



**CITTÀ DI DESENZANO DEL GARDA**  
PROVINCIA DI BRESCIA

**AFFIDAMENTO IN-HOUSE  
DELLA GESTIONE DELLE FARMACIE COMUNALI  
ALL'AZIENDA  
"DESENZANO AZIENDA SPECIALE SERVIZI"**

**SITUAZIONE GESTIONALE SERVIZI PUBBLICI LOCALI  
DI RILEVANZA ECONOMICA**

**RELAZIONE EX ART. 30 D.LGS. n. 201/2022**

**RICOGNIZIONE PERIODICA AL 31.12.2024**

**ANNO 2025**

Via Carducci, 4 - 25015 Desenzano del Garda (BS) - Tel. 030 9994211

Cod. Fisc. 00575230172 - P. IVA 00571140987  
[www.comune.desenzano.brescia.it](http://www.comune.desenzano.brescia.it)





**CITTÀ DI DESENZANO DEL GARDA**  
PROVINCIA DI BRESCIA

**1. CONTESTO DI RIFERIMENTO**

**A) NATURA E DESCRIZIONE DEL SERVIZIO PUBBLICO LOCALE**

**AFFIDAMENTO IN-HOUSE DELLA GESTIONE DELLE FARMACIE COMUNALI ALL'AZIENDA "DESENZANO AZIENDA SPECIALE SERVIZI"**

Nella Città di Desenzano del Garda sono presenti n. 2 farmacie comunali i cui diritti di esercizio sono di proprietà del Comune, la cui gestione è stata affidata all'Azienda speciale del Comune "Desenzano Azienda Speciale Servizi", appositamente costituita nell'anno 2013 per questo scopo.

Lo statuto e il contratto di servizio sono stati recentemente rivisti, anche alla luce del D. Lgs. 201/2022 e approvati con delibera del Consiglio Comunale n. 10 del 26.04.2023 a cui è allegata una relazione del Dirigente preposto, redatta ai sensi degli articoli 14-30 del D. Lgs. 201/2022 e art. 20 del D. Lgs. 175/2016.

L'Azienda è stata organizzata in modo da ridurre al minimo i costi di struttura e cercando di renderla più snella e agevole. Ha un Consiglio di Amministrazione nominato dal Sindaco previa selezione di candidati mediante un avviso pubblico, tra i cui membri viene scelto il Presidente.

L'Azienda dispone anche di un Direttore, già direttore di una delle due farmacie, con la funzione di coordinare e gestire tutte le attività tra le due farmacie.

È previsto dallo Statuto anche un revisore unico dei conti, che viene nominato dal CDA, in base agli indirizzi espressi dal Consiglio Comunale per la nomina di rappresentanti presso enti.

**B) CONTRATTO DI SERVIZIO**

Il contratto di servizio vigente al 31.12.2022 è stato formalmente sottoscritto il 17.12.2013, rep. N. 10079. Essendo in scadenza nel 2023, come si diceva sopra, è stato approvato un nuovo contratto che è stato sottoscritto in data 26.10.2023, n. 10611 rep. Comunale ed è relativo al periodo 01.05.2023 – 30.04.2028, successivamente modificato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 45 del 10.09.2024 a seguito del trasferimento di una delle due farmacie nel nuovo immobile comunale di Via Eridio. L'affidamento per cinque anni (il precedente aveva una durata di 10 anni), proposto con il contratto di servizio è "in-house", essendo l'Azienda speciale un organismo strumentale del Comune che ne è anche l'unico proprietario.

L'importo del nuovo contratto è stato stimato in Euro 715.740,00 e risulta pertanto superiore alle soglie di rilevanza europee. Il canone è calcolato sul fatturato ed è stato stimato sulla base dei ricavi previsti nel Piano programma 2023-2025 per i primi tre anni e in costanza di fatturato del terzo anno, per i due anni seguenti.

Essendo sopra soglia sono state applicate le procedure di trasparenza previste al comma 3 dell'articolo 17 del TUSPL e la Relazione è stata pubblicata sul sito trasparenza dell'ANAC.



**CITTÀ DI DESENZANO DEL GARDA**  
PROVINCIA DI BRESCIA

### C) SISTEMA DI MONITORAGGIO - CONTROLLO

L'azienda è stata costituita con un apporto di capitale affluito al fondo di dotazione da parte del Comune pari ad Euro 90.000,00. Non sono state successivamente apportate nuove risorse da parte dell'Ente, nemmeno a copertura di perdite o altro, nemmeno in forma indiretta sotto forma di beni e servizi.

L'accantonamento dei risultati di esercizio ha consentito di aumentare il capitale iniziale e di giungere alla seguente composizione del capitale netto al 31.12.2024:

	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
Fondo di dotazione	90.000,00	90.000,00
Riserva statutaria	35.745,00	31.196,00
Riserva straordinaria	185.050,00	144.107,16
Risultato di esercizio non destinato	14.959,00	45.493,00
Perdite di esercizio	0,00	0,00
<b>CAPITALE NETTO</b>	<b>325.754,00</b>	<b>310.796,16</b>

L'Azienda dispone anche di una costante liquidità che consente di provvedere con regolarità ai pagamenti dei vari debiti.

