13.330
TOTALI PARCOMETRI	28.659	26.541	6.499	-	-	42.327	51.456	58.279	47.716	33.825	7.240	-	302.542
EASYPARK	1.562	1.683	439	25	200	2.007	2.591	2.632	2.799	2.193	628	904	17.663
TOTALI PARCOMETRI	30.221	28.224	6.938	25	200	44.334	54.047	60.911	50.515	36.018	7.868	904	320.205
TOTALE COMPLESSIVO	55.937	53.174	12.659	25	200	74.381	91.224	101.495	85.798	60.252	12.938	904	548.987
TOTALI PROGRESSIVI ANNO	55.937	109.111	121.770	121.795	121.995	196.376	287.600	389.095	474.893	535.145	548.083	548.987	

NUMERO SOSTE PER AREA COMPLESSIVI ANNO 2019													
Da data base													
PARCOMETRO	Gennaio	Febbraio	Marzo	Aprile	Maggio	Giugno	Luglio	Agosto	Settembre	Ottobre	Novembre	Dicembre	TOTALE
1 - Maratona	18.701	17.222	24.131	20.798	21.544	25.882	28.008	28.431	24.557	20.976	15.548	20.231	266.029
5 - Vallone	5.948	5.686	9.201	8.865	6.678	9.469	10.079	11.486	8.600	7.705	5.378	8.853	97.948
TOTALE BARRIERA	24.649	22.908	33.332	29.663	28.222	35.351	38.087	39.917	33.157	28.681	20.926	29.084	363.977
3 - Feltrinelli	2.593	2.439	2.677	3.353	3.567	3.887	3.953	4.011	3.780	3.669	2.291	2.224	38.444
4 - Bagatta	5.512	5.006	5.631	7.508	8.182	7.985	8.202	8.183	8.082	7.500	4.929	5.254	81.974

6 - Via Dal Molin	1.059	946	1.049	1.363	1.409	1.607	1.624	1.767	1.483	1.347	919	924	15.497
7 - Via Pasubio	1.561	1.454	1.789	2.385	2.203	2.429	2.518	2.912	2.463	2.189	1.397	1.631	24.931
8 - P.zza Pasubio	2.611	2.478	3.411	4.840	4.087	4.703	4.999	6.487	4.720	4.494	2.292	3.044	48.166
9 - P.zza Sauro	1.653	1.404	1.579	1.855	1.868	1.859	2.075	2.042	1.974	1.875	1.466	1.443	21.093
10 - Via Sauro	1.459	1.488	1.740	1.908	1.923	1.836	1.882	1.859	1.929	2.090	1.412	1.502	21.028
11-12-13-14 - Garibaldi	5.234	4.780	5.696	6.080	6.614	6.142	6.209	6.205	6.323	6.270	4.379	4.513	68.445
15 - S. Benedetto	3.513	3.428	4.264	5.697	5.784	6.511	7.181	7.833	5.915	5.136	3.068	3.998	62.328
16 - Via Scuole	1.885	1.780	2.050	2.614	2.586	2.574	2.672	2.883	2.585	2.417	1.673	1.947	27.666
17-18-19-20 - Vighenzi	-	4	-	-	5	7.367	7.399	8.203	5.649	3.260	2.278	2.465	36.630
21-22 - Spiaggia d'oro	-	2	-	-	2	4.106	4.237	5.594	2.248	-	-	-	16.189
23-24 - Fracassi	2.206	2.153	2.577	2.928	3.571	2.705	2.825	3.021	3.317	-	-	-	25.303
TOTALI PARCOMETRI	29.286	27.362	32.463	40.531	41.801	53.711	55.776	61.000	50.468	40.247	26.104	28.945	487.694
EASYPARK	1.127	1.195	1.502	1.663	1.820	1.953	2.272	2.072	2.028	2.075	1.367	1.473	20.547
TOTALI PARCOMETRI	30.413	28.557	33.965	42.194	43.621	55.664	58.048	63.072	52.496	42.322	27.471	30.418	508.241
TOTALE COMPLESSIVO	55.062	51.465	67.297	71.857	71.843	91.015	96.135	102.989	85.653	71.003	48.397	59.502	872.218
TOTALI PROGRESSIVI ANNO	55.062	106.527	173.824	245.681	317.524	408.539	504.674	607.663	693.316	764.319	812.716	872.218	

