



CITTÀ DI DESENZANO DEL GARDA
PROVINCIA DI BRESCIA

IMPIANTO SPORTIVO PISCINE COMUNALI

SITUAZIONE GESTIONALE SERVIZI PUBBLICI LOCALI DI RILEVANZA ECONOMICA

RELAZIONE EX ART. 30 D.LGS. n. 201/2022

RICOGNIZIONE PERIODICA ANNO 2023



CITTÀ DI DESENZANO DEL GARDA
PROVINCIA DI BRESCIA

1. CONTESTO DI RIFERIMENTO

Per l'art. 2, c. 1, lett. d), del D.Lgs. 23 dicembre 2022 n. 201, sono "servizi di interesse economico generale di livello locale" o "servizi pubblici locali di rilevanza economica", «i servizi erogati o suscettibili di essere erogati dietro corrispettivo economico su un mercato, che non sarebbero svolti senza un intervento pubblico o sarebbero svolti a condizioni differenti in termini di accessibilità fisica ed economica, continuità, non discriminazione, qualità e sicurezza, che sono previsti dalla legge o che gli enti locali, nell'ambito delle proprie competenze, ritengono necessari per assicurare la soddisfazione dei bisogni delle comunità locali, così da garantire l'omogeneità dello sviluppo e la coesione sociale».

Ai fini della verifica periodica della situazione gestionale del servizio pubblico locale prevista dall'art. 30 dello stesso decreto n. 201/2022, occorre definire adeguatamente il contesto di riferimento, con particolare riferimento alla tipologia di servizio pubblico, al contratto di servizio che regola il rapporto fra gestore ed ente locale ed alle modalità del monitoraggio e verifiche sullo stesso servizio.

A) NATURA E DESCRIZIONE DEL SERVIZIO PUBBLICO LOCALE

Concessione in gestione impianto sportivo Piscine Comunali - CIG 8403476FC2

Caratteristiche impianto:

A) IMPIANTO COPERTO

- vasca da metri 25 x 16,65 (8 corsie) - prof. da metri 1,80 a 3,40;
- vasca da metri 5 x 8 – prof. da 60 cm a 1,15 metri;
- vasca da metri 15,55 x 5 - prof. da 60 cm a 1,15 metri;
- vasca da metri 25x10 (5 corsie) – prof. metri 1,40;

B) IMPIANTO SCOPERTO

- vasca da metri 50 x 25 – prof. da metri 1,60 a 3,30;
- vasca da metri 10 x 15 – prof. 65 cm;

oltre al solarium, al bar-ristoro, ai servizi, e agli accessori e pertinenze.

La concessione ha per oggetto l'esercizio e la gestione di un pubblico servizio: il concessionario al quale viene trasferito il diritto di gestire l'impianto natatorio, è quindi costituito quale organo ausiliario dell'amministrazione comunale. In tale veste dovrà conformare la propria azione ai principi che caratterizzano i pubblici servizi, e cioè l'offerta indifferenziata al pubblico secondo criteri di trasparenza e imparzialità e il soddisfacimento di un interesse pubblico.



CITTÀ DI DESENZANO DEL GARDA
PROVINCIA DI BRESCIA

Il concessionario pertanto assume come proprie le finalità prevalentemente sociali che hanno motivato la costruzione dell'impianto e precisamente:

- garantire il più ampio uso dell'impianto per favorire e promuovere l'attività sportiva di tutti i cittadini, soprattutto alle fasce più deboli;
- consentire ai singoli cittadini di usufruire della struttura in maniera ottimale, in ampie fasce orarie;
- promuovere e garantire la più ampia diffusione dell'Associazionismo sportivo territoriale, anche attraverso l'uso della struttura da parte dei gruppi, delle associazioni e degli enti che ne facciano richiesta, garantendo, tuttavia, la fruibilità della piscina comunale all'intera cittadinanza.

B) CONTRATTO DI SERVIZIO

1. Oggetto del contratto:

Concessione in gestione impianto sportivo Piscine comunali.

2. Determina di approvazione concessione in gestione:

Determinazione di assegnazione n. 124 del 13/10/2008

3. Durata del contratto

Periodo dal 01/01/2009 al 31/12/2016.

A seguito dell'approvazione dell'appendice ricognitiva è stata concessa la gestione per l'ulteriore periodo dal 01/01/2017 al 31/12/2023.

5. Criteri tariffari

Tutti i proventi e tutti gli incassi derivanti dalla gestione delle attività del complesso natatorio, ivi compresi quelli derivanti dalla vendita di biglietti di ingresso alle manifestazioni organizzate o promosse dal Comune competono al concessionario.

Per l'utilizzo dell'impianto natatorio il concessionario deve applicare le tariffe e le agevolazioni offerte in sede di gara ed accettate dal comune concedente. Le stesse devono essere comprensive dell'uso delle docce, degli spogliatoi, degli armadietti guardaroba, degli asciugacapelli e degli altri servizi comuni a disposizione dell'utenza.

Dovrà comunque essere garantito:

1. l'ingresso gratuito a:



CITTÀ DI DESENZANO DEL GARDA
PROVINCIA DI BRESCIA

- a) bambini di età inferiore ai tre anni;
- b) ai bambini e ragazzi frequentanti i centri ricreativi estivi comunali e relativi c) accompagnatori/educatori, i centri di aggregazione giovanile e relativi accompagnatori/educatori, ed in generale ai servizi comunali destinati ai minori,
- d) anziani e disabili, ai centri diurni o residenziali per persone con disabilità e a rilievo socio-sanitario, con sede nel territorio comunale;
- e) ai gruppi frequentanti i centri ricreativi estivi convenzionati con il Comune, i centri di aggregazione giovanile e altri servizi comunali, con i relativi accompagnatori ed educatori.
- f) alle scuole pubbliche e paritarie cittadine, per le relative attività sportive in orario scolastico;

2. tariffe agevolate a:

- a) portatori di handicap con il relativo accompagnatore, purchè residenti sul territorio comunale;
- b) bambini e ragazzi di età compresa fra i 3 e i 14 anni;
- c) adulti di età superiore a 60 anni purchè residenti sul territorio comunale;
- d) ai militari e ai dipendenti comunali del comune concedente.

