



# **COMUNE DI DESENZANO DEL GARDA**

## **RELAZIONE AL RENDICONTO DI GESTIONE ESERCIZIO 2025 E NOTA INTEGRATIVA**

Articolo 11 comma 6 D.Lgs. nr. 118 del 23 giugno 2011

<b>Premessa</b>	<b>6</b>
<b>Analisi dei risultati della gestione</b>	<b>20</b>
1 - Risultato di amministrazione	20
Elenco analitico delle risorse accantonate	23
Elenco analitico delle risorse vincolate	24
Elenco analitico delle risorse destinate agli investimenti	24
Dimostrazione del risultato di amministrazione	25
Prospetto analitico del risultato di amministrazione	26
Gestione corrente	26
Gestione investimenti	27
Partite finanziarie	27
Anticipazione di cassa	27
Servizi per conto terzi e partite di giro	27
Totali	28
Totale del risultato di amministrazione	28
Prospetto pluriennale del risultato di amministrazione	28
2 - Fondo Pluriennale Vincolato	29
Fondo pluriennale vincolato da esercizi precedenti	30
Fondo pluriennale vincolato di nuova istituzione	31
3 - Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità	32
Andamento pluriennale del fondo crediti di dubbia esigibilità	33
4 - Equilibrio di bilancio	34
5 - Indicatori finanziari ed economici	37
Grado di autonomia finanziaria	37
Pressione fiscale locale e restituzione erariale pro-capite	37
Grado di rigidità del bilancio	38
Grado di rigidità pro-capite	38
Costo del personale	38
6 - Tempestività di pagamento	39
Prospetto dell'indice trimestrale e annuale di tempestività dei pagamenti	39
Dettaglio delle transazioni commerciali effettuate in seguito alla scadenza dei termini di pagamento previsti	39
Prospetto pluriennale dell'indice annuale di tempestività dei pagamenti	39
<b>Analisi degli stanziamenti</b>	<b>40</b>
1 - Previsioni approvate	40
2 - Variazioni di bilancio	41
Variazioni di bilancio	41
Variazione di bilancio che coinvolgono l'avanzo di amministrazione	42
Variazioni di bilancio che coinvolgono il fondo di riserva	42
Variazioni di bilancio che coinvolgono l'anticipazione di cassa	42
3 - Assestamento di bilancio	43
Assestato di competenza	43
Assestato di cassa	43
Andamento dell'assestato pluriennale delle entrate di competenza	44
Andamento dell'assestato pluriennale delle spese di competenza	45

<b>Analisi della gestione</b>	<b>46</b>
1 - Quadro generale riassuntivo della gestione di competenza	46
2 - Analisi dell'entrata	47
Prospetto pluriennale dell'accertato di competenza	48
Analisi delle entrate di competenza per titolo	49
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	49
Prospetto quinquennale dell'accertato di competenza del titolo 1	49
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	50
Prospetto quinquennale dell'accertato di competenza del titolo 2	50
Titolo 3 - Entrate extratributarie	51
Prospetto quinquennale dell'accertato di competenza del titolo 3	51
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	52
Prospetto quinquennale dell'accertato di competenza del titolo 4	52
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	53
Prospetto quinquennale dell'accertato di competenza del titolo 5	53
Titolo 6 - Accensione di prestiti	54
Prospetto quinquennale dell'accertato di competenza del titolo 6	54
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	55
Prospetto quinquennale dell'accertato di competenza del titolo 7	55
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	55
Prospetto quinquennale dell'accertato di competenza del titolo 9	55
3 - Analisi della spesa	56
Prospetto pluriennale dell'impegnato di competenza	56
Analisi delle spese di competenza per titolo	57
Titolo 1 - Spese correnti	57
Prospetto quinquennale dell'impegnato di competenza del titolo 1	57
Titolo 2 - Spese in conto capitale	58
Prospetto quinquennale dell'impegnato di competenza del titolo 2	58
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	59
Prospetto quinquennale dell'impegnato di competenza del titolo 3	59
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	60
Prospetto quinquennale dell'impegnato di competenza del titolo 4	60
Titolo 5 - Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	61
Prospetto quinquennale dell'impegnato di competenza del titolo 5	61
Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	61
Prospetto quinquennale dell'impegnato di competenza del titolo 7	61
4 - Analisi della gestione dei residui	62
Analisi dell'entrata	63
Prospetto pluriennale dei residui attivi da riportare	63
Analisi della spesa	64
Prospetto pluriennale dei residui passivi da riportare	64
5 - Analisi della gestione di cassa	65
Analisi dell'entrata	65
Prospetto pluriennale delle riscossioni	65
Analisi della spesa	66
Prospetto pluriennale dei pagamenti	66

6 - Analisi del budget di competenza per responsabile	67
Analisi dell'entrata	67
Prospetto pluriennale dell'accertato di competenza per responsabile	67
Analisi della spesa	68
Prospetto pluriennale dell'impegnato di competenza per responsabile	68
7 - Approfondimenti	69
Prospetto comparativo dell'assestato di competenza	69
Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR)	70
Opere pubbliche	71
Ricorso, sostenibilità e andamento dell'indebitamento	74
Andamento pluriennale	74
Sostenibilità indebitamento a medio/lungo termine	74
Incidenza degli interessi sulle entrate correnti	74
Indebitamento a breve termine	74
Indebitamento da strumenti derivati	75
Tributi e tariffe	76
IUC	76
Imposta Municipale Propria (IMU)	76
Tributo per i servizi indivisibili (TASI)	78
Tassa sui rifiuti (TARI)	79
Addizionale comunale IRPEF	81
Canone unico patrimoniale	83
Imposta di soggiorno	84
Politica tariffaria dei servizi	84
Analisi delle entrate da trasferimenti correnti	85
Reperimento e impiego di risorse straordinarie	86
Entrate straordinarie	86
Spese straordinarie	87
Diritti reali di godimento	90
Acquisizione	90
Alienazione	90
Permessi di costruire	90
Risorse umane	91
Andamento pluriennale della spesa di personale	92
Analisi della spesa per l'acquisto di beni e servizi	93
Grado di copertura dei servizi	98
<b>Conto economico patrimoniale</b>	<b>99</b>
Conto economico	100
Stato patrimoniale attivo	103
Stato patrimoniale passivo	106
Approfondimenti	108
1 - Elenco degli organismi, enti strumentali e società controllate e partecipate	108
2 - Variazioni annuali al patrimonio netto	109
3 - Crediti stralciati	110
4 - Analisi del credito e debito IVA annuo	112
4.1 - Andamento pluriennale della gestione IVA	112

5 - Garanzie prestate dall'ente a terzi	112
6 - Proventi e oneri straordinari	113
Proventi straordinari	113
Oneri straordinari	113
7 - Analisi del patrimonio immobiliare	114
Immobilizzazioni immateriali	114
Immobilizzazioni materiali	114
Immobilizzazioni finanziarie	117
<b>Conclusione</b>	<b>118</b>

## **PREMESSA**

*Come sempre i contesti politico-economico-finanziari hanno condizionato la gestione del bilancio comunale e si sono tradotti, nella maggior parte dei casi, in rincari nei costi dei servizi e in un aumento dei fabbisogni.*

*Anche l'emanazione continua di disposizioni normative, proseguita ininterrottamente nel 2025, ha dato origine o ha innovato parecchi adempimenti e procedimenti tributari, contabili e amministrativi in generale, creando anche delle situazioni di incertezza che, unite al contesto politico-economico-finanziario hanno reso difficile l'attività di programmazione.*

*Conclusa la pandemia e i suoi effetti sul bilancio e ultimati o in via di ultimazione le opere finanziate dai fondi PNRR, il bilancio 2025 si assesta su una "dimensione" ordinaria ed ante pandemia, seppur con valori maggiorati dai rincari e da tutte le problematiche evidenziate nel corso di questi ultimi anni. La gestione del bilancio e soprattutto le numerose variazioni di bilancio pongono in evidenza tali problematiche, che sono comunque sempre state risolte e che non hanno inciso sui risultati di esercizio che, come esplicitato in seguito, sono stati positivi.*

*Proprio per porre in evidenza quali sono le principali connotazioni del Rendiconto 2025 che viene sottoposto all'approvazione della Giunta e successivamente del Consiglio, ho redatto alcune annotazioni che ho raggruppato in una relazione posta all'inizio di questo documento che si compone come al solito di due parti: la prima con contenuti contabili che raccoglie parecchie tabelle che rappresentano i dati del bilancio, con una descrizione esplicativa del contenuto in termini generici, e una seconda parte nella quale è descritto il grado di raggiungimento degli obiettivi e più in generale le attività svolte e i risultati conseguiti dai singoli uffici e servizi.*

*Desenzano del Garda, 31 marzo 2026*

**IL DIRIGENTE SERVIZI FINANZIARI**

*(dott.ssa Loretta Bettari)*

# ILLUSTRAZIONE DEI CONTENUTI DELLE PRINCIPALI EVIDENZE CONTABILI

Come si anticipava nella premessa il 2025 ha visto un contesto politici-economico-finanziario complesso, che, ai fini della gestione del bilancio comunale ritengo siano riassumibili in questi contesti:

- L'aumento del costo dei beni e servizi acquisiti;
- Il consolidamento degli aumenti sui contratti di servizi e forniture con adeguamento prezzi;
- Il proseguimento della gestione dei contributi PNRR e PNC, oltre alla concessione di nuovi contributi finalizzati alla digitalizzazione, che hanno consentito l'avvio di nuove importanti procedure, opere o interventi di manutenzione straordinaria.

Per poter confrontare i dati anche con le annualità precedenti, ove possibile nel rispetto della normativa, sono stati adottati criteri di valutazione nel rispetto del principio di continuità, sia nei valori economico-patrimoniali, che finanziari.

Per rendere più incisiva l'esposizione suddivido il prosieguo della relazione in paragrafi in modo da focalizzare le varie tematiche e problematiche riscontrate.

## **VARIAZIONI DI BILANCIO E TRASFERIMENTI STATALI**

Le **ventinove variazioni di bilancio** predisposte dall'ufficio pongono in evidenza quanto descritto sopra e il lavoro costante per adeguare le risorse alle richieste dei servizi e le dimensioni del lavoro svolto quasi sempre in condizioni di urgenza.

I trasferimenti correnti da amministrazioni pubbliche, che complessivamente sono stati accertati per euro 2.618.896,33 (nel 2024 euro 2.651.565,05), riguardano alcuni servizi sociali e scolastici e trasferimenti relativi a bandi PNRR sulla digitalizzazione e, in una quota minore i trasferimenti per ristori tributari.

A queste risorse erogate dallo Stato l'Amministrazione ha messo a disposizione euro 597.973,22 derivanti dalla **rinegoziazione dei mutui** prevista dall'articolo 113, comma 1, del Decreto Legge 34/2020 e approvata con deliberazione della Giunta Comunale n. 96 del 21.05.2020. L'economia derivante da questa rinegoziazione, come previsto dall'art. 7, comma 2, del D.L. 78/2015, non ha vincoli di destinazione fino al 2028.

Anche nel corso del 2025 non si è mai usufruito delle **anticipazioni di liquidità** (i cosiddetti FAL), previste da varie disposizioni normative, avendo sempre avuto un saldo di cassa superiore al fabbisogno, che ha garantito la possibilità di effettuare pagamenti in tempi molto brevi e di avere anche al 31 dicembre 2025 nessun debito scaduto da pagare e quindi **di non dover effettuare l'accantonamento al fondo garanzia previsto** dalla Legge 145/2018, commi 858 e seguenti, come rendicontato e determinato nella delibera della Giunta Comunale n. 55 del 19.02.2026.

Nel corso dell'esercizio sono stati anche "anticipati" fondi dalla cassa "libera" per pagare gli stati di avanzamento dei lavori afferenti e progetti PNRR, senza chiedere anticipazioni o usufruire di altri strumenti, proprio grazie alla capienza delle giacenze di cassa.

## **ENTRATE**

Il totale degli accertamenti di competenza 2025, pari ad Euro 60.795.845,23 (nel 2024 euro 71.569.792,99 e nel 2023 euro 63.317.410,07), denota una riduzione significativa rispetto al 2024, dovuta al PNRR e PNC, come si può evincere dalla seguente tabella:

Descrizione titoli	2023	2024	2025
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	28.099.856,72	28.222.251,53	29.233.313,44
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	2.449.789,79	2.651.565,05	2.618.896,33

Titolo 3 - Entrate extratributarie	11.119.100,82	11.396.387,49	12.145.107,82
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	10.958.392,93	15.053.769,88	7.438.706,37
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Titolo 6 - Accensione di prestiti	0,00	3.593.619,31	6.380,69
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	10.690.269,81	10.652.199,73	9.353.440,58
<b>TOTALE</b>	<b>63.317.410,07</b>	<b>71.569.792,99</b>	<b>60.795.845,23</b>

*Gli incrementi sono stati rilevati su tutti i titoli di entrata, tranne i trasferimenti in parte corrente in leggera flessione e il conto capitale, per il quale sono stati conclusi o stanno per concludersi i progetti PNRR e PNC. Inoltre, al titolo sesto è stata contabilizzata nel 2024 la parte del mutuo relativo al nuovo istituto scolastico che è stata "richiesta" appunto nel 2024, a parte la somma di euro 6.380,69 utilizzata nel 2025.*

*Vi è stato anche un importante incremento delle entrate che, in alcuni casi, ha superato la previsione, affluendo direttamente in avanzo, come rappresentato nella seguente tabella, che raffronta il triennio 2023-2025:*

DESCRIZIONE	ACCERTATO 2025	ACCERTATO 2024	ACCERTATO 2023
IMU	14.490.399,82	13.888.693,39	13.603.367,56
IMU accertamenti	2.426.338,00	2.315.311,00	2.926.321,76
IMU ravvedimenti	803.360,68	1.061.570,79	1.078.752,79
Addizionale all'IRPEF	3.003.354,22	2.873.987,78	2.633.645,82
Imposta di soggiorno	2.149.825,10	2.208.938,60	1.895.892,50
TA.RI.	5.608.495,63	5.448.689,14	5.392.281,49
Canone unico pubblicitario	610.599,00	584.958,88	580.177,00
Canone unico occupazione suolo	821.660,66	804.767,83	765.095,07
Sanzioni CDS	1.260.482,91	1.060.994,86	1.170.875,43
Parcheggi	3.134.123,70	3.120.543,88	3.037.175,41
Mensa scolastica	683.794,57	696.949,54	632.578,35
<b>TOTALI</b>	<b>34.992.434,29</b>	<b>34.065.405,69</b>	<b>33.716.163,18</b>

## **SPESE**

*Anche le spese correnti impegnate hanno subito un notevole incremento rispetto al 2024, come si può evincere dalla seguente tabella:*

Descrizione Titoli	2023	2024	2025
Titolo 1 - Spese correnti	35.828.224,83	36.819.598,71	37.869.191,60
Titolo 2 - Spese in conto capitale	11.468.174,99	18.804.768,87	11.204.704,72
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	1.045.947,26	972.585,30	2.095.332,46
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	10.690.269,81	10.652.199,73	9.353.440,58
<b>TOTALI</b>	<b>59.032.616,89</b>	<b>67.249.152,61</b>	<b>60.522.669,36</b>

Da sottolineare in particolare l'aumento della spesa corrente pari ad euro 1.049.592,89 che rappresenta il 2,85%.