Per meglio illustrare l'andamento degli incassi negli ultimi tre esercizi, si allegano tre tabelle contenenti i dati inerenti il numero di soste suddiviso tra residenti e non residenti e gli incassi annuali per area e tipologia di pagamento.

NUMERO SOSTE RESIDENTI E NON RESIDENTI			
dati da apparecchiature			
TIPOLOGIA	2021	2020	2019
Soste residenti	192.074	243.863	216.025,00
Soste non residenti	551.138	305.124	656.193,00
TOTALI	743.212,00	548.987,00	872.218,00

INCASSI ANNUALI PER AREA			
dati da apparecchiature			
PARCOMETRO	2021	2020	2019
1 - Maratona	629.657,30	400.434,80	693.936,55
5 - Vallone	182.603,15	108.728,00	200.873,15
TOTALI SBARRA	812.260,45	509.162,80	894.809,70
3 - Feltrinelli	56.567,75	43.075,50	81.325,35
4 - Bagatta	126.036,75	89.745,70	182.512,90
6 - Via Dal Molin	19.148,45	15.734,55	28.455,40
7 - Via Pasubio	40.079,15	27.969,70	50.988,45
8 - P.zza Pasubio	81.983,28	52.584,01	90.018,08

9 - P.zza Sauro	21.605,10	16.770,75	30.645,45
10 - Via Sauro	25.687,20	17.751,35	32.083,85
11-12-13-14 - Garibaldi	56.098,00	40.751,30	81.140,35
15 - S. Benedetto	99.944,31	68.601,61	119.620,30
16 - Via Scuole	38.984,95	27.934,05	50.419,15
17-18-19-20 - Vighenzi	78.350,50	70.217,15	80.487,05
21-22 - Spiaggia d'oro	37.960,80	32.237,20	38.344,25
23-24 - Fracassi	46.867,85	22.487,85	44.947,10
TOTALI PARCOMETRI	729.314,09	525.860,72	910.987,68
EASYPARK	55.293,27	28.765,18	38.888,99
TOTALE INCASSI PARCOMETRI	784.607,36	554.625,90	949.876,67
TOTALE GENERALE	1.596.867,81	1.063.788,70	1.844.686,37

INCASSI PER TIPOLOGIA DI PAGAMENTO

dati da apparecchiature

Tipo di pagamento	2021	2020	2019
Incassi in contanti	1.306.411,00	919.514,98	1.615.081,65
Incassi con carta di credito	235.163,54	115.508,54	190.715,73
Incassi con sistemi elettronici	55.293,27	28.765,18	38.888,99
TOTALI	1.596.867,81	1.063.788,70	1.844.686,37

IMPOSTA DI SOGGIORNO

L'imposta di soggiorno è disciplinata dall'apposito regolamento comunale approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 118 del 17.12.2012 , che ne ha sancito l'applicazione a Desenzano dal 2013 per il periodo 1° aprile – 31 ottobre.

Per il 2021 il Consiglio Comunale, con deliberazione di C.C. n. 81 del 29/12/2020 ha approvato un nuovo regolamento in modo da inserire in modo organico le variazioni normative e giurisprudenziali intervenute in questi anni e che sostituisce integralmente il precedente.