Oltre all'ingresso gratuito per le categorie di utenti indicate ai punti b) e d), dovrà essere garantito almeno un istruttore di nuoto dedicato.

Le tariffe saranno rivalutate annualmente in base in misura non superiore all'indice ISTAT dei prezzi al consumo per le famiglie di operai e impiegati (rif. ottobre-ottobre) e avranno decorrenza dall'anno solare successivo.

6. Principali obblighi a carico del gestore in termini di investimenti, qualità dei servizi costi dei servizi per gli utenti

Di seguito i principali obblighi a carico del gestore:

1. l'esecuzione nei tempi previsti, di tutti gli interventi di ristrutturazione, manutenzione straordinaria e di adeguamento della struttura e delle attrezzature;
2. la conduzione e la gestione degli impianti, assumendo l'organizzazione tecnica e amministrativa del servizio e garantendone il regolare funzionamento;
3. la custodia della struttura;
4. l'assunzione di tutte le spese per utenze energetiche, telefoniche, idriche, fognarie, di depurazione, di igiene ambientale ecc.;



CITTÀ DI DESENZANO DEL GARDA
PROVINCIA DI BRESCIA

5. le spese per la fornitura ed il riscaldamento dell'acqua della piscina (min. 27°C) e degli ambienti natatori che non dovranno mai avere una temperatura inferiore a quella dell'acqua;
6. le spese per la fornitura ed il riscaldamento dell'acqua sanitaria (min. 35°C);
7. la manutenzione straordinaria, ordinaria e il mantenimento in perfetta efficienza del complesso sportivo e delle sue pertinenze garantendo i più elevati livelli di confort, di igiene, di sicurezza e di decoro per tutta la durata della gestione;
8. il rispetto rigoroso e puntuale delle norme igienico-sanitarie e di tutte le disposizioni delle competenti autorità sanitarie in materia di impianti di balneazione, così come di tutte le prescrizioni dell'autorità di pubblica sicurezza che autorizza il funzionamento dell'attività;
9. l'assunzione del personale dipendente dell'attuale gestore costituito da n. 14 unità a tempo pieno/parziale;
10. la vigilanza ininterrotta degli utenti durante il periodo di permanenza nelle vasche, con apposito personale in possesso dell'abilitazione al servizio di salvataggio e primo soccorso;
11. il rispetto delle norme di sicurezza, vigilanza antincendio e ordine pubblico, e la messa a disposizione di tutti i presidi di protezione necessari;
12. la pulizia giornaliera dell'intero impianto con l'impiego di ogni mezzo utile per assicurare i più elevati livelli di igiene e per prevenire rischi infettivi di qualsiasi genere e la diffusione di germi patogeni;
13. il trattamento delle acque di balneazione, il controllo, il monitoraggio e la garanzia costante dello standard di qualità dell'acqua stabilito dall'autorità sanitaria, ed in particolare la clorazione, la consulenza chimica e tutte le prestazioni affini per la cura e l'igiene delle vasche e la fornitura dei prodotti relativi;
14. il controllo e la revisione almeno annuale da parte di ditte specializzate o di professionisti abilitati, degli impianti termico, idraulico, elettrico e di trattamento dell'acqua di balneazione, e la trasmissione al comune delle relazioni di verifica del loro stato di efficienza e di sicurezza, rilasciate dai soggetti incaricati dal concessionario;
15. attivare a proprie cure e spese, un servizio di medicazione e primo soccorso presso gli impianti, mantenendo a disposizione degli utenti gratuitamente i necessari materiali di primo intervento e soccorso previsti dalla normativa vigente in materia di sicurezza degli impianti;



CITTÀ DI DESENZANO DEL GARDA
PROVINCIA DI BRESCIA

Come da documentazione di gara a carico del gestore spetta un Importo concessione a favore del Comune euro 33,00 annui (rivalutabili ISTAT).

A carico del gestore sono previste nuove opere di manutenzione straordinaria straordinari per euro 435.325,50 più iva.

A seguito dell'approvazione dell'appendice ricognitiva al contratto sono state stabilite le seguenti nuove condizioni:

- prolungamento concessione con scadenza 31/12/2023.
- nuove opere straordinarie a carico del gestore euro 330.000,00 più iva.

C) SISTEMA DI MONITORAGGIO – CONTROLLO

- Ufficio Sport Comune di Desenzano del Garda;
- Ufficio Lavori pubblici Comune di Desenzano del Garda.
- Anno 2022 affidamento servizio di controllo: Ing Mauro Gnech.

2. IDENTIFICAZIONE SOGGETTO AFFIDATARIO

Affidatario a seguito di gara:

Ditta Sport Management con sede in 37123 Verona – Via Settembrini n. 5 - P. IVA 00976890236 trasformata poi in Sport Management S.S.D - Cod. Fiscale: 00976890236

Dal ottobre 2021 aggiudicazione da parte del Tribunale di Verona - sezione fallimentare - di un ramo di azienda a ditta P.R.I.M.E. SSD a R.L. di Gallarate via Cantoni, 1 – C.F. 0423380233;

Dal 13/10/2023 modifica denominazione da P.R.I.M.E. a Forus Italia SSD a R.L. di Gallarate via Cantoni, 1 - C.F. 0423380233;

3. ANDAMENTO ECONOMICO

- a) Costo procapite annuale per cittadino: euro 0,00**
- b) Costi di competenza del servizio nell'ultimo triennio, con indicazione dei costi diretti ed indiretti:**

Costo totale euro 0,00 più iva per il periodo dal 01/01/2021 al 31/12/2023.

Concesso nell'anno 2020 un contributo di euro 60.000,00 a Sport management S.S.D. a seguito della crisi dovuta a Covid_19 per riequilibrio economico finanziario.