L'aumento del titolo 4 relativo al rimborso prestiti rileva un incremento notevole dovuto al rimborso di un milione di euro del mutuo relativo al nuovo plesso scolastico.

Molto interessante anche l'analisi dell'andamento della spesa corrente impegnata per macroaggregati che dimostra quanto già espresso in apertura relativamente al "rincarico" dei servizi (+1,95%).

Macroaggregato	2023	2024	2025
Macroaggregato 101 - Redditi da lavoro dipendente	7.285.045,92	7.675.942,35	7.484.066,75
Macroaggregato 102 - Imposte e tasse a carico dell'ente	489.483,26	538.017,74	529.178,68
Macroaggregato 103 - Acquisto di beni e servizi	22.475.611,75	23.234.473,72	23.687.780,14
Macroaggregato 104 - Trasferimenti correnti	4.327.370,87	3.996.550,40	4.748.058,08
Macroaggregato 107 - Interessi passivi	583.520,37	591.872,64	587.952,90
Macroaggregato 108 - Altre spese per redditi da capitale	0,00	0,00	0,00
Macroaggregato 109 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	81.356,51	93.650,72	113.603,30
Macroaggregato 110 - Altre spese correnti	585.836,15	689.091,14	718.551,75
<b>TOTALI</b>	<b>35.828.224,83</b>	<b>36.819.598,71</b>	<b>37.869.191,60</b>

## RIACCERTAMENTO ORDINARIO

Relativamente all'esercizio 2025 è stata effettuata una variazione del fondo pluriennale vincolato, come da determinazione n. 1.902 del 30.12.2025.

La ricognizione generale dei residui è stata disposta dai Dirigenti delle varie aree che hanno individuato le somme da cancellare e da reimputare nonché i residui da conservare, come da determinazione n. 420 del 12.03.2026.

Il riaccertamento dei residui è stato approvato con delibera della Giunta Comunale n. 107 del 24.03.2026 e presenta le seguenti risultanze:

Descrizione	2025		2024		2023	
	Da Residui	Da Competenza	Da Residui	Da Competenza	Da Residui	Da Competenza
Cancellazioni definitive di residui attivi	119.758,46		1.695.669,47		4.975.863,02	
Maggiori riscossioni da residui attivi	924.832,01		622.721,05		230.285,59	
Accertamenti eliminati da competenza		46.846,81		254.792,99		313.472,98
Residui attivi e passivi reimputati sugli esercizi successivi	289.982,72		1.907.849,26		10.327.043,39	
Residui passivi cancellati definitivamente	166.518,19		748.126,68		411.589,15	
Impegni eliminati definitivamente dalla competenza		748.673,60		545.227,96		1.466.526,62
Residui passivi reimputati sugli esercizi successivi con FPV	7.867.940,74		8.141.977,95		9.269.876,88	

Lo scostamento notevole dal 2023 al 2025 relativo ai residui attivi e passivi reimputati è dovuto alla gestione dei fondi PNRR e PNC.

Il totale dei residui attivi e passivi conservati può essere riassunto come segue:

	<b>Provenienti da residui</b>	<b>Provenienti dalla competenza</b>	<b>TOTALE</b>
Residui attivi conservati	10.237.309,00	8.005.538,79	18.242.847,79
Residui passivi conservati	861.617,72	8.422.952,08	9.284.569,80

### **FONDO CASSA**

Il fondo di cassa è aumentato rispetto allo scorso anno (da 16.540.955,09 a 22.346.336,12).

La consistenza piuttosto elevata è giustificabile con:

- le entrate tributarie di fine anno;
- dalla riscossione di contributi su spese di investimento non ancora interamente o parzialmente realizzate;
- dalla tempistica, piuttosto lunga, che intercorre tra l'applicazione del risultato di amministrazione per il finanziamento di opere e l'effettivo pagamento delle stesse;
- l'accantonamento di euro 6.000.000,00 finanziato con alienazioni e avanzo libero e stanziato in fondo pluriennale vincolato relativo alla realizzazione del nuovo impianto natatorio.

Si sottolinea che le elevate giacenze non dipendono da mancati pagamenti in quanto ancora una volta l'indice di tempestività evidenzia una velocità notevole nei pagamenti, che si attesta attorno ai -15,00 giorni, con un lieve peggioramento rispetto allo scorso anno (-18) a causa del cambio del software di contabilità che ha fermato i pagamenti per circa un mese. L'indice va sommato ai 30 giorni previsti dalla normativa, in quanto rappresenta il numero dei giorni di anticipo del pagamento rispetto ai 30 giorni previsti dalla normativa. L'analisi dell'indice per trimestre evidenzia un andamento discontinuo che peggiora nell'ultimo trimestre a causa delle chiusure di fine anno legate alla rendicontazione di tesoreria prevista dalla normativa.

Infine, con determinazione n. 104 del 20.01.2026 è stata effettuata la determinazione dell'importo della cassa vincolata al 01.01.2026 e che presentava un saldo di euro 754.781,50.

### **RESIDUI ATTIVI**

Si rileva un decremento dei residui attivi (da euro 21.938.789,20 a 18.242.847,79) dovuta al fatto che lo scorso anno c'era stata un'anomalia nei versamenti di fine anno.

I residui attivi di natura tributaria, relativi al 2022, seppur di anzianità superiore al triennio non sono stati cancellati dalla contabilità finanziaria in quanto ancora in corso di riscossione tramite le procedure coattive.

Non sono state effettuate importanti cancellazioni di residui attivi completamente inesigibili, essendo in fase di ricognizione generale il contratto con il concessionario Area, mentre è stata avviata nel 2025 l'attività con il concessionario Sorit, aggiudicatario della nuova concessione a seguito di gara.

Il saldo dei crediti attualmente iscritti in patrimonio e non in contabilità finanziaria sono pari ad euro 4.786.945,44. Nel corso del 2025 sono stati riscossi dai crediti patrimonializzati 922.558,45, grazie all'attivazione delle procedure coattive.

Ai sensi dell'articolo 93 del TUEL, gli agenti contabili interni ed esterni ed il Tesoriere, hanno effettuato la resa dei conti che sono stati parificati con determinazione n. 499 del 26.03.2026.

A completamento dell'analisi dei residui attivi, nella seguente tabella sono stati rappresentati per annualità.

RESIDUI ATTIVI PER ANNUALITA'					
ANNO	RESIDUO AL 01/01/2025	VARIAZIONE	RESIDUI CONSERVATI AL 31.12.2025	PAGAMENTI 2025	RESIDUI AL 31.12.2025
2015	0,00	5.797,60	5.797,60	5.797,60	0,00
2016	0,00	23.298,10	23.298,10	23.298,10	0,00
2017	3.050,00	15.273,82	18.323,82	15.273,82	3.050,00
2018	5.042,12	95.950,99	100.993,11	100.993,11	0,00
2019	3.779,83	424.579,33	428.359,16	424.579,33	3.779,83
2020	4.197,86	227.664,20	231.862,06	231.862,06	0,00
2021	21.848,24	128.965,66	150.813,90	149.915,90	898,00
2022	2.769.638,58	-50.621,57	2.719.017,01	273.619,75	2.445.397,26
2023	7.040.058,58	-55.783,94	6.984.274,64	3.558.491,37	3.425.783,27
2024	12.091.173,99	-10.050,64	12.081.123,35	7.722.722,71	4.358.400,64
2025	0,00	60.795.845,23	60.795.845,23	52.790.306,44	8.005.538,79
<b>TOTALI</b>	<b>21.938.789,20</b>	<b>61.600.918,78</b>	<b>83.539.707,98</b>	<b>65.296.860,19</b>	<b>18.242.847,79</b>

*Da porre in evidenza che i residui più anziani sono relativi a crediti esposti solo in stato patrimoniale per i quali stanno proseguendo le attività di riscossione.*

### **RESIDUI PASSIVI**

*Sono invece aumentati i residui passivi, passati da euro 8.419.897,79 a 9.284.569,80 nel 2025. Alla data odierna questi residui risultano comunque già pagati per euro 5.510.625,21, pari al 65,44% del totale.*

*Anche per i residui passivi, la seguente tabella li rappresenta per annualità di competenza.*

RESIDUI PASSIVI PER ANNUALITA'					
ANNO	RESIDUO AL 01/01/2025	VARIAZIONI	RESIDUI CONSERVATI AL 31.12.2025	PAGAMENTI 2025	RESIDUI AL 31.12.2025
2006	1.478,26	0,00	1.478,26	0,00	1.478,26
2007	2.325,00	0,00	2.325,00	0,00	2.325,00
2010	2.311,36	0,00	2.311,36	0,00	2.311,36
2011	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2012	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	3.000,00
2013	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00
2014	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00
2015	500,00	0,00	500,00	0,00	500,00
2016	3.000,00	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00
2017	4.999,00	0,00	4.999,00	0,00	4.999,00
2018	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00
2019	8.911,00	0,00	8.911,00	2.911,00	6.000,00
2020	3.634,80	0,00	3.634,80	0,00	3.634,80
2021	94.556,49	-4.026,00	90.530,49	116,48	90.414,01
2022	126.139,04	-58.269,69	67.869,35	15.949,66	51.919,69
2023	671.572,93	-47.036,31	624.536,62	81.834,95	542.701,67
2024	7.492.469,91	-57.186,19	7.435.283,72	7.287.949,79	147.333,93
2025	0,00	60.522.669,36	60.522.669,36	52.099.717,28	8.422.952,08
<b>TOTALI</b>	<b>8.419.897,79</b>	<b>60.356.151,17</b>	<b>68.776.048,96</b>	<b>59.491.479,16</b>	<b>9.284.569,80</b>

I residui più vecchi, comunque di importo molto modesto, sono relativi a depositi cauzionali.

### **FONDO PLURIENNALE VINCOLATO**

Il fondo pluriennale vincolato è aumentato rispetto al 2023, a causa delle opere finanziate con PNRR e dell'allungamento dei tempi relativi alla realizzazione delle opere in generale.

Nella seguente tabella vengono riassunte le risultanze del fondo pluriennale vincolato suddivise tra spesa corrente e spesa per investimento:

	<b>Totale 2025</b>	<b>Totale 2024</b>	<b>Totale 2023</b>
FPV parte corrente	1.999.896,67	1.703.115,33	1.562.807,43
FPV conto capitale	11.932.049,46	11.688.862,62	8.257.069,45
<b>TOTALE</b>	<b>13.931.946,13</b>	<b>13.391.977,95</b>	<b>9.819.876,88</b>

Si pone in evidenza che nel fondo pluriennale vincolato è presente anche lo stanziamento per il maxicanone del partenariato relativo al nuovo impianto natatorio per euro 6.000.000,00, che è stato imputato all'anno 2027, durante il quale è stata previsto il collaudo dell'impianto.

### **RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE**

Il risultato di amministrazione relativo all'esercizio 2025 risulta così determinato e composto:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Fondo di cassa al 31 dicembre	22.346.336,12	16.540.955,09	19.252.122,53
(+) residui attivi	18.242.847,79	21.938.789,20	16.632.027,34
(-) residui passivi	9.284.569,80	8.419.897,79	9.820.122,01
(-) FPV spese correnti	1.999.896,67	1.703.115,33	1.562.807,43
(-) FPV spese conto capitale	11.932.049,46	11.688.862,32	8.257.069,45
Avanzo di amministrazione al 31 dicembre	17.372.667,98	16.667.868,55	16.244.150,98
Di cui:			
Quota accantonata	12.571.864,45	9.670.516,07	10.018.172,14
Quota vincolata	2.216.468,13	2.621.675,67	2.149.033,64
Quota destinata agli investimenti	158.102,30	235.999,64	49.894,71
Quota disponibile	2.426.233,10	4.139.677,17	4.027.050,49

Il risultato è positivo e va analizzato in tutte le sue componenti.