Le modifiche al regolamento si sono rese necessarie a seguito dell'introduzione del comma 1-ter all'art. 4 del D.Lgs. 14 marzo 2011, n. 23 e a seguito della riformulazione dell'art. 4, comma 5 ter, del Decreto legge 24 aprile 2017, n. 50, convertito con modificazioni, dalla Legge 21 giugno 2017, n. 96, per quanto concerne le locazioni brevi (o locazioni turistiche);

Si riporta una tabella con le tariffe in vigore nel 2021 per tipologia di struttura:

IMPOSTA DI SOGGIORNO

Tariffe in vigore dall'1/1/2020 stabilite con deliberazione di G.C. n. 346 del
5/11/2019

RICETTIVITÀ TURISTICA Legge Regione Lombardia n. 27/2015		
STRUTTURE RICETTIVE ALBERGHIERE		
ALBERGHI O HOTEL ALBERGHI DIFFUSI CONDHOTEL	5 STELLE	Euro 3,00
	4 STELLE	Euro 2,00
	3 STELLE	Euro 1,50
	2 STELLE	Euro 1,00
	1 STELLA	Euro 0,90
RESIDENZE TURISTICO - ALBERGHIERE	4 STELLE	Euro 2,00
	3 STELLE	Euro 1,50
	2 STELLE	Euro 1,00
STRUTTURE RICETTIVE NON ALBERGHIERE		
CASE PER FERIE		Euro 1,00
OSTELLI PER LA GIOVENTU'		Euro 1,00
FORESTERIE LOMBARDE - AFFITTACAMERE		Euro 1,50
LOCANDE		Euro 1,00
BED & BREAKFAST		Euro 1,50
CASE E APPARTMENTI PER VACANZE GRUPPO 1		Euro 2,00
CASE E APPARTMENTI PER VACANZE GRUPPO 2		Euro 1,50
AZIENDE RICETTIVE ALL'ARIA APERTA		
CAMPEGGI	5 STELLE	Euro 0,60
	4 STELLE	Euro 0,55
	3 STELLE	Euro 0,50
	2 STELLE	Euro 0,40
	1 STELLA	Euro 0,35
VILLAGGI TURISTICI	4 STELLE	Euro 0,55
	3 STELLE	Euro 0,50
	2 STELLE	Euro 0,40
AREE DI SOSTA		Euro 0,50
ATTIVITÀ AGRITURISTICHE Legge Regione Lombardia n. 31/2008		
ATTIVITÀ AGRITURISTICHE		Euro 1,00

Come stabilito dalla normativa in materia, i proventi derivanti dall'imposta di soggiorno devono essere interamente destinati a "interventi in materia di turismo e a sostegno delle strutture ricettive, nonché ad interventi di manutenzione e recupero, nonché fruizione e valorizzazione dei beni culturali ed ambientali del territorio comunale, nonché dei relativi servizi pubblici locali" (art. 13 del nuovo Regolamento comunale).

Di seguito si riportano due tabelle analitiche relative all'anno 2021 raffrontate con i dati del 2020 contenente i dati degli importi suddivisi per mese e per tipologia di struttura:

ANALISI DATI IMPOSTA DI SOGGIORNO PER MESE

MESE	2021			2020		
	Pernottamenti	Presenze	Importo	Pernottamenti	Presenze	Importo
Gennaio	3.471	1.139	5.555,00	20.712	12.000	35.473,00
Febbraio	9.478	5.408	15.229,00	23.555	12.205	40.026,00
Marzo	3.625	1.616	5.925,00	2.817	1.528	4.603,00
Aprile	8.224	3.385	13.364,00	540	144	705,00
Maggio	30.309	14.505	42.777,00	3.348	1.929	5.064,00
Giugno	66.600	28.451	92.113,00	23.193	12.264	36.140,00
Luglio	126.383	42.341	175.948,00	74.036	28.935	105.996,00
Agosto	167.673	46.666	225.864,00	129.743	42.623	184.418,00
Settembre	116.261	36.486	159.689,00	89.359	31.511	125.160,00
Ottobre	52.602	23.273	87.166,00	27.474	12.133	46.285,00
Novembre	24.229	12.124	41.484,00	3.346	1.331	5.316,00
Dicembre	17.568	9.282	30.079,00	3.257	1.484	5.205,00
TOTALI	626.423	224.676	895.193,00	401.380	158.087	594.391