CITTÀ DI DESENZANO DEL GARDA
PROVINCIA DI BRESCIA

c) Ricavi di competenza dal servizio nell'ultimo triennio, con indicazione degli importi riscossi e dei crediti maturati, con relativa annualità di formazione;

Ricavi a favore del Comune di Desenzano del Garda euro 0,00. I ricavi sono di competenza del Concessionario

d) N. personale addetto al servizio, tipologia di inquadramento, costo complessivo ed unitario

Di seguito si specificano gli addetti verificati dal Comune di Desenzano del Garda in occasione del sopralluogo del giorno 22/6/2023: 31 CO.CO.CO e un Coordinatore impianto

e) Tariffazione, con indicazione della natura delle entrate per categorie di utenza e/o di servizio prestato;

Struttura tariffaria da capitolato.

Tipologia tariffe	Tariffa invernale		Tariffa Estiva	
	Euro		Euro	
Tariffe singole				
ingresso adulto oltre 14 anni - intero		4,50		5,00
ingresso adulto oltre 14 anni - sabato e festivi		4,50		5,50
ingresso bambino 6-14 anni		4,00		4,00
ingresso bambino 3-6 anni - adulto oltre i 60 anni - disabili, militari, dipendenti comunali		3,50		3,50
ingresso bambino 3-14 anni - adulto oltre i 60 anni - disabili, militari e dipendenti comunali - sabato e festivi (solo estate)				4,30
ingresso bambino 0-3 anni	gratuito		gratuito	
ingresso pausa pranzo (12.30 - 14.30) - no sabato e domenica (solo estate)				3,50
ingresso serale (dalle 19.00 alla chiusura) - no sabato e domenica (solo estate)				4,00
Abbonamenti 10 ingressi				
abbonamento adulto oltre 14 anni - non residente	(7 giorni su 7)	35,00	(da lun. a ven.)	35,00
abbonamento adulto oltre 14 anni - residente	(7 giorni su 7)	30,00	(da lun. a ven.)	30,00
abbonamento bambino 3-14 anni residente e non	(7 giorni su 7)	25,00	(da lun. a ven.)	25,00
abbonamento adulto oltre 60 anni - disabili, militari e dipendenti comunali - residenti e non	(7 giorni su 7)	25,00	(da lun. a ven.)	25,00
Abbonamento stagionale (Valido 7 giorni su 7)		250,00		130,00
Corsi				
Tipologia tariffe	Tariffa invernale		Tariffa Estiva	
	Euro		Euro	



CITTÀ DI DESENZANO DEL GARDA
PROVINCIA DI BRESCIA

Corsi collettivi adulto oltre 14 anni (costo unitario)	fino ad un massimo di Euro 5,00	solo inverno
Corsi collettivi bambino 3-14 anni (costo unitario)	fino ad un massimo di Euro 4,50	solo inverno
Istruttore aggiuntivo (costo orario)	18,00	solo inverno

Le tariffe sono state negli anni adeguate in base agli incrementi ISTAT, di cui l'ultima nel mese di marzo 2023.

Valori raggiunti dagli elementi indicati nel piano economico-finanziario (PEF) del servizio,

Situazione relativa all'equilibrio economico

La gestione delle piscine comunali si è svolta fino ai primi mesi dell'anno 2020 con un sostanziale rispetto degli obblighi contrattuali e con il raggiungimento dell'equilibrio economico tra ricavi e spese da parte dell'assegnatario.

La crisi generalizzata derivata dall'emergenza sanitaria covid_2019 ha prodotto gravi ripercussioni soprattutto per i gestori delle piscine comunali.

La mancanza di introiti ha prodotto un grave disequilibrio economico, tanto che molti centri natatori sono stati costretti alla chiusura.

Al fine di scongiurare la chiusura è stato concesso nell'anno 2020 un contributo straordinario a Sport Management volto al riequilibrio economico (vedi allegato A_piscine).

Dopo gli interventi del tribunale fallimentare e successiva cessione del ramo di azienda purtroppo le società hanno dovuto far fronte ad una nuova crisi mondiale che ha prodotto notevoli aumenti delle tariffe, soprattutto di quelle legate alla fornitura di gas.

4. QUALITÀ DEL SERVIZIO

Fino ai primi mesi dell'anno 2020 la qualità del servizio, monitorata dall'Ufficio sport, era aderente a quanto previsto dal capitolato di gara.

Successivamente l'Ufficio ha provveduto a erogare due sanzioni al gestore, come segue:

- € 2.000,00 a Sport Mangement nell'anno 2020;
- € 1.800,00 a Forus seguito di segnalazione dell'ATS del settembre 2023

Tutto ciò oltre a numerosi richiami effettuati dall'Ufficio sport.

Relativamente al primo punto dall'anno 2020 è stato affidato ad un esperto – ing. Mauro Gnech. la verifica della gestione degli impianti.



CITTÀ DI DESENZANO DEL GARDA
PROVINCIA DI BRESCIA

Le segnalazioni degli utenti sono monitorate quotidianamente dal personale dell'ufficio sport che provvede: chiedere chiarimenti al gestore, intervenire quando di competenza con azioni mirate, effettuare sopralluoghi (extra sopralluoghi da parte dell'esperto come sopraccitato), rispondere all'utente.

Servizio Piscine comunali	obblighi di servizio pubblico (qualità)	Rispetto dei tempi puntualità	Accessibilità servizio	Soddisfazione dell'utenza
Contratto di servizio	Approvazione carta dei servizi	sì	sì	Rilevata con modelli
Risultati raggiunti	Servizi erogati	Servizio erogato nei tempi	Servizio accessibile	Rilevata
Scostamento	Parziale difformità dei servizi erogati (vedi penali)	Nessuno	Anno 2022/2023 alcune vasche interne non disponibile causa perdite	Non conformità gestite

5. OBBLIGHI CONTRATTUALI

Di seguito uno schema relativo ai valori raggiunti e/o l'adempimento o meno dei principali obblighi posti a carico del gestore in base al contratto di servizio ed agli documenti contrattuali, con rinvio alle altre tabelle per elementi già nelle stesse trattate.