### **QUOTA ACCANTONATA**

La parte più significativa della quota accantonata è rappresentata dal **fondo crediti di dubbia esigibilità** pari a complessivi euro 11.103.109,57 che va letto suddividendo la parte relativa ai residui e proveniente dal precedente rendiconto, dalla parte derivante dalla competenza, come segue:

<b>F.C.D.E.</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Da residui	7.944.913,43	5.479.634,94	4.914.880,07	8.111.255,54
Da competenza	3.158.196,14	2.931.708,69	3.756.245,59	4.027.370,00

<b>TOTALE</b>	<b>11.103.109,5 7</b>	<b>8.411.343,63</b>	<b>8.671.125,66</b>	<b>12.138.625,5 4</b>
---------------	---------------------------	---------------------	---------------------	---------------------------

Come si può evincere dalla tabella l'ammontare complessivo del fondo evidenzia un aumento dovuto al mantenimento dei residui attivi relativi al 2022 (circa 2,4 milioni), che, come si diceva sopra, sono ancora in corso di riscossione.

Nel corso del 2025 sono stati ottenuti incassi sul fondo già accantonato in avanzo 2025 per Euro **1.949.437,74** che quindi è stato svincolato per la medesima somma **affluendo nell'avanzo libero**. Sono stati cancellati crediti patrimoniali per i quali sono state espletate le procedure coattive ma con esito negativo per una somma complessiva pari ad euro 102.007,70.

Prudenzialmente, per i residui superiori a due anni è stato calcolato un accantonamento pari al 100%. Sono state anche riscosse somme per complessivi euro 922.558,45 relative a residui cancellati dalla contabilità finanziaria e iscritti nello Stato Patrimoniale che al 1° gennaio 2025 ammontavano ad euro 5.709.503,89.

La maggior parte degli incassi su residui sono riferiti all'IMU (euro 1.235.371,54) e alla TARI (euro 1.322.469,46). Nel corso del 2025 è infatti proseguita l'attività di accertamento dell'IMU, sono stati incassati o rateizzati crediti relativi a posizioni importanti e, relativamente alla TARI, sono stati recuperati crediti relativi alle bollettazioni 2024 tramite solleciti.

Considerato che nei primi due mesi dell'esercizio 2026, in relazione alle azioni messe in atto sono stati riscossi euro 971.481,79, di questi incassi si è tenuto conto nella determinazione degli accantonamenti finali contabilizzati per ogni accertamento.

Per ulteriore dettaglio si riportano di seguito i dati del fondo crediti di dubbia esigibilità suddiviso fra residui e competenza, per ciascuna tipologia di entrata, ponendo in evidenza anche gli incassi effettuati all'inizio del 2025 fino alla chiusura del rendiconto 2025, oltre ai residui cancellati e alle somme rateizzate.

ACCANTONAMENTI DA PRECEDENTI ESERCIZI									
ENTRATA	Residui 1.1.25	Incassato 31.12.25	Cancellati	Rateizzati	Isritti a patrimonio	Da incassare al 31.12.2025	Incassato Al 5 marzo 2026	Accantonamenti avanzo 2024	Accantonamenti avanzo 2025
Entrate tributarie	8.643.045,07	1.753.520,79	-	-	-	6.889.524,28	261.570,11	7.039.167,75	6.628.880,23
Sanzioni amministrative	1.296.042,01	47.250,18	-	-	-	1.248.791,83	1.737,47	1.169.493,88	1.247.054,36
Entrate patrimoniali	221.909,42	97.286,83	102.007,70	-	-	22.614,89	-	158.486,72	22.614,89
Entrate extra-tributarie	112.143,08	61.627,51	-	-	-	50.515,57	3.358,12	44.195,28	46.363,95
<b>TOTALE DA RESIDUI</b>	<b>10.273.139,58</b>	<b>1.959.685,31</b>	<b>102.007,70</b>	-	-	<b>8.211.446,57</b>	<b>266.665,70</b>	<b>8.411.343,63</b>	<b>7.944.913,43</b>

ACCANTONAMENTI DA COMPETENZA									
ENTRATA	Accertamenti	Incassato 31.12.25	Cancellati per insussistenza	Rateizzati	Isritti a patrimonio	Da incassare Al 31.12.2025	Incassato 11 marzo 2026	Accantonamenti avanzo 2024	Accantonamenti avanzo 2025
Entrate tributarie	8.752.001,90	4.487.458,48	239,69	-	-	4.264.303,73	601.838,23	-	2.531.556,99
Sanzioni amministrative	1.534.532,05	816.948,28	-	-	-	717.583,77	32.016,76	-	616.184,08
Entrate patrimoniali	622.403,74	555.304,88	133,80	-	-	66.965,06	45.969,92	-	6.059,91
Entrate extra-tributarie	1.797.410,68	1.710.742,64	6.275,32	-	-	80.392,72	74.898,77	-	4.395,16
<b>TOTALE DA COMPETENZA</b>	<b>12.706.348,37</b>	<b>7.570.454,28</b>	<b>6.648,81</b>	-	-	<b>5.129.245,28</b>	<b>754.723,68</b>	-	<b>3.158.196,14</b>

<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>22.979.487,95</b>	<b>9.530.139,59</b>	<b>108.656,51</b>	-	-	<b>13.340.691,85</b>	<b>1.021.389,38</b>	<b>8.411.343,63</b>	<b>11.103.109,57</b>
------------------------	----------------------	---------------------	-------------------	---	---	----------------------	---------------------	---------------------	----------------------

### **ALTRE VOCI COMPRESSE DIVERSE DAL FCDE NELL'AVANZO ACCANTONATO**

Per quanto riguarda la quota di avanzo accantonato, pari ad euro 12.571.864,45, oltre al fondo crediti di dubbia esigibilità di cui si è già trattato al punto precedente, si pongono in evidenza le voci di dettaglio:

Accantonamento per contributo scuola provincia	Lavori pubblici	290.000,00
Fondo contenzioso	Ragioneria	265.891,37
Fondo crediti di dubbia esigibilità	Ragioneria	11.103.109,57
Fondo spese future per arretrati contrattuali personale	Risorse umane	526.497,70
Fondo spese future TFM	Segreteria	14.650,48
Fondo per restituzione tributi anni pregressi	Tributi	50.000,00
Fondo IMU-TARI per potenziamento risorse strumentali	Tributi	10.793,15
Accantonamento per franchigie sinistri in corso di definizione	Economato	23.856,18
Accantonamento per spese esecutive coattiva	Tributi	200.000,00
Fondo obiettivi finanza pubblica anno 2025	Lavori pubblici	87.066,00
<b>Totale parte accantonata</b>		<b>12.571.864,45</b>

### **AVANZO DESTINATO AGLI INVESTIMENTI**

La quota di AVANZO DESTINATA, derivante da varie economie relative ad esercizi precedenti, come ad esempio le cancellazioni di fondo pluriennale vincolato, è pari ad **Euro 235.999,64**.  
La provenienza e la natura di tali importi è dettagliata nella seguente tabella:

Entrate da alienazioni beni immobili	Lavori pubblici	80.056,28
Contributo Ministero messa in sicurezza	Lavori pubblici	6.022,80
Sanzioni paesaggistiche varie	Lavori pubblici	50.365,54
Varie economie da somme destinate a investimenti	Lavori pubblici	21.657,68
<b>Totale parte destinata</b>		<b>158.102,30</b>

### **AVANZO VINCOLATO**

La quota vincolata anche quest'anno è complessa e corposa rispetto agli anni precedenti e ammonta complessivamente ad euro 2.216.468,13, composta oltre che dalle consuete voci e anche dalla quota derivante dagli oneri.

Nel dettaglio la quota vincolata comprende le seguenti voci derivate da:

<b>VINCOLI DERIVANTI DALLA LEGGE</b>		
Maggiori introiti da sanzioni CDS	Risorse umane	34.000,00
Rimborso opere non realizzate impianto sportivo (subordinato all'incasso del corrispondente accertamento di entrata)	Lavori pubblici	49.543,47
Economia capitolo imposta soggiorno	Lavori pubblici	58,11
Economie opere finanziate con oneri	Lavori pubblici	9.406,31
Contributo barriere architettoniche	Urbanistica	28.074,61
Maggiori entrate imposta soggiorno	Lavori pubblici	203.566,88
Entrate da sanzioni I.S. per potenziamento turismo	Turismo	10.169,78
Economia incentivi tecnici per potenziamento uffici	Vari	25.360,28
Quota 10% alienazioni per estinzione mutui	Ragioneria	8.806,16
Maggiori entrate oneri urbanizzazione	Lavori pubblici	881.415,22
<b>TOTALE</b>		<b>1.250.400,82</b>
<b>VINCOLI DA TRASFERIMENTI</b>		
Contributo PNRR efficientamento energetico	Lavori pubblici	1.533,37
Restituzione conguagli covid (da avanzo)	Ragioneria	331.960,97

Contributo regionale distretti commercio (da avanzo)	Attività produttive	2.334,78
Contributo turismo Provincia (da avanzo)	Turismo	0,01
PNRR-PNC spese demografici LUMP SUM (da avanzo)	Sistemi informativi	6.173,20
Fondo indennità funzione sindaci (da avanzo)	Segreteria	3.858,14
Fondo indennità funzione amministratori	Segreteria	1.351,00
Fondo indennità funzione amministratori	Segreteria	0,20
Restituzione rimborso entrate elezioni e referendum (da avanzo)	Economato	41.640,61
Restituzione rimborso entrate elezioni regionali (da avanzo)	Economato	4.278,41
Contributo regionale centri antiviolenza (da avanzo)	Servizi sociali	160.919,14
Contributo regionale centri antiviolenza	Servizi sociali	137.763,66
Contributo fondo ANCI Ucraina (da avanzo)	Servizi sociali	39.258,84
Contributo da privati per PGT (da avanzo)	Urbanistica	1.500,56
Contributo regionale La Lombardia è dei giovani	Servizi sociali	41.150,00
Contributo Ministero Le Palafitte Unesco	Cultura	19.661,25
Contributo Ministero Le Palafitte Unesco	Cultura	15.504,82
Contributo Fond. Cariplo Attenta-Mente	Servizi sociali	1.858,08
Restituzione entrate eccedenti per referendum	Economato	6.525,54
Contributo regionale per Interventi integrati di sicurezza urbana	Servizi sociali	2.500,00
PNRR anagrafe digitale stato civile	Sistemi informativi	4.880,00
Fondo legalità	Segreteria	10.007,21
Contributo regionale siti palafitticoli	Cultura	1.173,27
Contributo sostegno educativo integrato	Istruzione	0,01
Contributo attività di vigilanza costruz. Sismiche	Urbanistica	0,05
Contributo adeguamento sismico Einstein	Lavori pubblici	740,19
<b>TOTALE</b>		<b>836.573,31</b>
<b>VINCOLI ATTRIBUITI DALL'ENTE</b>		
Proventi asta beni rinvenuti	Servizi sociali	811,10
Proventi asta beni rinvenuti	Servizi sociali	245,36
Spese per casa rifugio	Lavori pubblici	13.437,54
Quota cofinanziamento per alloggi sociali	Lavori pubblici	115.000,00
<b>TOTALE</b>		<b>129.494,00</b>
<b>TOTALE AVANZO VINCOLATO</b>		<b>2.216.468,13</b>

*Il dettaglio dimostra che si tratta di somme con uno specifico vincolo incassate totalmente o parzialmente a fine anno o che comunque non sono state spese totalmente o parzialmente.*

### **AVANZO LIBERO**

*Infine, per differenza, è stata determinata la quota di AVANZO LIBERO, pari ad euro 2.426.233,10. L'avanzo libero è di fatto la risultanza di una somma algebrica di varie poste di bilancio, ma, come si diceva in apertura, la partite che hanno influenzato maggiormente il risultato finale derivano:*

- *dalle riscossioni effettuate sui residui con accantonamenti in fondo crediti di dubbia esigibilità o sui crediti indicati solo nello stato patrimoniale;*
- *dalle cancellazioni degli impegni di spesa derivanti da economie;*
- *da maggiori entrate,*

*compensate solo in parte da cancellazioni di residui attivi e altre rilevazioni con effetto negativo sul risultato finale.*

### **VINCOLI DI FINANZA PUBBLICA**

*Ai sensi di quanto stabilito dalla Legge 207/2024 (legge di bilancio 2025), articolo 1, commi da 788 e seguenti, nel 2025 è stato effettuato l'accantonamento in conto competenza di parte corrente il "Fondo obiettivi finanza pubblica anno 2025" di euro 87.066,00 che, stante i risultati positivi della gestione e il rispetto di tutti i parametri di equilibrio del bilancio, potrà essere impiegato nel 2026 per finanziare spesa in conto capitale.*

### **CONTO ECONOMICO E STATO PATRIMONIALE**

*A differenza dello scorso anno non ci sono grandi novità normative sulla parte economico-patrimoniale.*

Sono state redatte le scritture ed elaborato il Conto Economico e lo Stato Patrimoniale ponendo in evidenza un risultato economico di esercizio negativo pari ad euro -3.678.576,04.

Tale risultato, che si pone in contrasto con il risultato di esercizio determinato con la contabilità finanziaria, trae origine principalmente da due fattori:

- l'accantonamento degli oneri di urbanizzazione senza transitare nel conto economico tra i ricavi (nel 2025 sono stati incassati euro 5.294.519,72), nelle riserve disponibili o indisponibili a seconda dell'opera finanziata;
- la contabilizzazione dei contributi per gli investimenti, in particolare PNRR e PNC, nei risconti passivi, e con la suddivisione in più esercizi del ricavo che ne dovrebbe derivare, generando il cosiddetto "ammortamento attivo".

Tale risultato negativo si contrappone infatti all'aumento delle riserve di euro 7.500.825,28 e all'aumento del patrimonio netto che, nonostante il risultato negativo, aumento di euro 2.311.381,92.

Per maggiore chiarezza si riepiloga pertanto nella seguente tabella la situazione del Patrimonio netto al 01.01.2025 e al 31.12.2025.