MEDIA SOGGIORNO	2,79		2,54	
Pag. medio/turista		3,98		3,76

ANALISI DATI IMPOSTA DI SOGGIORNO PER TIPOLOGIA DI STRUTTURA

STRUTTURA	2021						2020					
	Pernottamenti		Presenze		Incassi		Pernottamenti		Presenze		Incassi	
Agriturismo	15.340		5.841		15.340,00		10.765		2.659		10.765,00	
Totale agriturismo	15.340	2,45%	5.841	2,60%	15.340	1,71%	10.765	2,68%	2.659	1,68%	10.765	1,81%
Albergo 1 stella	2.255		1.183		2.030,00		1.521		688		1.369,00	
Albergo 2 stelle	4.866		2.389		4.866,00		4.199		1.779		4.199,00	
Albergo 3 stelle	121.779		58.313		182.670,00		79.341		38.435		119.014,00	
Albergo 4 stelle	154.733		59.752		309.466,00		109.719		49.970		219.438,00	
Albergo 5 stelle	0		-		-		-		-		-	
Totale alberghi	283.633	45,28%	121.637	54,14%	499.032	55,75%	194.780	48,53 %	90.872	57,48 %	344.020	57,88 %

Bed and Breakfast	10.142		4.258		15.218,00		5.292		2.591		7.939,00	
Case per ferie	872		162		872,00		829		83		829,00	
CAV Gruppo 1 (A/1, A/8, A/9)	1.244		220		2.488,00		965		201		1.930,00	
CAV Gruppo 2 (A/2, A/3, A/4, A/5, A/6, A/7)	115.890		29.433		173.839,00		69.601		17.835		104.405,00	
Locazioni Turistiche Gruppo 1 (A/1, A/8, A/9)	941		424		941,00		-		-		-	
Locazioni Turistiche Gruppo 2 (A/2, A/3, A/4, A/5, A/6, A/7)	0		-		-		3.288		708		4.934,00	
Foresterie Lombarde - Affittacamere	14.572		6.482		21.862,00		9.671		4.621		14.510,00	
KEESY	0		-		-		-		-		-	
Locande	8.993		2.212		13.491,00		468		151		468,00	
Totale settore "abitativo"	152.654	24,37%	43.191	19,22%	228.711	25,55%	90.114	22,45 %	26.190	16,57 %	135.015	22,71 %
RTA 2 stelle	5.628		879		5.628,00		552		194		552,00	
RTA 3 stelle	2.008		534		3.014,00		2.568		653		3.853,00	
RTA 4 stelle	32.623		14.562		65.246,00		28.913		13.630		57.826,00	
Totale RTA	40.259	6,43%	15.975	7,11%	73.888	8,25%	32.033	7,98%	14.477	9,16%	62.231	10,47 %
Aree di sosta	13.064		8.056		6.533,00		9.086		6.451		4.545,00	
Campeggio 1 stelle	0		-		-		-		-		-	
Campeggio 2 stelle	0		-		-		-		-		-	
Campeggio 3 stelle	6.540		2.261		3.272,00		5.995		1.626		2.999,00	
Campeggio 4 stelle	0		-		-		-		-		-	
Campeggio 5 stelle	104.096		24.412		62.457,00		51.648		13.826		30.988,00	
Villaggi-campeggi	0		-		-		-		-		-	
Villaggio turistico 2 stelle	0		-		-		-		-		-	
Villaggio turistico 3 stelle	0		-		-		-		-		-	
Villaggio turistico 4 stelle	10.837		3.303		5.960,00		6.959		1.986		3.828,00	
Totale villaggi, campeggi e aree sosta	134.537	21,48%	38.032	16,93%	78.222	8,74%	73.688	18,36 %	23.889	15,11 %	42.360	7,13%
	626.423	100,00 %	224.676	100,00%	895.193	100,00%	401.380	100,0 0%	158.087	100,0 0%	594.391	100,0 0%
TOTALI	626.423		224.676		895.193,00		401.380		158.087		594.391,00	