	Volumi - quantità di attività (universali tà)	Territorio servito (universalità)	Prestazioni specifiche da assicurare (socialità)	Obblighi di servizio pubblico (tutela ambiente)	Obblighi di servizio pubblico (altro)	Piano degli investimenti
Contratto di servizio	Orari apertura impianto.	Desenzano del Garda e comuni limitrofi	Tariffe agevolate per particolari categorie. Concessione impianti a Comune per manifestazioni organizzate/patrocinat e dal comune.	Impianti di produzione di energia da fonti rinnovabili mediante pannelli solari e fotovoltaici.	Aggiornamento presidi di sicurezza. Manutenzione ordinaria e straordinaria impianto.	sì
Risultati raggiunti	Orari di apertura impianto conformi.	Desenzano del Garda e comuni limitrofi	Tariffe agevolate applicate. Concessioni gratuite effettuate.	Utilizzo energia da impianto fotovoltaico	Mancato completamento spese di manutenzione	sì



CITTÀ DI DESENZANO DEL GARDA
PROVINCIA DI BRESCIA

Scostamento	nessuno	=====	nessuno	nessuno	straordinaria Spese di manutenzione residue da effettuare	Vedi sotto
--------------------	---------	-------	---------	---------	---	---------------

Il piano degli investimenti è stato realizzato con un residuo ancora da realizzare di euro 61.705,81.

A tale importo la ditta Forus ha comunicato al Comune di Desenzano la realizzazione di altri lavori di straordinaria amministrazione pari a euro 8.863,42.

6. CONSIDERAZIONI FINALI

Per l'impianto in oggetto si è provveduto ad una concessione ad associazioni/società sportive locali in considerazione:

- della professionalità e competenza tecnica delle stesse e la conoscenza del territorio che hanno permesso di raggiungere con particolare efficacia gli obiettivi della gestione;
- dell'economicità e dell'efficienza della concessione considerando che una gestione interna sarebbe stata insostenibile, sia da un punto di vista di personale da utilizzare (con i relativi costi) sia da un punto di vista delle spese che il Comune avrebbe dovuto sostenere.

Come sopra anticipato le due crisi mondiali succedutesi a breve distanza (Covid_19 e guerra in Ucraina) hanno prodotto gravi ripercussioni sui gestori delle piscine.

A ciò non si è esentato il gestore delle piscine di Desenzano del Garda che è stato costretto a proporre una procedura di concordato fallimentare.

A questo si deve sommare la vetustà dell'impianto natatorio di Desenzano del Garda, ormai giunto a fine attività.

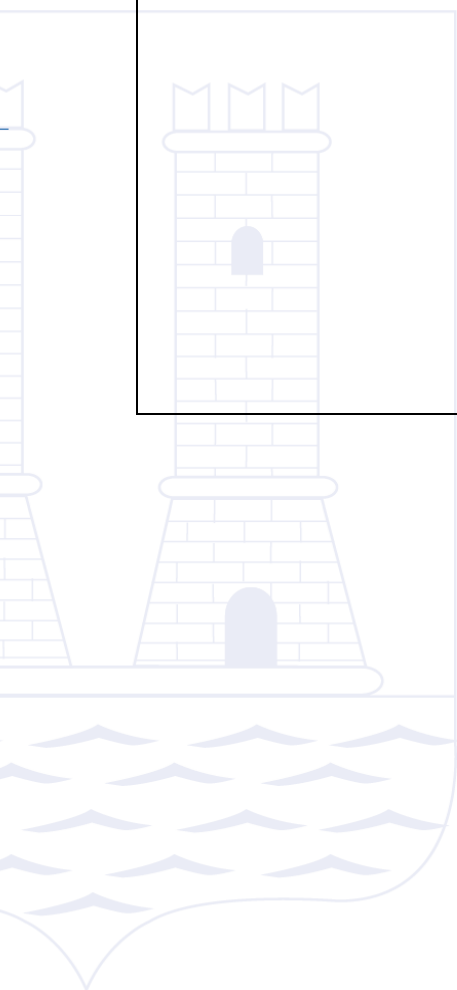
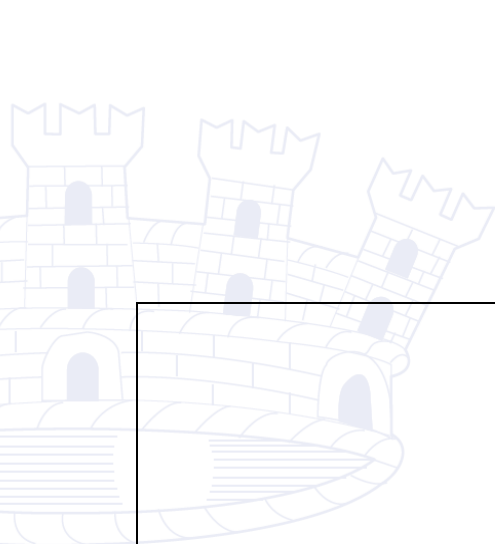
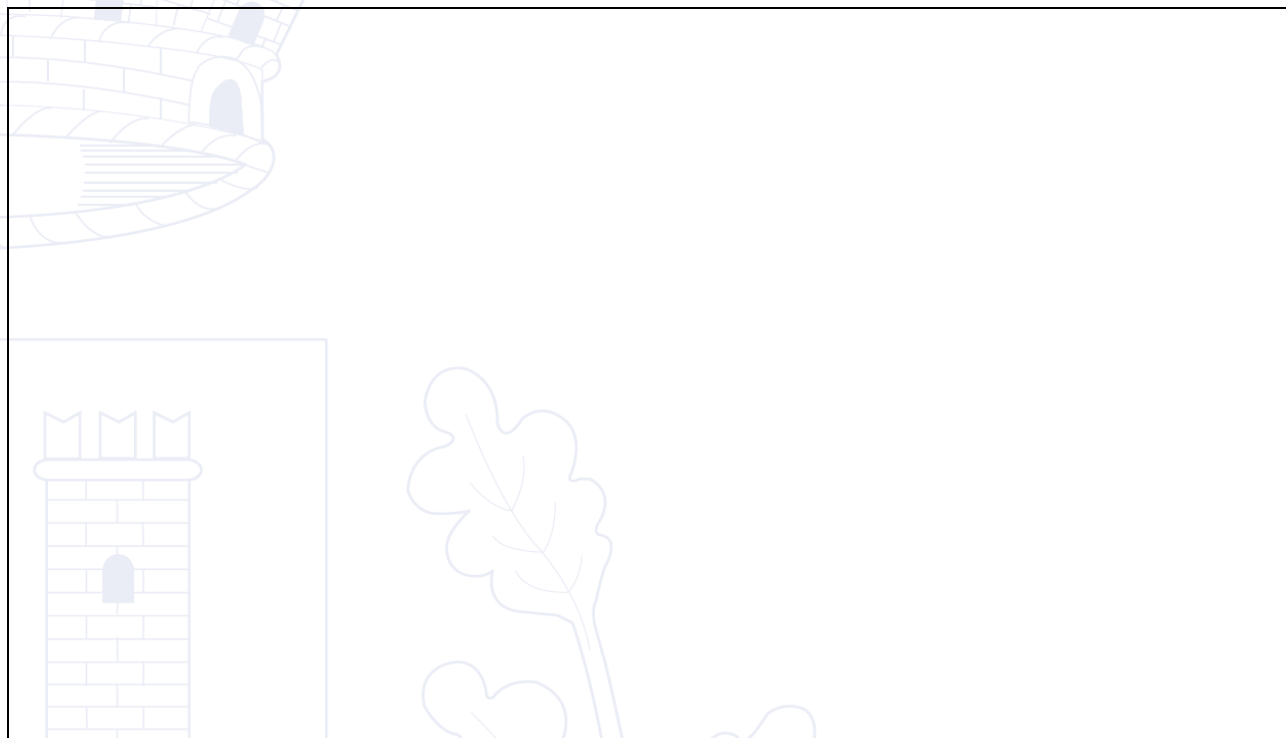
Malgrado ciò l'impianto natatorio di Desenzano è rimasto sempre aperto (escluso ovviamente il periodo Covid-19).