<b>Composizione Patrimonio Netto</b>	<b>Situazione al 01.01.2025</b>	<b>Variazioni</b>	<b>Situazione al 31.12.2025</b>
<b>FONDO DI DOTAZIONE</b>	2.335.970,85	-	2.335.970,85
<b>RISERVE</b>	186.856.955,21	7.500.825,28	194.357.780,49
Da capitale	0,00		0,00
Da permessi di costruire	805.778,70	2.097.821,82	2.903.600,52
Indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	180.245.108,62	4.707.565,22	184.952.673,84
Altre riserve indisponibili	5.806.067,89	695.438,24	6.501.506,13
Altre riserve disponibili	0,00		0,00
<b>RISULTATO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO</b>	1.569.685,23	-5.248.261,27	-3.678.576,04
<b>RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZI PRECEDENTI</b>			
<b>RISERVE NEGATIVE PER BENI INDISPONIBILI</b>	-8.180.739,07	58.817,91	-8.121.921,16
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>182.581.872,22</b>	<b>2.311.381,92</b>	<b>184.893.254,14</b>

È stata verificata la **corrispondenza dei crediti** con i residui attivi e **dei debiti** con i residui passivi, come pure la parificazione con i crediti/debiti delle partecipate, per i quali non sono stati rilevati problemi particolari o situazioni da segnalare.

È stato anche adeguato il **fondo svalutazione crediti**, che non corrisponde al fondo crediti di dubbia esigibilità in quanto nello Stato patrimoniale vengono iscritti i crediti di dubbia esazione, in parte riscossi nell'esercizio 2025 e non presenti nei residui attivi della contabilità finanziaria.

Nel 2025 non sono invece stati cancellati residui dalla contabilità finanziaria ed iscritti nello stato patrimoniale.

Nella tabella seguente sono poste in evidenza le movimentazioni e la riconciliazione di entrambi i fondi.

<b>DESCRIZIONE</b>	<b>FONDO SVALUTAZIONE CREDITI</b>	<b>FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'</b>
Importo al 01.01.2025	14.120.847,52	8.411.343,63
Riscossioni nell'esercizio <sup>(1)</sup>		-2.183.227,04
Riscossioni su crediti stralciati da finanziaria		-102.007,70

Crediti stralciati nell'esercizio e presenti in FCDE <sup>(1)</sup>	-922.558,45	
Crediti stralciati nell'esercizio		
Crediti stralciati nell'esercizio e non presenti in FCDE		
Crediti rateizzati nel 2025	673.649,34	
Accantonamenti al 31.12.2025	2.691.765,94	4.977.000,68
<b>Importo al 31.12.2025</b>	<b>16.563.704,35</b>	<b>11.103.109,57</b>
<b>Differenza</b>	<b>5.460.594,78</b>	
Crediti stralciati in finanziaria non presenti nel FCDE al 01.01.2025	5.709.503,89	
Crediti stralciati da finanziaria e mantenuti nel CP	-922.558,45	
Riscossioni su crediti stralciati	-	
Crediti inesigibili stralciati e non presenti in FCDE	673.649,34	
<b>A pareggio differenza</b>	<b>5.460.594,78</b>	

(1) Gli incassi e lo stralcio dei crediti presenti anche in finanziaria non vengono contabilizzati in economica sul conto fondo svalutazione crediti, in quanto il fondo non è rappresentato nello Stato Patrimoniale ma portato direttamente in detrazione dell'importo dei crediti

Infine, i principi contabili prevedono l'espressa **destinazione del Risultato di esercizio** che, essendo negativo, secondo quanto stabilito dal Principio contabile 4/3, punto 6.3, deve trovare copertura all'interno del patrimonio netto riducendo la voce risultati economici di esercizi precedenti se positiva e successivamente le riserve disponibili positive. L'eventuale parte residuale è rinviata agli esercizi successivi al fine di assicurarne la copertura.

Dopo tali destinazioni, considerato che i risultati di esercizio positivi dei due anni precedenti sono stati utilizzati per ridurre le riserve indisponibili, la composizione del Patrimonio Netto sarà come segue:

<b>Composizione Patrimonio Netto</b>	<b>Situazione al 31.12.2025 ante</b>	<b>Variazioni</b>	<b>Situazione al 31.12.2025 post</b>
FONDO DI DOTAZIONE	2.335.970,85		2.335.970,85
RISERVE	194.357.780,49	-2.903.600,52	191.454.179,97
Da capitale	0,00		0,00
Da permessi di costruire	2.903.600,52	-2.903.600,52	0,00
Indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	184.952.673,84		184.952.673,84
Altre riserve indisponibili	6.501.506,13		6.501.506,13
Altre riserve disponibili	0,00		0,00
RISULTATO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO	-3.678.576,04	+2.903.600,52	-774.975,52
RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZI PRECEDENTI		0,00	
RISERVE NEGATIVE PER BENI INDISPONIBILI	-8.121.921,16	0,00	-8.121.921,16
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>184.893.254,14</b>	<b>0,00</b>	<b>184.893.254,14</b>

*Alla luce di quanto esposto sopra si può confermare, nonostante il risultato negativo dovuto, oltre alle modalità di contabilizzazione di cui si diceva sopra, anche alla presenza di molti beni immobili culturali e indisponibili, anche sotto il profilo economico-patrimoniale la solidità del bilancio del Comune di Desenzano.*

### **EQUILIBRI DI BILANCIO**

*I nuovi prospetti, notevolmente implementati rispetto a quello dei precedenti rendiconti, propongono un'analisi molto dettagliata degli equilibri di bilancio, articolando e comparando i vari aggregati del bilancio.*

*Senza entrare nel dettaglio delle singole poste, è opportuno sottolineare i seguenti dati:*

#### **DA CONTABILITA' FINANZIARIA**

- *l'equilibrio complessivo di parte corrente (O3), che presenta un saldo positivo di Euro 1.568.502,47;*
- *l'equilibrio complessivo di conto capitale (Z3), che presenta un saldo positivo di Euro 127.472,72;*
- *l'equilibrio complessivo di bilancio (W3), che comprende anche le perdite presunte su crediti, che presenta un saldo positivo di euro 1.695.975,19;*

#### **DA CONTABILITA' ECONOMICA**

- *Risultato economico di esercizio Euro -3.678.576,04;*
- *Patrimonio netto euro 184.893.254,14;*
- *Fondo di dotazione euro 2.335.970,85.*

*Questi risultati sottolineano e documentano ulteriormente la solidità del bilancio del Comune di Desenzano sotto tutti i profili e da qualsiasi punto di analisi.*

*Considerato anche che i risultati sopra descritti rappresentano la sintesi della gestione del bilancio, si può conseguentemente affermare che il bilancio del Comune di Desenzano risulta solido e solvibile, garantisce una stabilità nel tempo delle risorse e conseguentemente anche dei servizi erogati e non presenta particolari criticità, essendo garantiti anche gli eventuali rischi, tramite gli accantonamenti.*

*La elevata giacenza di cassa garantisce inoltre la liquidità necessaria per affrontare puntualmente i pagamenti e per consentire le eventuali spese di investimento che l'Amministrazione intenderà mettere in atto, compresa la conclusione degli interventi finanziati con PNRR che spesso prevedono un incasso dei contributi successivo all'effettuazione dei pagamenti.*

# **CONTO DEL BILANCIO**

## Analisi dei risultati della gestione

### 1 - Risultato di amministrazione

Il risultato di amministrazione è calcolato secondo i dettami della sezione 9.2 del principio contabile applicato concernente la Contabilità Finanziaria allegato al D.Lgs. 118/11: al Fondo di Cassa (aggiornato al 31 dicembre dall'importo dei Mandati e delle Reversali dell'esercizio) è necessario sommare i residui attivi e sottrarre i residui passivi e il Fondo Pluriennale Vincolato risultanti dal procedimento di ricognizione e riaccertamento.

L'eventuale avanzo o disavanzo che ne risulta è composto da due distinte componenti: il risultato della gestione degli anni precedenti (o dei residui) e il risultato della gestione di competenza; di seguito, a titolo prettamente informativo, è stato implementato il prospetto ufficiale D.Lgs. 118/11 in modo da evidenziarne la ripartizione.

Si precisa che un eventuale disavanzo della gestione di competenza, lungi dall'evidenziare criticità relativamente alla sana gestione finanziaria, rappresenta la differenza tra gli accertamenti - con l'esclusione quindi dell'avanzo di amministrazione applicato - e gli impegni e il Fondo Pluriennale Vincolato, comprensivi di quelli finanziati con il predetto avanzo.

	Operazione	Residui	Competenza	Totale
Fondo cassa al 1° gennaio				16.540.955,09 €
Riscossioni	+	12.506.553,75 €	52.790.306,44 €	65.296.860,19 €
Pagamenti	-	7.391.761,88 €	52.099.717,28 €	59.491.479,16 €
Saldo di cassa al 31 Dicembre 2025	=			22.346.336,12 €
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre 2025	-			0,00 €
Fondo di cassa al 31 Dicembre 2025	=			22.346.336,12 €
Residui Attivi	+	10.237.309,00 €	8.005.538,79 €	18.242.847,79 €
di cui residui attivi incassati alla data del 31/12 in conti postali e bancari in attesa del riversamento nel conto di tesoreria principale		0,00 €	106.977,95 €	106.977,95 €
di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze		0,00 €	0,00 €	0,00 €
Residui Passivi	-	861.617,72 €	8.422.952,08 €	9.284.569,80 €
Fondo Pluriennale Vincolato per Spese Correnti	-			1.999.896,67 €
Fondo Pluriennale Vincolato per Spese in Conto Capitale	-			11.932.049,46 €
Fondo Pluriennale Vincolato per incremento di attività finanziarie	-			0,00 €
Risultato di Amministrazione al 31 Dicembre 2025 (A)	=			17.372.667,98 €

Il vigente D.lgs. 118/11 richiede una ripartizione del risultato di amministrazione in fondi accantonati, vincolati, destinati e liberi, a loro volta suddivise in base alla derivazione o alla destinazione.

Questo dettaglio, molto più puntuale rispetto al passato, ci permette di evidenziare le voci più rilevanti e dettagliarne la funzione:

1. Fondo crediti di dubbia esigibilità: calcolato facendo riferimento all'importo complessivo dei residui attivi e secondo i criteri indicati nel principio applicato n. 3.3 e nell'esempio n. 5 in appendice del suddetto principio contabile applicato, è il risultato dell'omonimo prospetto allegato al Rendiconto. Ai sensi di quanto previsto dal TUEL, in caso di incapienza del risultato di amministrazione la quota del Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità non compresa nel risultato di amministrazione è iscritta come posta a se stante della Spesa nel Bilancio di Previsione.  
Per maggiori informazioni relative al fondo, si rimanda alla rispettiva sessione.
2. Fondo rischi spese legali: l'Ente è tenuto ad accantonare le risorse previste per il pagamento degli oneri da sentenze di contenzioso (necessarie alla copertura degli eventuali impegni derivanti dalla sentenza definitiva) stanziando nell'esercizio le relative spese che, a Rendiconto, incrementeranno il risultato di amministrazione accantonato costituendo un apposito fondo rischi. In questi casi, infatti si è in presenza di una obbligazione passiva condizionata al verificarsi di un evento (l'esito del giudizio o del ricorso), con riferimento al quale non è possibile impegnare alcuna spesa fino al verificarsi di esso.
3. Fondo indennità di fine mandato: la liquidazione al Sindaco è una spesa potenziale dell'Ente per la quale si ritiene opportuno un apposito accantonamento tra le spese del Bilancio di Previsione; su tale posta non è possibile né impegnare né pagare e, a fine esercizio, la conseguente economia di bilancio confluisce nella quota accantonata del risultato di amministrazione, immediatamente utilizzabile.
4. Vincolo derivante dall'imposta di soggiorno: come previsto dall'art. 4 c. 1 del D.Lgs. 23/2011 che istituisce l'imposta di soggiorno "il relativo gettito è destinato a finanziare interventi in materia di turismo, ivi compresi quelli a sostegno delle strutture ricettive, nonché interventi di manutenzione, fruizione e recupero dei beni culturali ed ambientali locali, nonché dei relativi servizi pubblici locali.". Risorse derivanti da tale imposta non utilizzate durante l'esercizio confluiscono nella sezione vincolata del risultato di amministrazione.
5. Vincoli formalmente istituiti dall'Ente: si tratta di spese specifiche - gran parte delle quali in investimento - individuate dall'Amministrazione facendo ricorso ad entrate straordinarie (non aventi quindi natura ricorrente) già accertate e riscosse.