I bilanci di previsione, comprensivi del Piano Programma, e il Bilancio di esercizio sono sempre stati puntualmente redatti, approvati dal Consiglio di Amministrazione dell'Azienda e approvati dal Consiglio Comunale, previo parere del Revisore dell'Azienda e dell'Organo di revisione del Comune.

La gestione dei servizi avviene in accordo con il Comune di Desenzano che partecipa ai Consigli di Amministrazione. Tramite deliberazioni della Giunta Comunale sono stati anche impartiti gli indirizzi per la gestione e/o per investimenti e operazioni straordinarie.

L'azienda ha impostato e mette a disposizione del Comune una serie di statistiche sulle vendite che consentono di verificare l'andamento dei ricavi, la tipologia di clientela e altre informazioni utili per la verifica della gestione e per la programmazione.

### 2. IDENTIFICAZIONE SOGGETTO AFFIDATARIO

D.A.S.S. Desenzano Azienda Speciale Servizi – Via Carducci, 4 – Desenzano del Garda.  
Codice fiscale e partita IVA 03499620981.

### 3. ANDAMENTO ECONOMICO

L'Azienda dal 2015 fa parte del Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Desenzano e il bilancio viene consolidato ogni anno, unitamente alle altre partecipazioni del Comune, come da apposite deliberazioni nel rispetto del D. LGS. 118/2011.

Il contratto di servizio prevede che la DASS versi al Comune i diritti di esercizio delle due farmacie, calcolati sul fatturato globale.

In questi dieci anni il fatturato annuale è aumentato quasi costantemente negli anni, come pure le risorse che sono state versate al Comune a titolo di utili e di canoni.



**CITTÀ DI DESENZANO DEL GARDA**  
PROVINCIA DI BRESCIA

L'Azienda ha costantemente versato risorse sul Bilancio comunale sotto forma di canone per l'utilizzo dei diritti di esercizio delle farmacie e, in tre esercizi distinti, anche sotto forma di utili, come rappresentato nella seguente tabella:

<b>ANNO (*)</b>	<b>CANONI (CAP. 611)</b>	<b>UTILI (CAP. 674)</b>
2016	96.748,00	36.657,00
2017	71.873,40	-
2018	65.117,75	-
2019	72.616,34	-
2020	75.095,32	-
2021	84.224,63	-
2022	116.250,48	60.000,00
2023	144.803,02	140.617,00
2024	85.000,00	-
2025	134.950,08	-
<b>TOTALI</b>	<b>946.679,02</b>	<b>237.274,00</b>

(\*) L'anno indicato è quello di esigibilità, in quanto il canone deve essere corrisposto entro il 30 giugno dell'anno successivo a quello di riferimento del bilancio.

A ciò si deve aggiungere l'incremento del capitale conferito inizialmente in Euro 90.000,00, al 31 dicembre 2024, come sopra evidenziato, ammontava ad Euro 325.754,00.

#### 4. QUALITÀ DEL SERVIZIO

Il nuovo contratto ha previsto l'implementazione dei principi da attuare con la gestione e da rispettare, fissando anche degli obiettivi da raggiungere, in linea con le nuove disposizioni del D. Lgs. 201/2022, contestualizzati periodicamente anche nelle varie delibere della Giunta Comunale.

#### 5. OBBLIGHI CONTRATTUALI

Il contratto stabilisce in modo dettagliato e preciso gli obblighi contrattuali, prevedendo anche penali in caso di inadempienza contrattuale.

L'attuale affidatario del servizio risulta essere rispettoso degli obblighi contrattuali, già descritti sopra. Ad oggi non sono stati necessari richiami o applicazione di penali.

#### 6. VINCOLI

Lo Statuto dell'Azienda, oltre a quanto già descritto relativamente al contratto di servizio, contiene disposizioni precise in merito alla gestione dell'Azienda, oltre a disciplinare gli aspetti organizzativi dell'Azienda stessa.

#### 7. CONSIDERAZIONI FINALI

Stante quanto sopra si ritiene che l'attuale modalità di gestione:

- Assicurare il pieno controllo del servizio;
- Non ha dato evidenti problemi nella gestione e sull'utenza;
- Assicurare risorse rispetto al bilancio, sotto forma oltre che di canoni anche di utili;



**CITTÀ DI DESENZANO DEL GARDA**  
PROVINCIA DI BRESCIA

- Assicurare la possibilità di modifiche e innovazioni, e più in generale di avere una gestione flessibile in grado di adeguarsi alle nuove esigenze del mercato e di fronteggiare anche situazioni impreviste o emergenziali, come già avvenuto durante la pandemia.

#### 8. INDICATORI DI QUALITÀ

Con riferimento al Decreto della Direzione Generale per il mercato, la concorrenza, la tutela del consumatore e la normativa tecnica n. 639 del 31 agosto 2023, recante "Regolazione del settore dei servizi pubblici locali non a rete di rilevanza economica: adozione di atti di competenza in attuazione dell'art. 8 del D. lgs. n. 201 del 2022", non sono riportati nell'Allegato 2 indicatori per la gestione delle farmacie.

IL DIRIGENTE SERVIZI FINANZIARI  
Dott.ssa Loretta Bettari