Si è quindi rilevata, negli ultimi 3 anni, una gestione non aderente alle aspettative del Comune e del pubblico, anche alla luce degli obblighi previsti nel Capitolato di gara e come risultante dalle penali applicate.

Si ricorda tuttavia che la concessione in gestione è in scadenza (31/12/2023) e che il Comune di Desenzano del Garda prevede importanti lavori di ristrutturazione dell'impianto.



CITTÀ DI DESENZANO DEL GARDA
PROVINCIA DI BRESCIA



Via Carducci, 4 - 25015 Desenzano del Garda (BS)
Tel. 030 9994211 - Fax 030 9143700

Cod. Fisc. 00575230172 - P. IVA 00571140987
www.comune.desenzano.brescia.it



RICAVI DIRETTI 2020													DESENZANO
GEN	FEB	MAR	APR	MAG	GIU	LUG	AGO	SET	OTT	NOV	DIC	TOTALE	
€ 83.560,99	€ 30.687,79	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 16.921,34	€ 19.456,15	€ 28.509,55	€ 28.456,22	€ -	€ -	€ 207.592,04	corrispettivo art 10
€ 3.001,78	€ 1.538,04	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 2.223,51	€ 3.085,11	€ 454,46	€ 706,23	€ -	€ -	€ 11.009,13	corrispettivo al 22% senza iva
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	corrispettivo al 10% senza iva
€ 1.746,52	€ 1.915,04	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 3.661,56	convenzioni/fatture
€ 169,26	€ 158,34	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 163,80	€ 169,26	€ 164,84	€ -	€ 825,50	pubblicità
€ 300,00	€ 300,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 186,60	€ 192,82	€ 186,60	€ 191,30	€ 1.357,32	affitti
€ 88.778,55	€ 34.599,21	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 19.144,85	€ 22.541,26	€ 29.314,41	€ 29.524,53	€ 351,44	€ 191,30	€ 224.445,55	ricavi mensili diretti 2020
€ 88.778,55	€ 123.377,76	€ 123.377,76	€ 123.377,76	€ 123.377,76	€ 123.377,76	€ 142.522,61	€ 165.063,87	€ 194.378,28	€ 223.902,81	€ 224.254,25	€ 224.445,55	€ 224.445,55	progressivo ricavi mensili diretti 2020
COSTI DIRETTI 2020													
GEN	FEB	MAR	APR	MAG	GIU	LUG	AGO	SET	OTT	NOV	DIC	TOTALE	
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	attrezzatura palestra
-€ 350,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	-€ 715,33	€ -	€ -	-€ 1.065,33	attrezzatura varia
-€ 111,06	€ 30,50	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	-€ 590,20	€ -	-€ 7,00	€ -	€ -	-€ 738,76	cancelleria/stampati
-€ 503,00	€ 1.151,50	€ -	€ -	€ -	€ -	-€ 2.055,26	-€ 50,00	-€ 7.256,00	-€ 87,85	€ -	€ -	-€ 11.103,61	manutenzione impianti
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	-€ 1.235,54	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	-€ 1.235,54	sicurezza
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	-€ 39,00	€ -	€ -	€ -	€ -	-€ 39,00	materiale consumo
€ -	€ 85,60	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	-€ 101,00	€ -	€ -	€ -	€ -	-€ 186,60	oggettistica
€ -	€ 2.201,32	€ -	€ -	€ -	€ -	-€ 4.417,26	€ -	-€ 910,46	-€ 720,00	€ -	€ -	-€ 8.249,04	prodotti acqua
-€ 1.478,45	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	-€ 1.478,45	prodotti rivendita