<b>Composizione del Risultato di Amministrazione al 31 Dicembre 2025</b>	
<b>Parte accantonata</b>	
Fondo crediti dubbia esigibilità al 31/12/2025	11.103.109,57 €
Accantonamento residui perenti (solo per le regioni)	0,00 €
Fondo anticipazioni liquidità	0,00 €
Fondo perdite società partecipate	0,00 €
Fondo contenzioso	265.891,37 €
Fondo di garanzia debiti commerciali	0,00 €
Fondo obiettivi di finanza pubblica	87.066,00 €
Altri accantonamenti	1.115.797,51 €
<b>Totale parte accantonata (B)</b>	<b>12.571.864,45 €</b>

<b>Parte vincolata</b>	
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	1.250.400,82 €
Vincoli derivanti da trasferimenti	836.573,31 €
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	0,00 €
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente	129.494,00 €
Altri vincoli	0,00 €
<b>Totale parte vincolata (C)</b>	<b>2.216.468,13 €</b>
<b>Parte destinata agli investimenti</b>	
<b>Totale parte destinata agli investimenti (D)</b>	<b>158.102,30 €</b>
<b>Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)</b>	<b>2.426.233,10 €</b>

## Elenco analitico delle risorse accantonate

Capitolo di spesa	Descrizione	Risorse accantonate al 01/01/2025 (a)	Risorse accantonate applicate al bilancio dell'esercizio 2025 (con segno -) (b)	Risorse accantonate stanziata nella spesa del bilancio dell'esercizio 2025 (c)	Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (con segno +) (d)	Risorse accantonate nel risultato di amministrazione al 31/12/2025 (e)=(a)+(b)+(c)+(d)
	<b>Fondo anticipazioni liquidità</b>					
FONDO ANTICIPAZIONE LIQUIDITA'	FONDO ANTICIPAZIONE LIQUIDITA'	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	<b>Totale Fondo anticipazioni liquidità</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
	<b>Fondo perdite società partecipate</b>					
FONDO PERDITE SOCIETA' PARTECIPATE	FONDO PERDITE SOCIETA' PARTECIPATE	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	<b>Totale Fondo perdite società partecipate</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
	<b>Fondo contenzioso</b>					
20031.10.014500000	CAP 1450/0 FONDO RISCHI VARI	615.317,02 €	-230.264,05 €	5.000,00 €	-124.161,60 €	265.891,37 €
	<b>Totale Fondo contenzioso</b>	<b>615.317,02 €</b>	<b>-230.264,05 €</b>	<b>5.000,00 €</b>	<b>-124.161,60 €</b>	<b>265.891,37 €</b>
	<b>Fondo crediti dubbia esigibilità</b>					
1441_1_9	FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA'	8.411.343,63 €	0,00 €	2.691.765,94 €	0,00 €	11.103.109,57 €
	<b>Totale Fondo crediti dubbia esigibilità</b>	<b>8.411.343,63 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>2.691.765,94 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>11.103.109,57 €</b>
	<b>Altri accantonamenti</b>					
ALTRI ACCANT. RESTITUZIONE POLLICINO	accantonamento per restituzione pollicino	14.890,00 €	-14.890,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
ALTRI ACCANT.FONDO RINN. CONTRATTUALI	ALTRI ACCANTONAMENTI FONDO RINNOVI CONTRATTUALI	243.724,64 €	-198.381,55 €	292.450,00 €	188.704,61 €	526.497,70 €
20031.10.014500003	CAP 1450/3 FONDO SPESE VARIE FUTURE	10.287,36 €	0,00 €	3.067,73 €	1.295,39 €	14.650,48 €
ALTRI ACCANT. CONTRIB. PROV. SCUOLE	ALTRI ACCANTONAMENTI contributo alla provincia per scuole	290.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	290.000,00 €
ALTRI ACCANT. - ACCANT RESTITUZ. TRIBUTI PREGRESSI	accantonamento restituzione tributi pregressi	78.000,00 €	-28.000,00 €	0,00 €	0,00 €	50.000,00 €
ALTRI ACCANT. FONDO IMU TARI POTENZ. RIS STRUM	ALTRI ACCANTONAMENTI fondo IMU TARI per il potenziamento delle risorse strumentali	6.953,42 €	-2.216,31 €	0,00 €	6.056,04 €	10.793,15 €
ALTRI ACCANT.QUOTE CREDITI INESIGIBILI RISCOSSIONE COATTIVA RISCOS.C.	ALTRI ACCANTONAMENTI QUOTE CREDITI INESIGIBILI RISCOSSIONE COATTIVA	0,00 €	0,00 €	0,00 €	200.000,00 €	200.000,00 €
ALTRI ACCANT. FRANCHIGIE	ALTRI ACCANTON. FRANCHIGIE	0,00 €	0,00 €	0,00 €	23.856,18 €	23.856,18 €
	<b>Totale Altri accantonamenti</b>	<b>643.855,42 €</b>	<b>-243.487,86 €</b>	<b>295.517,73 €</b>	<b>396.056,04 €</b>	<b>1.115.797,51 €</b>
	<b>Fondo di garanzia debiti commerciali</b>					

FONDO GARANZIA DEBITI COMMERCIALI	FONDO GARANZIA DEBITI COMMERCIALI	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	<b>Totale Fondo di garanzia debiti commerciali</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
	<b>Fondo obiettivi finanza pubblica</b>					
20031.10.006250000	CAP 625/0 FONDO OBIETTIVI DI FINANZA PUBBLICA	0,00 €	0,00 €	87.066,00 €	0,00 €	87.066,00 €
	<b>Totale Fondo obiettivi finanza pubblica</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>87.066,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>87.066,00 €</b>
	<b>Totale</b>	<b>9.670.516,07 €</b>	<b>-473.751,91 €</b>	<b>3.079.349,67 €</b>	<b>271.894,44 €</b>	<b>12.571.864,45 €</b>

### Elenco analitico delle risorse vincolate (al lordo di eventuali quote oggetto di accantonamento)

	Risorse vincolate al 31/12/2025 (a)	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio o 2025 (b)	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2025 (c)	Impegni es. 2025 finanziati da entrate acc. nell'esercizio o da quote vincolate del ris. di amm. (d)	Fondo plur. vinc al 31/12/2025 finanz. da entrate vinc. acc. nell'eserc. o da quote vincolate del ris. di amm. (e)	Cancellazioni e di residui att. vinc. o eliminazione vincolo su quote ris. amm (+) e canc. di residui passivi fin. da risorse vinc. (-) (f)	Cancellazioni e nell'esercizio 2025 di impegni fin. da FPV dopo approvazione e rendiconto 2024 non reimp. nell'esercizio 2025 (g)	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2025 (h)=(b)+(c)-(d)-(e)+(g)	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione e al 31/12/2025 (i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+(g)
Totale Vincoli derivanti dalla legge	1.419.181,86 €	1.371.151,86 €	7.601.505,32 €	4.875.978,92 €	3.018.902,91 €	-65.957,97 €	58.637,50 €	1.136.412,85 €	1.250.400,82 €
Totale Vincoli derivanti da trasferimenti	1.189.056,27 €	850.903,87 €	3.007.502,85 €	3.069.410,90 €	292.848,48 €	-2.273,56 €	0,01 €	496.147,35 €	836.573,11 €
Totale Vincoli formalmente attribuiti dall'ente	13.437,54 €	815,41 €	181.056,46 €	1.220,00 €	78.780,00 €	-15.000,00 €	0,00 €	101.871,87 €	129.494,00 €
<b>Totale</b>	<b>2.621.675,67 €</b>	<b>2.222.871,14 €</b>	<b>10.790.064,63 €</b>	<b>7.946.609,82 €</b>	<b>3.390.531,39 €</b>	<b>-83.231,53 €</b>	<b>58.637,51 €</b>	<b>1.734.432,07 €</b>	<b>2.216.468,13 €</b>

### Elenco analitico delle risorse destinate agli investimenti (al lordo di eventuali quote oggetto di accantonamento)

	Risorse destinate agli investim. al 01/01/2025 (a)	Entrate destinate agli investimenti accertate nell'esercizio 2025 (b)	Impegni es. 2025 finanziati da entrate dest. nell'esercizio o da quote destinate del ris. di amm. (c)	Fondo plur. vinc al 31/12/2025 finanz. da entrate dest. acc. nell'eserc. o da quote destinate del ris. di amm. (d)	Cancellazione di residui att. vinc. o eliminazione vincolo su quote ris. amm (+) e canc. residui ass. fin. da risorse vinc (-) (e)	Risorse destinate agli investimenti al 31/12/2025 (f)=(a)+(b)-(c)-(d)-(e)
Totale Investimenti	235.999,64 €	204.924,63 €	255.796,27 €	32.924,48 €	-5.898,78 €	158.102,30 €
<b>Totale</b>	<b>235.999,64 €</b>	<b>204.924,63 €</b>	<b>255.796,27 €</b>	<b>32.924,48 €</b>	<b>-5.898,78 €</b>	<b>158.102,30 €</b>

## Dimostrazione del risultato di amministrazione

Di seguito è riportato un calcolo alternativo del risultato di amministrazione incentrato sulle maggiori/minori Entrate e Spese dell'anno, suddiviso tra competenza e residuo. I valori ottenuti coincidono con quelli del prospetto sopra riportato, dimostrando la correttezza del risultato di amministrazione.

<b>Riscontro risultati della gestione</b>	
Gestione di competenza	2025
SALDO GESTIONE COMPETENZA	273.175,87 €
Fondo pluriennale vincolato iscritto in entrata	13.391.977,95 €
Fondo pluriennale vincolato di spesa	13.931.946,13 €
SALDO FPV	-539.968,18 €
Gestione dei residui	
Maggiori residui attivi riaccertati (+)	924.832,01 €
Minori residui attivi riaccertati (-)	-119.758,46 €
Minori residui passivi riaccertati (+)	-166.518,19 €
SALDO GESTIONE RESIDUI	971.591,74 €
Riepilogo	
SALDO GESTIONE COMPETENZA	273.175,87 €
SALDO FPV	-539.968,18 €
SALDO GESTIONE RESIDUI	971.591,74 €
AVANZO ESERCIZI PRECEDENTI APPLICATO	7.072.299,86 €
AVANZO ESERCIZI PRECEDENTI NON APPLICATO	9.595.568,69 €
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2025	17.372.667,98 €

## Prospetto analitico del risultato di amministrazione

Per completare l'analisi sul risultato di amministrazione suddividiamo il calcolo nelle seguenti componenti:

1. Bilancio corrente: evidenzia il risultato delle movimentazioni per il funzionamento dell'Ente finalizzate ad assicurare l'ordinaria gestione.
2. Bilancio degli investimenti: fa riferimento alla gestione di infrastrutture o all'acquisizione di beni mobili che trovano utilizzo per più esercizi nell'Ente e che incrementano o decrementano il Patrimonio.
3. Bilancio delle partite finanziarie: determinato dalle operazioni di acquisto/alienazione di titoli obbligazionari e di concessione/riscossione crediti.
4. Bilancio delle anticipazioni di cassa: evidenzia il ricorso temporaneo a somme messe a disposizione dal Tesoriere per far fronte a momentanei squilibri di liquidità
5. Bilancio dei movimenti di gestione per conto di terzi e partite di giro: risultato delle operazioni di credito e debito estranee al Patrimonio dell'Ente; non influenza il risultato di competenza.

### Gestione corrente

Risultati differenziali		Previsioni iniziali competenza	Previsioni definitive competenza	Accertamenti impegni	Consistenza dei residui al 01/01/2025	Incassato pagato su residuo	Residui da riportare dal residuo	Differenza su residuo
Entrate Titolo 1	+	28.521.182,92 €	29.204.392,76 €	29.233.313,44 €	8.703.503,28 €	2.710.247,47 €	6.883.250,18 €	889.994,37 €
Entrate Titolo 2	+	1.564.573,89 €	3.031.806,85 €	2.618.896,33 €	301.566,98 €	220.688,34 €	80.878,64 €	0,00 €
Entrate Titolo 3	+	11.007.437,83 €	11.886.590,50 €	12.145.107,82 €	2.825.693,55 €	1.082.124,39 €	1.662.582,92 €	-80.986,24 €
Avanzo di amministrazione destinato a spese correnti	+	0,00 €	1.990.438,21 €					1.990.438,21 €
Accantonamento al Fondo Pluriennale Vincolato di parte corrente	+	0,00 €	1.703.115,33 €	1.703.115,33 €				
Entrate in conto capitale destinate al finanziamento delle spese correnti	+	0,00 €	0,00 €	0,00 €				
Entrate correnti destinate a spese c.capitale	-	0,00 €	0,00 €	0,00 €				
Disavanzo di amministrazione	-	0,00 €	0,00 €					
Spese Titolo I	-	39.996.894,64 €	45.720.043,65 €	37.869.191,60 €	3.826.873,93 €	3.649.978,71 €	108.709,52 €	-68.185,70 €
Differenza	=	1.096.300,00 €	2.096.300,00 €	7.831.241,32 €	8.003.889,88 €	363.081,49 €	8.518.002,22 €	2.867.632,04 €
Spese Titolo IV	-	1.096.300,00 €	2.096.300,00 €	2.095.332,46 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Differenza	=	0,00 €	0,00 €	5.735.908,86 €	8.003.889,88 €	363.081,49 €	8.518.002,22 €	2.867.632,04 €

## Gestione investimenti

Risultati differenziali		Previsioni iniziali competenza	Previsioni definitive competenza	Accertamenti impegni	Consistenza dei residui al 01/01/2025	Incassato pagato su residuo	Residui da riportare dal residuo	Differenza su residuo
Entrate Titolo IV	+	4.686.160,38 €	8.609.260,60 €	7.438.706,37 €	9.099.486,22 €	7.491.184,38 €	1.604.367,26 €	-3.934,58 €
Entrate Titolo VI	+	0,00 €	6.380,69 €	6.380,69 €	971.789,11 €	971.789,11 €	0,00 €	0,00 €
Avanzo di amministrazione destinato agli investimenti	+	5.250.000,00 €	5.081.861,65 €					5.081.861,65 €
Entrate correnti destinate al finanziamento degli investimenti	+	0,00 €	0,00 €	0,00 €				
Accantonamento al Fondo Pluriennale Vincolato di parte capitale	+	0,00 €	11.688.862,62 €	11.688.862,62 €				
Entrate in conto capitale destinate al finanziamento delle spese correnti	-	0,00 €	0,00 €	0,00 €				
Spese per investimenti	-	9.936.160,38 €	25.386.365,56 €	11.204.704,72 €	3.221.494,14 €	3.046.092,65 €	77.069,00 €	-98.332,49 €
Differenza	=	0,00 €	0,00 €	7.929.244,96 €	6.849.781,19 €	5.416.880,84 €	1.527.298,26 €	5.176.259,56 €

## Partite finanziarie

Risultati differenziali		Previsioni iniziali competenza	Previsioni definitive competenza	Accertamenti impegni	Consistenza dei residui al 01/01/2025	Incassato pagato su residuo	Residui da riportare dal residuo	Differenza su residuo
Entrate Titolo V	+	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Spese Titolo III	-	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Differenza	=	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

## Anticipazione di cassa

Risultati differenziali		Previsioni iniziali competenza	Previsioni definitive competenza	Accertamenti impegni	Consistenza dei residui al 01/01/2025	Incassato pagato su residuo	Residui da riportare dal residuo	Differenza su residuo
Entrate Titolo VII	+	1.000.000,00 €	1.000.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Spese Titolo V	-	1.000.000,00 €	1.000.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Differenza	=	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

## Servizi per conto terzi e partite di giro

Risultati differenziali		Previsioni iniziali competenza	Previsioni definitive competenza	Accertamenti impegni	Consistenza dei residui al 01/01/2025	Incassato pagato su residuo	Residui da riportare dal residuo	Differenza su residuo
Entrate Titolo IX	+	11.908.126,45 €	12.822.126,45 €	9.353.440,58 €	36.750,06 €	30.520,06 €	6.230,00 €	0,00 €
Spese Titolo VII	-	11.908.126,45 €	12.822.126,45 €	9.353.440,58 €	1.371.529,72 €	695.690,52 €	675.839,20 €	0,00 €
Differenza	=	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-1.334.779,66 €	-665.170,46 €	-669.609,20 €	0,00 €

## Totali

Risultati differenziali		Previsioni iniziali competenza	Previsioni definitive competenza	Accertamenti impegni	Consistenza dei residui al 01/01/2025	Incassato pagato su residuo	Residui da riportare dal residuo	Differenza su residuo
Saldo gestione di competenza	=			13.665.153,82 €				
Saldo gestione Residui	=							8.043.891,60 €
Avanzo di amministrazione 2025 non applicato	+							9.595.568,69 €
Fondo Pluriennale Vincolato corrente	-			1.999.896,67 €				
Fondo Pluriennale Vincolato conto capitale	-			11.932.049,46 €				
Totale	=			-266.792,31 €				17.639.460,29 €

## Totale del risultato di amministrazione

	Importo
Totale del risultato di amministrazione	17.372.667,98 €

## Prospetto pluriennale del risultato di amministrazione

Anno di riferimento	2021	2022	2023	2024	2025
Risultato di Amministrazione (A)	16.440.072,01 €	17.743.392,48 €	16.244.150,98 €	16.667.868,55 €	17.372.667,98 €
Parte accantonata (B)	10.672.846,87 €	13.303.412,12 €	10.018.172,14 €	9.670.516,07 €	12.571.864,45 €
Parte vincolata (C)	1.825.201,36 €	1.069.632,56 €	2.149.033,64 €	2.621.675,67 €	2.216.468,13 €
Parte destinata agli investimenti (D)	15.510,08 €	28.474,66 €	49.894,71 €	235.999,64 €	158.102,30 €
Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)	3.926.513,70 €	3.341.873,14 €	4.027.050,49 €	4.139.677,17 €	2.426.233,10 €

## 2 - Fondo Pluriennale Vincolato

Il Fondo Pluriennale Vincolato (FPV) è un saldo finanziario che rappresenta risorse già accertate e destinate alla copertura di obbligazioni passive già assunte dall'Ente, ma esigibili in esercizi successivi rispetto a quello in cui è stata accertata l'entrata. Esso consente di rispettare il principio della competenza finanziaria potenziata, evidenziando in modo trasparente la distanza temporale tra l'acquisizione delle risorse e il loro effettivo utilizzo. Il FPV costituisce uno strumento di programmazione e rappresentazione della spesa pubblica, sia corrente sia in conto capitale, destinata ad essere sostenuta su base pluriennale. Le risorse iscritte nel FPV non possono essere oggetto di nuovi impegni né di pagamenti fino alla loro effettiva esigibilità.

Il Fondo è alimentato esclusivamente da entrate vincolate, sia correnti sia in conto capitale, accertate in esercizi precedenti rispetto a quelli in cui sono imputate le relative spese. In occasione del riaccertamento ordinario dei residui, il FPV può essere costituito anche indipendentemente dalla natura vincolata delle entrate, per consentire la reimputazione di impegni non più esigibili nell'esercizio di riferimento.

Sebbene sia prevalentemente destinato a spese in conto capitale, il FPV può coprire anche spese correnti finanziate da entrate vincolate esigibili in esercizi precedenti. Il fondo diviene utilizzabile a seguito dell'accertamento delle entrate che lo finanziano.

Nel rendiconto, le quote di FPV non prenotate costituiscono economie di bilancio e concorrono al risultato di amministrazione.

Il FPV stanziato tra le spese è composto da due componenti:

1. Risorse accertate in esercizi precedenti, destinate a spese già impegnate e imputate all'esercizio in corso o successivi.
2. Risorse accertate nell'esercizio corrente, destinate a coprire spese impegnate nello stesso esercizio ma imputate ad anni successivi.

## Fondo pluriennale vincolato da esercizi precedenti

Il prospetto riporta il Fondo Pluriennale Vincolato accantonato l'esercizio precedente risultante dai singoli programmi di Spesa del Rendiconto e il suo relativo utilizzo durante l'esercizio in corso.

L'importo rimandato ad esercizi successivi che ne deriva confluisce nuovamente nel Fondo Pluriennale Vincolato del Rendiconto dell'esercizio in corso.

Missione	FPV al 31/12/2024	Spese impegnate negli esercizi precedenti ed imputate all'esercizio 2025 e coperte da FPV	Riaccertamento degli impegni imputati all'esercizio 2025 e finanziati da FPV di cui alla lettera a) effettuato nel corso dell'esercizio 2025 (cd. economie di impegno)	Riaccertamento degli impegni finanziati da FPV di cui alla lettera a) effettuato nel corso dell'esercizio 2025 su impegni imputati agli esercizi successivi a N (cd. economie di impegno)	Quota di FPV al 31/12/2024 non destinata ad essere utilizzata nell'esercizio 2025 e rinviata all'esercizio 2026 e successivi
Missione 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	2.602.759,02 €	1.702.548,15 €	140.246,84 €	- €	759.964,03 €
Missione 3 - Ordine pubblico e sicurezza	183.766,80 €	15.042,65 €	11,96 €	- €	168.712,19 €
Missione 4 - Istruzione e diritto allo studio	361.635,84 €	326.589,73 €	15.535,71 €	- €	19.510,40 €
Missione 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	39.630,74 €	39.630,71 €	0,03 €	- €	- €
Missione 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	6.494.853,35 €	1.172.038,78 €	2.490,26 €	- €	5.320.324,31 €
Missione 7 - Turismo	21.322,16 €	17.114,16 €	4.208,00 €	- €	- €
Missione 8 - Assetto del territorio e edilizia abitativa	35.651,27 €	10.150,40 €	3.552,64 €	- €	21.948,23 €
Missione 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1.284.638,64 €	1.034.252,24 €	8,40 €	- €	250.378,00 €
Missione 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	1.636.770,36 €	1.357.791,98 €	39.311,82 €	- €	239.666,56 €
Missione 11 - Soccorso civile	152.997,29 €	152.997,29 €	- €	- €	- €
Missione 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	577.952,48 €	536.035,46 €	38.297,56 €	- €	3.619,46 €
Missione 13 - Tutela della salute	- €	- €	- €	- €	- €
Missione 14 - Sviluppo economico e competitività	- €	- €	- €	- €	- €
Missione 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	- €	- €	- €	- €	- €
Missione 19 - Relazioni internazionali	- €	- €	- €	- €	- €
Missione 20 - Fondi e accantonamenti	- €	- €	- €	- €	- €
Missione 50 - Debito pubblico	- €	- €	- €	- €	- €
Missione 60 - Anticipazioni finanziarie	- €	- €	- €	- €	- €
Missione 99 - Servizi per conto terzi	- €	- €	- €	- €	- €
<b>TOTALE</b>	<b>13.391.977,95 €</b>	<b>6.364.191,55 €</b>	<b>243.663,22 €</b>	<b>- €</b>	<b>6.784.123,18 €</b>

## Fondo pluriennale vincolato di nuova istituzione

La parte più consistente del Fondo Pluriennale Vincolato risultante dal Rendiconto dell'esercizio in corso è relativa alle risorse accertate nel corso dell'esercizio destinate a costituire la copertura di spese imputate agli esercizi successivi.

L'elenco che segue suddivide tale importo - a differenza dei riepiloghi di Spesa del Rendiconto - per Macroaggregato di destinazione; il vigente D.Lgs. 118/11, infatti, stabilisce che lo stanziamento del Fondo Pluriennale Vincolato trovi collocazione ai Macroaggregati 110 (Spesa Corrente) e 205 (Spese in C/Capitale).

	<b>FPV assestato</b>	<b>Utilizzo FPV 2026</b>	<b>Utilizzo FPV 2027</b>	<b>Utilizzo FPV 2028</b>	<b>Utilizzo FPV esercizi futuri</b>
1 - Redditi da lavoro dipendente	649.873,68 €	649.873,68 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
2 - Imposte e tasse a carico dell'ente	165.534,97 €	165.534,97 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
3 - Acquisto di beni e servizi	520.457,70 €	470.509,21 €	47.893,49 €	2.055,00 €	0,00 €
4 - Trasferimenti correnti	59.964,34 €	59.964,34 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
9 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	9.877,61 €	9.877,61 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
10 - Altre spese correnti	14.670,00 €	14.670,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
2 - Investimenti fissi lordi	5.077.444,65 €	4.316.659,85 €	5.392,40 €	755.392,40 €	0,00 €
3 - Contributi agli investimenti	650.000,00 €	650.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>Totale FPV di nuova istituzione</b>	<b>7.147.822,95 €</b>	<b>6.337.089,66 €</b>	<b>53.285,89 €</b>	<b>757.447,40 €</b>	<b>0,00 €</b>

### 3 - Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità

Il D.Lgs. 118/2011 ha introdotto, in materia di entrate, l'obbligo di accertare i crediti per l'intero importo, anche qualora vi sia incertezza sulla loro effettiva riscossione. Tale previsione ha comportato un rafforzamento del ruolo del Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità (FCDE), precedentemente denominato Fondo Svalutazione Crediti (ai sensi del D.Lgs. 267/2000), che assume ora una funzione centrale nella programmazione e nella rendicontazione del bilancio.

A tal fine, nel bilancio di previsione è prevista un'apposita voce denominata "Accantonamento al Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità", il cui ammontare è determinato tenendo conto dell'entità degli stanziamenti relativi ai crediti che si prevede si formeranno nell'esercizio, della loro natura e dell'andamento storico della riscossione negli ultimi cinque esercizi, calcolato attraverso la media del rapporto tra incassi e accertamenti per ciascuna tipologia di entrata.

Tale accantonamento non è oggetto di impegno, genera un'economia di bilancio e confluisce integralmente nel risultato di amministrazione come quota accantonata.

In sede di rendiconto, il FCDE è ricalcolato applicando ai residui attivi la media dell'incidenza degli accertamenti non riscossi mediante ruoli o strumenti coattivi negli ultimi cinque anni. In base a tale calcolo, si procede ad adeguare le quote vincolate dell'avanzo di amministrazione precedentemente accantonate, attraverso vincoli o svincoli.

Il principio contabile consente due modalità di calcolo della media semplice, la media tra il totale incassato e il totale accertato oppure la media dei singoli rapporti annui.

Il software Maggioli, per le entrate presenti in tutti e tre gli esercizi, propone la media dei rapporti annui; se invece l'entrata è di nuova istituzione o presenta discontinuità, è data facoltà all'Ente di applicare la media dei totali.

Non sono oggetto di svalutazione:

- i crediti verso altre amministrazioni pubbliche
- i crediti garantiti da fidejussione
- le entrate tributarie accertate per cassa
- le entrate riscosse da un Ente per conto di un altro, in quanto il relativo accantonamento al FCDE è a carico dell'Ente beneficiario finale.

## Andamento pluriennale del fondo crediti di dubbia esigibilità

Dal prospetto emerge che, in virtù della gestione ordinaria, la quale comporta annualmente la formazione di nuovi residui attivi e la riscossione o la cancellazione di quelli preesistenti, lo stock complessivo dei residui attivi si mantiene tendenzialmente stabile nel tempo. Di conseguenza, anche la quota del risultato di amministrazione accantonata al Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità risulta stabile. Pertanto, la parte del fondo stanziata nel Bilancio di Previsione, finalizzata a evitare l'utilizzo di entrate non esigibili, non confluisce interamente nella corrispondente quota del risultato di amministrazione. In quest'ultima, infatti, rientra solo la porzione del fondo effettivamente utilizzata per la cancellazione o lo stralcio dei crediti.