-€ 824,34	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	-€ 585,60	-€ 390,40	€ -	€ -	-€ 1.800,34	rivendita kit
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	pasti blu camp
-€ 477,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	-€ 78,87	-€ 468,70	€ -	-€ 381,52	€ -	€ -	-€ 1.406,09	prodotti pulizia
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	pubblicità
€ -	€ 42,59	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	-€ 35,30	€ -	€ -	€ -	€ -	-€ 77,89	magazzino sm
€ -	-€ 670,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	-€ 670,00	phon
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	-€ 890,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	-€ 890,00	verde
-€ 291,01	€ 59,52	€ -	€ -	€ -	-€ 347,37	-€ 211,58	-€ 124,95	-€ 241,53	-€ 157,49	€ -	€ -	-€ 1.433,45	nota spese
-€ 14.711,94	€ 12.408,21	€ -	€ -	€ -	-€ 1.328,00	-€ 9.218,53	-€ 9.540,21	-€ 7.655,34	-€ 11.645,45	-€ 596,00	€ -	-€ 67.103,68	collaboratori - senza capo area/direttore
-€ 4.030,99	€ 6.436,03	€ -	€ -	€ -	-€ 2.445,72	-€ 3.586,98	-€ 2.867,89	-€ 3.310,48	-€ 3.072,02	-€ 307,66	-€ 1.586,69	-€ 27.644,46	dipendenti - senza capo area/direttore
-€ 57,21	-€ 57,21	-€ 57,21	-€ 57,21	-€ 57,21	-€ 57,21	-€ 57,21	-€ 57,21	€ -	€ -	€ -	€ -	-€ 457,71	cellulare
-€ 479,57	-€ 479,57	€ -	€ -	€ -	€ -	-€ 479,57	-€ 479,57	-€ 274,22	-€ 221,63	-€ 214,17	-€ 187,08	-€ 1.021,16	telefono fisso
-€ 3.583,33	€ 2.965,44	€ -	€ -	€ -	€ -	-€ 921,83	-€ 1.583,64	-€ 2.655,38	-€ 2.508,33	€ -	€ -	-€ 14.217,95	pulizie
-€ 9.243,24	€ 7.387,55	-€ 1.380,80	-€ 282,83	-€ 350,83	-€ 287,23	-€ 410,66	-€ 282,83	-€ 2.082,32	-€ 7.532,50	-€ 306,90	-€ 343,32	-€ 29.891,01	riscaldamento
-€ 2.947,84	€ 1.520,17	-€ 1.085,67	-€ 1.064,67	-€ 1.168,34	-€ 1.597,91	-€ 1.418,78	-€ 663,66	-€ 2.481,53	-€ 2.853,30	-€ 2.000,00	-€ 2.000,00	-€ 20.801,87	energia elettrica
-€ 5.790,18	€ 5.066,31	-€ 2.511,01	-€ 2.594,53	-€ 2.141,84	-€ 5.879,24	-€ 5.357,49	-€ 5.357,49	-€ 7.925,66	-€ 5.022,74	-€ 500,00	-€ 500,00	-€ 48.646,49	acqua
-€ 43.920,03	-€ 39.602,39	-€ 5.034,69	-€ 3.999,24	-€ 3.718,22	-€ 12.066,18	-€ 29.380,43	-€ 21.282,52	-€ 35.378,52	-€ 35.315,56	-€ 3.924,73	-€ 4.617,09	-€ 238.239,60	ricarica tessere
-€ 43.920,03	-€ 83.522,42	-€ 88.557,11	-€ 92.556,35	-€ 96.274,57	-€ 108.340,76	-€ 137.721,19	-€ 159.003,70	-€ 194.382,22	-€ 229.697,78	-€ 233.622,51	-€ 238.239,60	-€ 238.239,60	costi mensili diretti 2020
-€ 43.920,03	-€ 83.522,42	-€ 88.557,11	-€ 92.556,35	-€ 96.274,57	-€ 108.340,76	-€ 137.721,19	-€ 159.003,70	-€ 194.382,22	-€ 229.697,78	-€ 233.622,51	-€ 238.239,60	-€ 238.239,60	progressivo costi mensili diretti 2020
MOL 2020													
GEN	FEB	MAR	APR	MAG	GIU	LUG	AGO	SET	OTT	NOV	DIC	TOTALE	
€ 44.858,52	-€ 5.003,18	-€ 5.034,69	-€ 3.999,24	-€ 3.718,22	-€ 12.066,18	-€ 10.235,58	€ 1.258,74	-€ 6.064,11	-€ 5.791,03	-€ 3.573,29	-€ 4.425,79	-€ 13.794,05	mol mensile 2020
€ 44.858,52	€ 39.855,34	€ 34.820,65	€ 30.821,41	€ 27.103,19	€ 15.037,00	€ 4.801,43	€ 6.060,17	-€ 3,94	-€ 5.794,97	-€ 9.368,26	-€ 13.794,05	-€ 13.794,05	progressivo mol mensile 2020