	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Titolo 1</b>					
101 - Imposte, tasse e proventi assimilati	9.008.601,23 €	10.735.441,75 €	7.491.668,17 €	7.034.205,45 €	9.134.380,23 €
<b>Totale titolo 1</b>	<b>9.008.601,23 €</b>	<b>10.735.441,75 €</b>	<b>7.491.668,17 €</b>	<b>7.034.205,45 €</b>	<b>9.134.380,23 €</b>
<b>Titolo 3</b>					
100 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	119.853,09 €	238.396,50 €	234.329,87 €	202.682,00 €	71.453,02 €
200 - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	979.259,81 €	1.156.870,27 €	938.108,60 €	1.169.493,88 €	1.863.238,44 €
500 - Rimborsi e altre entrate correnti	11.065,32 €	7.917,02 €	7.019,02 €	4.962,30 €	34.037,88 €
<b>Totale titolo 3</b>	<b>1.110.178,22 €</b>	<b>1.403.183,79 €</b>	<b>1.179.457,49 €</b>	<b>1.377.138,18 €</b>	<b>1.968.729,34 €</b>
<b>Totale Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità</b>	<b>10.118.779,45 €</b>	<b>12.138.625,54 €</b>	<b>8.671.125,66 €</b>	<b>8.411.343,63 €</b>	<b>11.103.109,57 €</b>

	2021	2022	2023	2024	2025
Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità di Parte Corrente	10.118.779,45 €	12.138.625,54 €	8.671.125,66 €	8.411.343,63 €	11.103.109,57 €
Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità in Conto Capitale	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>Totale Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità</b>	<b>10.118.779,45 €</b>	<b>12.138.625,54 €</b>	<b>8.671.125,66 €</b>	<b>8.411.343,63 €</b>	<b>11.103.109,57 €</b>

#### 4 - Equilibrio di bilancio

Il prospetto degli equilibri di bilancio, nell'ambito del Rendiconto, consente di verificare la corretta tenuta degli equilibri finanziari. Oltre al pareggio finanziario complessivo tra entrate e spese, comprensivo dell'utilizzo dell'avanzo o del recupero del disavanzo di amministrazione e del Fondo Pluriennale Vincolato, il bilancio deve garantire un fondo di cassa finale non negativo e assicurare:

- l'equilibrio della parte corrente, mediante la corrispondenza tra spese correnti (comprensive di trasferimenti in conto capitale e quote capitale di ammortamento) e entrate correnti (comprensive di contributi per il rimborso di prestiti, utilizzo dell'avanzo e fondo pluriennale vincolato di parte corrente), tenendo conto anche delle entrate in conto capitale destinate a spese correnti e dell'eventuale saldo negativo delle partite finanziarie
- l'equilibrio in conto capitale, assicurato dalla copertura delle spese di investimento attraverso le relative entrate in conto capitale, l'accensione di prestiti, il fondo pluriennale vincolato, l'avanzo in conto capitale e risorse correnti destinate agli investimenti secondo normativa o principi contabili.

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERT.E IMPEGNI IMPUTATI AL 2025)
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti e per rimborso prestiti	(+)	1.990.438,21 €
- di cui per estinzione anticipata di prestiti		1.000.000,00 €
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00 €
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	1.703.115,33 €
Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(+)	0,00 €
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	43.997.317,59 €
- di cui per estinzione anticipata di prestiti		0,00 €
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti di amministrazioni pubbliche	(+)	0,00 €
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00 €
- di cui per estinzione anticipata di prestiti		0,00 €
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00 €
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00 €
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	37.869.191,60 €
- di cui spese correnti non ricorrenti finanziate con utilizzo del risultato di amministrazione		676.464,52 €
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	1.999.896,67 €
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00 €
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00 €
F1) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	2.095.332,46 €
- di cui per estinzione anticipata di prestiti		1.000.000,00 €
F2) Fondo anticipazione di liquidità	(-)	0,00 €
VF1) Variazioni di attività finanziarie -saldo di competenza (se negativo VF3)	(-)	0,00 €
<b>O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE</b>		<b>5.726.450,40 €</b>

- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio 2025	(-)	3.079.349,67 €
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	782.847,64 €
<b>O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>1.864.253,09 €</b>
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+) / (-)	(-)	295.750,62 €
<b>O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>1.568.502,47 €</b>
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	5.081.861,65 €
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	11.688.862,62 €
Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(-)	0,00 €
J2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)	0,00 €
R) Entrate Titoli 4.00 - 5.00 - 6.00	(+)	7.445.087,06 €
C) Entrate Titoli 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00 €
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00 €
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00 €
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00 €
T) Entrate titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(-)	0,00 €
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00 €
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00 €
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	11.204.704,72 €
U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	11.932.049,46 €
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizione di attività finanziarie	(-)	0,00 €
Y2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in spesa	(-)	0,00 €
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00 €
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - Titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00 €
VF1) Variazioni di attività finanziarie -saldo di competenza (se positivo VF3)	(+)	0,00 €
<b>Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE</b>		<b>1.079.057,15 €</b>
- Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio dell'esercizio 2025	(-)	0,00 €
- Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	951.584,43 €
<b>Z2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE</b>		<b>127.472,72 €</b>
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto (+) / (-)	(-)	0,00 €
<b>Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE</b>		<b>127.472,72 €</b>
J) Utilizzo risultato di amministrazione per l'incremento di attività finanziarie	(+)	0,00 €
J1) Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)	0,00 €
J2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata	(-)	0,00 €
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00 €

S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00 €
T) Entrate titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(+)	0,00 €
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00 €
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00 €
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizione di attività finanziarie	(-)	0,00 €
Y1) Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie (di spesa)	(-)	0,00 €
Y2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in spesa	(+)	0,00 €
<b>VF1) Variazioni attività finanziaria - saldo di competenza</b>		<b>0,00 €</b>
- Risorse accantonate - attività finanziarie stanziare nel bilancio dell'esercizio 2025	(-)	0,00 €
- Risorse vincolate - attività finanziarie nel bilancio	(-)	0,00 €
<b>VF2) Variazioni attività finanziaria - equilibrio di bilancio</b>		<b>0,00 €</b>
- Variazione accantonamenti - attività finanziarie effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	0,00 €
<b>VF3) Variazioni attività finanziaria - equilibrio complessivo</b>		<b>0,00 €</b>
<b>W1) RISULTATO DI COMPETENZA (W1=O1+Z1)</b>		<b>6.805.507,55 €</b>
<b>W2) EQUILIBRIO DI BILANCIO (W2=O2+Z2)</b>		<b>1.991.725,81 €</b>
<b>W3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO (W3=O3+Z3)</b>		<b>1.695.975,19 €</b>
O1) Risultato di competenza di parte corrente		5.726.450,40 €
Utilizzo risultato di amministrazione destinato al finanziamento di spese correnti ricorrenti e al rimborso di prestiti al netto del fondo anticipazione di liquidità	(-)	1.313.973,69 €
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	2.214,61 €
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio	(-)	3.079.349,67 €
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+) / (-)	(-)	295.750,62 €
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	782.847,64 €
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE AI FINI DELLA COPERTURA DI INVESTIMENTI PLURIENNALI</b>		<b>252.314,17 €</b>

## 5 - Indicatori finanziari ed economici

L'analisi dello stato strutturale dell'Ente viene condotta mediante specifici indicatori che mettono in relazione dati finanziari e fisici (es. pressione tributaria o spesa corrente per abitante) oppure esclusivamente finanziari (es. grado di autonomia impositiva o finanziaria). Il confronto tra i dati del Rendiconto della Gestione e quelli dei rendiconti dei due anni precedenti consente di valutare i risultati ottenuti dall'Amministrazione nel triennio, pur considerando che alcune riclassificazioni contabili possono compromettere l'omogeneità e la piena confrontabilità dei dati.

### Grado di autonomia finanziaria

Le entrate correnti rappresentano le risorse destinate al finanziamento della gestione dei servizi comunali. Esse si distinguono tra entrate proprie (tributarie ed extratributarie), reperite direttamente o indirettamente dall'Ente, e entrate derivate, costituite da trasferimenti correnti da Stato, Regione o altri enti.

Il grado di autonomia finanziaria misura la capacità dell'Ente di sostenere le proprie spese di funzionamento mediante risorse proprie. Tale analisi risulta particolarmente rilevante nel contesto attuale di decentramento istituzionale e crescente fiscalizzazione locale, che ha progressivamente ridotto il ricorso ai trasferimenti statali a favore di un sistema fondato sull'autonomia finanziaria dei Comuni.

In questo scenario, l'Ente è chiamato a valorizzare le entrate proprie e a gestire i servizi con criteri di economicità ed efficienza, al fine di liberare risorse da destinare ad altre necessità della collettività.

Indice	Calcolo	2023	2024	2025
Autonomia finanziaria su accertato	Accertamenti entrate proprie / Previsioni definitive parte corrente	95,73%	93,77%	93,76%
Autonomia finanziaria su incassato	Incassi entrate proprie / Previsioni definitive parte corrente	76,09%	77,90%	90,09%

### Pressione fiscale locale e restituzione erariale pro-capite

Sono indicatori che consentono di individuare l'onere che grava sul cittadino per usufruire dei servizi forniti dall'Ente.

Indice	Calcolo	2023	2024	2025
Pressione entrate pro-capite	Entrate Tributarie + Extratributarie / N. Abitanti	1.331,67 €	1.350,79 €	1.395,28 €
Pressione tributaria pro-capite	Entrate Tributarie / N. Abitanti	954,12 €	962,23 €	985,75 €

## Grado di rigidità del bilancio

L'amministrazione dell'Ente nell'utilizzo delle risorse comunali è libera nella misura in cui il bilancio non è prevalentemente vincolato da impegni di spesa a lungo termine già assunti in precedenti esercizi. Conoscere, pertanto, il grado di rigidità del bilancio permette di individuare quale sia il margine di operatività per assumere nuove decisioni o iniziative economiche e finanziarie.

Le spese fisse comunemente considerate, quali il personale e il rimborso della quota capitale e degli interessi dei mutui, incidono significativamente sulla rigidità del bilancio. All'aumentare del loro peso relativo rispetto alle entrate correnti, si riduce la capacità di manovra dell'Amministrazione, in quanto una quota rilevante delle risorse risulta già vincolata. Tuttavia, il grado effettivo di rigidità strutturale è superiore a quanto indicato da tale rapporto, poiché andrebbero inclusi anche i costi generali di funzionamento delle strutture, come utenze, imposte e altre spese ricorrenti.

Indice	Calcolo	2023	2024	2025
Rigidità strutturale	Spese Personale + Rimborso mutui e interessi / Entrate Correnti	22,53 %	23,04 %	24,305 %

## Grado di rigidità pro-capite

Come accennato precedentemente, per prassi, i principali fattori di rigidità a lungo termine sono il costo del personale ed il livello di indebitamento. Questi fattori devono essere riportati alla dimensione sociale del Comune individuandone la ricaduta diretta sul cittadino

Indice	Calcolo	2023	2024	2025
Rigidità strutturale pro-capite	Spese Personale + Rimborso mutui e interessi / N. abitanti	318,80 €	332,05 €	360,59 €

## Costo del personale

L'erogazione dei servizi è essenzialmente basata sulla struttura organizzativa dell'Ente, nella quale l'onere del personale assume un'importanza preponderante su ogni altro fattore produttivo impiegato.

Il costo del personale può essere visto come:

- parte del costo complessivo del totale delle spese correnti: in questo caso si evidenzia l'incidenza del costo del personale sul totale delle spese correnti del titolo 1°, oppure come costo medio pro-capite dato dal rapporto costo del personale/n° abitanti
- rigidità del costo del personale dato dal rapporto tra il totale delle spese per il personale e il totale delle entrate correnti; in pratica viene analizzato quanto delle entrate correnti è utilizzato per il finanziamento delle spese per il personale.

Gli indicatori sotto riportati, analizzano la spesa per il personale negli aspetti sopra descritti.

Indice	Calcolo	2023	2024	2025
Incidenza spesa personale sulla spesa corrente	Spesa Personale / Spese Correnti del titolo 1°	23,43 %	24,22 %	23,21%
Rigidità per costo personale pro-capite	Spesa Personale / N. Abitanti	263,47 €	278,71 €	270,11 €

## 6 - Tempestività di pagamento

In conformità a quanto previsto dalla L. 89/2014 (già D.L. 66/2014) e dal D.P.C.M. del 22 settembre 2014, le pubbliche amministrazioni sono tenute a elaborare un indicatore trimestrale e annuale di tempestività dei pagamenti, relativo agli acquisti di beni, servizi e forniture. L'indicatore misura il tempo medio intercorrente tra la data di scadenza della fattura (o equivalente richiesta di pagamento) e la data effettiva di pagamento, ponderato per l'importo della fattura stessa. Sono esclusi dal calcolo i periodi in cui le somme risultano inesigibili per effetto di contestazioni o contenziosi.

Le definizioni operative includono:

- Transazione commerciale: contratto con prestazione di beni o servizi contro corrispettivo;
- Giorni effettivi: giorni di calendario, inclusi i festivi;
- Data di pagamento: data di trasmissione dell'ordinativo alla tesoreria;
- Data di scadenza: termine previsto dalla normativa vigente;
- Importo dovuto: somma comprensiva di imposte e oneri indicati in fattura.

Dall'analisi dei dati emerge l'impegno dell'Ente nel migliorare progressivamente la rapidità dei pagamenti, anche attraverso l'adozione di strumenti digitali come la fatturazione elettronica, la liquidazione informatica e la firma digitale, che contribuiscono a ridurre i tempi operativi.

### Prospetto dell'indice trimestrale e annuale di tempestività dei pagamenti

I trimestre 2025	II trimestre 2025	III trimestre 2025	IV trimestre 2025	Anno 2025
-18,59	-12,48	-11,19	-18,16	<b>-15,21</b>

### Dettaglio delle transazioni commerciali effettuate in seguito alla scadenza dei termini di pagamento previsti

	IMPORTO	%
IMPORTO PAGATO OLTRE I 30 gg	18.139,51	0,06%
IMPORTO pagato con ritardo da 1 a 30 gg	955.585,53	3,36%
Totale Transazioni effettuate oltre la scadenza dei termini	973.725,04	3,43%
Ammontare totale dei pagamenti considerati nel periodo (base per il calcolo dell'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti)	28.412.258,96	100,00%

### Prospetto pluriennale dell'indice annuale di tempestività dei pagamenti

2021	2022	2023	2024	2025
-24,66	-18,39	-19,46	-18,10	-15,21

## Analisi degli stanziamenti

Questa sezione fornisce un'analisi dettagliata e trasparente dell'evoluzione degli stanziamenti approvati per l'esercizio in consuntivazione. Verrà illustrato il percorso dei fondi, partendo dall'approvazione del bilancio iniziale e tracciando tutte le variazioni intervenute durante l'anno, al fine di determinare gli stanziamenti finali. L'analisi è condotta sia sotto il profilo della competenza (l'impegno giuridico a spendere) che della cassa (i flussi monetari effettivi).