RICAVI E COSTI INDIRETTI 2020													
GEN	FEB	MAR	APR	MAG	GIU	LUG	AGO	SET	OTT	NOV	DIC	TOTALE	
€ 44.858,52	-€ 5.003,18	-€ 5.034,69	-€ 3.999,24	-€ 3.718,22	-€ 12.066,18	-€ 10.235,58	€ 1.258,74	-€ 6.064,11	-€ 5.791,03	-€ 3.573,29	-€ 4.425,79	-€ 13.794,05	mol mensile 2020
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 30.000,00	€ 30.000,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 60.000,00	contributo comunale
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	abbuoni e sconti attivi
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	proventi vari
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	interessi e sopravvenienze attive
-€ 291,40	-€ 272,60	-€ 291,40	-€ 282,00	-€ 291,40	-€ 282,00	-€ 413,54	-€ 291,40	-€ 282,00	-€ 291,40	-€ 282,00	-€ 294,61	-€ 3.565,75	assicurazioni e spese per appalti
-€ 217,56	-€ 282,08	€ -	€ -	€ -	€ -	-€ 64,86	-€ 28,56	-€ 9.707,67	-€ 10.900,00	€ -	€ -	-€ 21.200,73	spese varie
-€ 454,65	-€ 449,23	-€ 119,72	-€ 115,85	-€ 117,80	-€ 113,75	-€ 117,04	-€ 16,74	-€ 3.598,32	-€ 567,01	-€ 543,65	-€ 521,90	-€ 6.735,66	nolegg
-€ 4.686,01	-€ 4.644,45	-€ 4.385,22	-€ 3.282,54	-€ 4.023,47	-€ 4.016,00	-€ 3.987,56	-€ 4.108,99	-€ 3.961,47	-€ 4.121,75	-€ 4.224,92	-€ 4.123,00	-€ 49.565,38	manutenzione a contratto
-€ 82,30	-€ 82,30	-€ 122,30	-€ 82,30	-€ 124,53	-€ 160,00	-€ 242,43	-€ 285,64	-€ 329,92	-€ 124,53	-€ 154,48	-€ 82,42	-€ 1.213,31	consulenze
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	divisione utili ali
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	vigilanza
-€ 8.041,66	-€ 8.041,66	-€ 8.041,66	-€ 8.041,66	-€ 8.041,66	-€ 8.041,66	-€ 8.041,66	-€ 8.041,66	-€ 8.041,66	-€ 8.041,66	-€ 5.250,96	-€ 5.250,96	-€ 90.918,55	quota costi servizi generali
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 360,00	-€ 2.565,00	-€ 2.561,00	-€ 2.563,33	€ -	€ -	-€ 10.451,33	spese automezzi
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	-€ 36,89	-€ 36,89	canone comunale
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	leasing

-€ 3.683,73	-€ 3.334,56	-€ 3.683,73	-€ 3.565,42	-€ 3.703,63	-€ 3.626,00	-€ 3.745,98	-€ 3.745,98	-€ 3.656,10	-€ 3.776,84	-€ 3.656,10	-€ 3.656,10	-€ 43.834,17	ammortamenti
-€ 342,11	-€ 337,65	-€ 1.277,57	-€ 340,24	-€ 340,07	-€ 526,84	-€ 409,07	-€ 673,62	-€ 406,84	-€ 583,58	-€ 549,12	-€ 739,83	-€ 6.526,54	tasce
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	abbuoni e sconti passivi
-€ 1.016,40	-€ 1.921,00	€ -	€ -	€ -	€ -	-€ 892,00	-€ 979,28	-€ 923,40	-€ 1.234,93	€ -	€ -	-€ 6.967,01	iva indebitabile
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	costi indeducibili
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	attività promozionale
-€ 189,19	-€ 932,37	-€ 108,27	-€ 8,00	-€ 8,00	-€ 8,00	-€ 10,10	-€ 50,87	-€ 49,76	-€ 266,09	-€ 24,00	-€ 43,00	-€ 1.697,65	interessi passivi e oneri bancari
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	sopravvenienze passive
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	capex
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	start up impianti
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	dismissioni impianti
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	capo area/direttore (parte da dipendente)
-€ 2.000,00	-€ 2.000,00	€ -	€ -	€ -	€ -	-€ 2.000,00	-€ 2.000,00	-€ 2.000,00	-€ 2.000,00	-€ 500,00	€ -	-€ 12.500,00	capo area/direttore (parte da collaboratore)
EBIT 2020													
€ 23.853,51	-€ 27.301,08	-€ 23.064,56	-€ 19.717,26	-€ 20.368,79	-€ 29.200,44	-€ 2.724,82	€ 8.475,00	-€ 40.924,75	-€ 40.100,82	-€ 18.758,52	-€ 19.174,50	-€ 209.007,02	ebit mensile 2020
€ 23.853,51	-€ 3.447,57	-€ 26.512,13	-€ 46.229,39	-€ 66.598,18	-€ 95.798,61	-€ 98.523,43	-€ 90.048,43	-€ 130.973,18	-€ 171.074,00	-€ 189.832,52	-€ 209.007,02	-€ 209.007,02	progressivo ebit mensile 2020

RICAVI DIRETTI 2021													DESENZANO
GEN	FEB	MAR	APR	MAG	GIU	LUG	AGO	SET	OTT	NOV	DIC	TOTALE	
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	ricavi mensili diretti 2021
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	progressivo ricavi mensili diretti 2021
COSTI DIRETTI 2021													
GEN	FEB	MAR	APR	MAG	GIU	LUG	AGO	SET	OTT	NOV	DIC	TOTALE	
€ -	€ -	€ -	€ -	€ 335,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	-€ 335,00	
€ -	€ -	€ -	€ -	€ 538,28	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	-€ 538,28	
€ -	€ -	€ -	€ -	€ 457,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	-€ 457,00	
€ -	€ -	€ -	€ -	€ 2.500,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	-€ 2.500,00	
€ -	€ -	€ -	€ -	€ 900,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	-€ 900,00	
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	
€ -	€ -	€ -	€ -	€ 101,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	-€ 101,00	
-€ 400,00	-€ 400,00	-€ 400,00	-€ 400,00	€ 420,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	-€ 2.020,00	
€ -	€ -	€ -	€ -	€ 890,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	-€ 890,00	attrezzatura palestra
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	attrezzatura varia
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	cancelleria/stampati
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	manutenzione impianti
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	sicurezza
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	materiale consumo
€ -	€ -	€ -	€ -	€ 101,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	-€ 101,00	oggettistica
-€ 400,00	-€ 400,00	-€ 400,00	-€ 400,00	€ 420,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	-€ 2.020,00	prodotti acqua
€ -	€ -	€ -	€ -	€ 890,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	-€ 890,00	prodotti rivendita
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	vendita kit
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	pasti blu camp
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	prodotti pulizia
€ -	€ -	€ -	€ -	€ 600,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	-€ 600,00	pubblicità
€ -	€ -	€ -	€ -	€ 318,13	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	-€ 318,13	magazzino sm
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	phon
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	verde
€ -	€ -	€ -	€ -	€ 166,84	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	-€ 166,84	nota spese
€ -	€ -	€ -	€ -	€ 3.500,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	-€ 3.500,00	collaboratori - senza capo area/direttore
€ -	€ -	€ -	€ -	€ 1.500,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	-€ 1.500,00	dipendenti - senza capo area/direttore
-€ 57,21	-€ 57,21	-€ 57,21	-€ 57,21	€ 57,21	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	-€ 286,07	cellulare
€ -	€ -	€ -	€ -	€ 239,78	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	-€ 239,78	telefono fisso
€ -	€ -	€ -	€ -	€ 3.583,33	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	-€ 3.583,33	pulizie
-€ 500,00	-€ 500,00	-€ 500,00	-€ 500,00	€ 6.607,85	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	-€ 8.607,85	riscaldamento
-€ 500,00	-€ 500,00	-€ 500,00	-€ 500,00	€ 3.119,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	-€ 5.119,00	energia elettrica
-€ 500,00	-€ 500,00	-€ 500,00	-€ 500,00	€ 5.493,04	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	-€ 7.493,04	acqua
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	ricarica tessere
-€ 1.957,21	-€ 1.957,21	-€ 1.957,21	-€ 1.957,21	€ 31.326,47	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	-€ 39.155,32	costi mensili diretti 2021
-€ 1.957,21	-€ 3.914,43	-€ 5.871,64	-€ 7.828,85	€ 39.155,32	-€ 39.155,32	-€ 39.155,32	-€ 39.155,32	-€ 39.155,32	-€ 39.155,32	-€ 39.155,32	-€ 39.155,32	-€ 39.155,32	progressivo costi mensili diretti 2021
MOL 2021													
-€ 1.957,21	-€ 1.957,21	-€ 1.957,21	-€ 1.957,21	€ 31.326,47	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	-€ 39.155,32	
-€ 1.957,21	-€ 3.914,43	-€ 5.871,64	-€ 7.828,85	€ 39.155,32	-€ 39.155,32	-€ 39.155,32	-€ 39.155,32	-€ 39.155,32	-€ 39.155,32	-€ 39.155,32	-€ 39.155,32	-€ 39.155,32	mol mensile 2021
-€ 1.957,21	-€ 3.914,43	-€ 5.871,64	-€ 7.828,85	€ 39.155,32	-€ 39.155,32	-€ 39.155,32	-€ 39.155,32	-€ 39.155,32	-€ 39.155,32	-€ 39.155,32	-€ 39.155,32	-€ 39.155,32	progressivo mol mensile 2021
RICAVI E COSTI INDIRETTI 2021													
GEN	FEB	MAR	APR	MAG	GIU	LUG	AGO	SET	OTT	NOV	DIC	TOTALE	
-€ 1.957,21	-€ 1.957,21	-€ 1.957,21	-€ 1.957,21	€ 31.326,47	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	-€ 39.155,32	mol mensile 2021
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	contributo comunale
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	abbuoni e sconti attivi
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	proventi vari
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	interessi e sopravvenienze attive
-€ 291,40	-€ 272,60	€ 361,77	€ 350,10	€ 361,77	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	-€ 1.637,64	assicurazioni e spese per appalti
€ -	€ -	€ -	€ -	€ 93,59	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	-€ 93,59	spese varie
-€ 454,65	-€ 449,23	€ 440,85	€ 437,61	€ 566,80	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	-€ 2.349,14	nolegg
-€ 200,00	-€ 200,00	€ 200,00	€ 200,00	€ 4.212,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	-€ 5.012,00	manutenzione a contratto
-€ 82,30	-€ 82,30	€ 254,95	€ 321,43	€ 254,30	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	-€ 995,28	consulenze
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	divisione utili ali
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	vigilanza
-€ 5.250,96	-€ 5.250,96	€ 5.250,96	€ 5.250,96	€ 8.041,66	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	-€ 29.045,51	quota costi servizi generali
€ -	€ -	€ -	€ -	€ 342,20	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	-€ 342,20	spese automezzi
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	canone comunale
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	leasing

-€ 3.656,10	-€ 3.656,10	-€ 3.656,10	-€ 3.656,10	-€ 3.656,10	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	-€ 18.280,50	ammortamenti
-€ 342,11	-€ 337,65	-€ 543,88	-€ 534,76	-€ 555,65	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	-€ 2.314,05	tasce
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	abbuoni e sconti passivi
€ -	€ -	€ -	€ -	-€ 1.004,02	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	-€ 1.004,02	iva indebitabile
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	costi indeducibili
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	attività promozionale
-€ 189,19	-€ 141,15	-€ 141,47	-€ 140,53	-€ 142,32	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	-€ 754,66	interessi passivi e oneri bancari
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	sopravvenienze passive
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	capex
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	start up impianti
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	dismissioni impianti
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	capo area/direttore (parte da dipendente)
€ -	€ -	€ -	€ -	-€ 2.000,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	-€ 2.000,00	capo area/direttore (parte da collaboratore)
EBIT 2021													
-€ 12.423,92	-€ 12.347,20	-€ 12.807,19	-€ 12.848,70	-€ 52.556,88	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	-€ 102.983,91	ebit mensile 2021
-€ 12.423,92	-€ 24.771,13	-€ 37.578,32	-€ 50.427,03	-€ 102.983,91	-€ 102.983,91	-€ 102.983,91	-€ 102.983,91	-€ 102.983,91	-€ 102.983,91	-€ 102.983,91	-€ 102.983,91	-€ 102.983,91	progressivo ebit mensile 2021

Richiesta Riequilibrio Economico-Finanziario

PERDITA 2020-2021	
-€ 209.007,02	EBIT REALE 2020
-€ 102.983,91	EBIT PREVISIONALE 2021
-€ 311.990,93	EBIT GLOBALE

-€ 8.483,00	Debito Pregresso fino al 01/10/2020
--------------------	--

RICHIESTA RIEQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO	
3 anni	Proroga Concessione
	Annullamento lavori da bando