### 1 - Previsioni approvate

Entrata	Competenza entrata	Cassa entrata	Spesa	Competenza spesa	Cassa spesa
Utilizzo Avanzo di Amm.ne	0,00 €	0,00 €			
F.P.V. parte corrente	0,00 €	0,00 €			
F.P.V. c/capitale	5.250.000,00 €	0,00 €	Disavanzo di Amm.ne	0,00 €	0,00 €
<b>Titolo 1</b>	28.521.182,92 €	27.794.468,04 €			
<b>Titolo 2</b>	1.564.573,89 €	2.346.595,63 €			
<b>Titolo 3</b>	11.007.437,83 €	11.288.804,92 €	<b>Titolo 1</b>	39.996.894,64 €	41.274.261,60 €
<b>Titolo 4</b>	4.686.160,38 €	15.483.929,20 €	<b>Titolo 2</b>	9.936.160,38 €	11.938.829,82 €
<b>Titolo 5</b>	0,00 €	0,00 €	<b>Titolo 3</b>	0,00 €	0,00 €
<b>Titolo 6</b>	0,00 €	2.497.185,10 €	<b>Titolo 4</b>	1.096.300,00 €	1.096.300,00 €
<b>Titolo 7</b>	1.000.000,00 €	1.000.000,00 €	<b>Titolo 5</b>	1.000.000,00 €	1.000.000,00 €
<b>Titolo 9</b>	11.908.126,45 €	13.953.586,03 €	<b>Titolo 7</b>	11.908.126,45 €	14.751.715,20 €
<b>Totale</b>	<b>63.937.481,47 €</b>	<b>74.364.568,92 €</b>	<b>Totale</b>	<b>63.937.481,47 €</b>	<b>70.061.106,62 €</b>

## 2 - Variazioni di bilancio

### Variazioni di bilancio

Provvedimento	Numero	Data
Determine	1938	30/12/2024
Delibere di Giunta	6	14/01/2025
Delibere di Giunta	33	28/01/2025
Delibere di Giunta	51	12/02/2025
Delibere di Giunta	73	28/02/2025
Delibere di Giunta	92	11/03/2025
Determine	415	19/03/2025
Determine	428	20/03/2025
Delibera di Consiglio	36	28/04/2025
Determine	691	22/05/2025
Delibere di Giunta	214	03/06/2025
Delibere di Giunta	251	01/07/2025
Delibera di Consiglio	44	31/07/2025
Delibere di Giunta	292	05/08/2025
Determine	980	05/08/2025
Determine	1052	13/08/2025
Delibere di Giunta	309	18/08/2025
Delibere di Giunta	318	26/08/2025
Delibere di Giunta	334	09/09/2025
Delibera di Consiglio	53	26/09/2025
Delibere di Giunta	367	14/10/2025
Determine	1350	15/10/2025
Delibera di Consiglio	69	21/11/2025
Delibere di Giunta	386	29/10/2025
Delibere di Giunta	431	28/11/2025
Determine	1683	04/12/2025
Delibere di Giunta	479	23/12/2025
Determine	1902	30/12/2025

Variazione di bilancio che coinvolgono l'avanzo di amministrazione

Provvedimento	Numero	Data
Determine	415	19/03/2025
Delibera di Consiglio	36	28/04/2025
Delibera di Consiglio	44	31/07/2025
Delibera di Consiglio	53	26/09/2025
Delibera di Consiglio	69	21/11/2025
Delibere di Giunta	431	28/11/2025

Variazioni di bilancio che coinvolgono il fondo di riserva

Provvedimento	Numero	Data
Delibere di Giunta	479	23/12/2025

Variazioni di bilancio che coinvolgono l'anticipazione di cassa

Provvedimento	Numero	Data
-	-	-

Nel corso del 2025 l'anticipazione di cassa non è mai stata utilizzata; quindi, nessuna variazione di bilancio si è resa necessaria.

### 3 - Assestamento di bilancio

#### Assestato di competenza

Entrata	Previsione entrata	Assestato entrata	Differenza entrata	Spesa	Previsione spesa	Assestato spesa	Differenza spesa
Utilizzo Avanzo di Amm.ne	0,00 €	7.072.299,86 €	7.072.299,86 €				
F.P.V. di parte corrente	0,00 €	1.703.115,33 €	1.703.115,33 €				
F.P.V. in c/capitale	5.250.000,00 €	11.688.862,62 €	6.438.862,62 €	Disavanzo di Amm.ne	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Titolo 1	28.521.182,92 €	29.204.392,76 €	683.209,84 €				
Titolo 2	1.564.573,89 €	3.031.806,85 €	1.467.232,96 €				
Titolo 3	11.007.437,83 €	11.886.590,50 €	879.152,67 €	Titolo 1	39.996.894,64 €	45.720.043,65 €	5.723.149,01 €
Titolo 4	4.686.160,38 €	8.609.260,60 €	3.923.100,22 €	Titolo 2	9.936.160,38 €	25.386.365,56 €	15.450.205,18 €
Titolo 5	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Titolo 3	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Titolo 6	0,00 €	6.380,69 €	6.380,69 €	Titolo 4	1.096.300,00 €	2.096.300,00 €	1.000.000,00 €
Titolo 7	1.000.000,00 €	1.000.000,00 €	0,00 €	Titolo 5	1.000.000,00 €	1.000.000,00 €	0,00 €
Titolo 9	11.908.126,45 €	12.822.126,45 €	914.000,00 €	Titolo 7	11.908.126,45 €	12.822.126,45 €	914.000,00 €
<b>Totale</b>	<b>63.937.481,47 €</b>	<b>87.024.835,66 €</b>	<b>23.087.354,19 €</b>	<b>Totale</b>	<b>63.937.481,47 €</b>	<b>87.024.835,66 €</b>	<b>23.087.354,19 €</b>

#### Assestato di cassa

Entrata	Previsione entrata	Assestato entrata	Differenza entrata	Spesa	Previsione spesa	Assestato spesa	Differenza spesa
Fondo di cassa	16.540.955,09 €	16.540.955,09 €	0,00 €				
Titolo 1	27.794.468,04 €	27.824.912,45 €	30.444,41 €				
Titolo 2	2.346.595,63 €	3.265.994,81 €	919.399,18 €				
Titolo 3	11.288.804,92 €	12.335.119,30 €	1.046.314,38 €	Titolo 1	41.274.261,60 €	44.031.105,02 €	2.756.843,42 €
Titolo 4	15.483.929,20 €	16.427.918,81 €	943.989,61 €	Titolo 2	11.938.829,82 €	20.716.537,07 €	8.777.707,25 €
Titolo 5	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Titolo 3	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Titolo 6	2.497.185,10 €	978.169,80 €	-1.519.015,30 €	Titolo 4	1.096.300,00 €	2.096.300,00 €	1.000.000,00 €
Titolo 7	1.000.000,00 €	1.000.000,00 €	0,00 €	Titolo 5	1.000.000,00 €	1.000.000,00 €	0,00 €
Titolo 9	13.953.586,03 €	12.858.876,51 €	-1.094.709,52 €	Titolo 7	14.751.715,20 €	14.193.656,17 €	-558.059,03 €
<b>Totale</b>	<b>90.905.524,01 €</b>	<b>91.231.946,77 €</b>	<b>326.422,76 €</b>	<b>Totale</b>	<b>70.061.106,62 €</b>	<b>82.037.598,26 €</b>	<b>11.976.491,64 €</b>

## Andamento dell'assestato pluriennale delle entrate di competenza

	2021	2022	2023	2024	2025
Utilizzo avanzo di amministrazione	10.374.221,44 €	5.102.309,33 €	4.704.215,08 €	5.901.876,69 €	7.072.299,86 €
FPV di parte corrente	1.197.785,62 €	1.836.023,00 €	1.214.468,44 €	1.562.807,43 €	1.703.115,33 €
FPV in conto capitale	3.502.136,81 €	9.199.541,29 €	7.155.362,04 €	8.257.069,45 €	11.688.862,62 €
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	23.935.591,51 €	25.984.813,06 €	27.127.582,01 €	28.129.723,68 €	29.204.392,76 €
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	3.385.351,29 €	2.751.546,21 €	2.769.399,94 €	2.814.487,80 €	3.031.806,85 €
Titolo 3 - Entrate extratributarie	7.851.834,09 €	9.138.485,16 €	11.072.485,00 €	11.308.374,23 €	11.886.590,50 €
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	8.300.703,90 €	12.224.926,72 €	24.288.259,09 €	19.836.275,45 €	8.609.260,60 €
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Titolo 6 - Accensione di prestiti	0,00 €	0,00 €	3.600.000,00 €	3.600.000,00 €	6.380,69 €
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	1.000.000,00 €	1.000.000,00 €	1.000.000,00 €	1.000.000,00 €	1.000.000,00 €
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	11.528.126,45 €	12.214.126,45 €	13.983.126,45 €	13.183.826,45 €	12.822.126,45 €
<b>Totale</b>	<b>71.075.751,11 €</b>	<b>79.451.771,22 €</b>	<b>96.914.898,05 €</b>	<b>95.594.441,18 €</b>	<b>87.024.835,66 €</b>

## Andamento dell'assestato pluriennale delle spese di competenza

	2021	2022	2023	2024	2025
Disavanzo di amministrazione	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Titolo 1 - Spese correnti	38.508.045,11 €	40.257.873,88 €	42.259.327,72 €	43.641.185,05 €	45.720.043,65 €
Titolo 2 - Spese in conto capitale	19.177.529,55 €	25.081.370,89 €	38.624.763,07 €	36.796.429,68 €	25.386.365,56 €
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	862.050,00 €	898.400,00 €	1.047.680,81 €	973.000,00 €	2.096.300,00 €
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	1.000.000,00 €	1.000.000,00 €	1.000.000,00 €	1.000.000,00 €	1.000.000,00 €
Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	11.528.126,45 €	12.214.126,45 €	13.983.126,45 €	13.183.826,45 €	12.822.126,45 €
<b>Totale</b>	<b>71.075.751,11 €</b>	<b>79.451.771,22 €</b>	<b>96.914.898,05 €</b>	<b>95.594.441,18 €</b>	<b>87.024.835,66 €</b>

# Analisi della gestione

## 1 - Quadro generale riassuntivo della gestione di competenza

Entrate	Accertato 2021	Accertato 2022	Accertato 2023	Accertato 2024	Accertato 2025	Spese	Impegnato 2021	Impegnato 2022	Impegnato 2023	Impegnato 2024	Impegnato 2025
Utilizzo avanzo di amministrazione	10.374.221,44 €	5.102.309,33 €	4.704.215,08 €	5.901.876,69 €	7.072.299,86 €						
FPV di parte corrente	1.197.785,62 €	1.836.023,00 €	1.214.468,44 €	1.562.807,43 €	1.703.115,33 €						
FPV in conto capitale	3.502.136,81 €	9.199.541,29 €	7.155.362,04 €	8.257.069,45 €	11.688.862,62 €	Disavanzo di amm.ne	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria contributiva e perequativa	26.174.128,45 €	27.332.195,68 €	28.099.856,72 €	28.222.251,53 €	29.233.313,44 €	Titolo 1 - Spese correnti	31.648.907,52 €	34.271.209,35 €	35.828.224,83 €	36.819.598,71 €	37.869.191,60 €
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	3.157.873,00 €	2.486.281,36 €	2.449.789,79 €	2.651.565,05 €	2.618.896,33 €	F.P.V. di parte corrente	1.836.023,00 €	1.214.468,44 €	1.562.807,43 €	1.703.115,33 €	1.999.896,67 €
Titolo 3 - Entrate extratributarie	7.712.749,05 €	9.112.343,41 €	11.119.100,82 €	11.396.387,49 €	12.145.107,82 €	Titolo 2 - Spese in conto capitale	6.048.064,32 €	9.995.740,80 €	11.468.174,99 €	18.804.768,87 €	11.204.704,72 €
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	5.230.775,37 €	4.866.389,33 €	10.958.392,93 €	15.053.769,88 €	7.438.706,37 €	F.P.V. in c/capitale	9.199.541,29 €	7.155.362,04 €	8.257.069,45 €	11.688.862,62 €	11.932.049,46 €
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>Totale entrate finali</b>	<b>42.275.525,87 €</b>	<b>43.797.209,78 €</b>	<b>52.627.140,26 €</b>	<b>57.323.973,95 €</b>	<b>51.436.023,96 €</b>	<b>Totale spese finali</b>	<b>48.732.536,13 €</b>	<b>52.636.780,63 €</b>	<b>57.116.276,70 €</b>	<b>69.016.345,53 €</b>	<b>63.005.842,45 €</b>
Titolo 6 - Accensione e di prestiti	0,00 €	0,00 €	0,00 €	3.593.619,31 €	6.380,69 €	Titolo 4 - Rimborso di prestiti	862.048,93 €	898.318,38 €	1.045.947,26 €	972.585,30 €	2.095.332,46 €
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	9.465.434,28 €	8.899.129,89 €	10.690.269,81 €	10.652.199,73 €	9.353.440,58 €	Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	9.465.434,28 €	8.899.129,89 €	10.690.269,81 €	10.652.199,73 €	9.353.440,58 €
<b>Totale dell'esercizio</b>	<b>51.740.960,15 €</b>	<b>52.696.339,67 €</b>	<b>63.317.410,07 €</b>	<b>71.569.792,99 €</b>	<b>81.260.123,04 €</b>	<b>Totale dell'esercizio</b>	<b>59.060.019,34 €</b>	<b>62.434.228,90 €</b>	<b>68.852.493,77 €</b>	<b>80.641.130,56 €</b>	<b>74.454.615,49 €</b>
Disavanzo dell'esercizio	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Avanzo di competenza	7.755.084,68 €	6.399.984,39 €	7.538.961,86 €	6.650.416,00 €	6.805.507,55 €
<b>Totale a pareggio</b>	<b>66.815.104,02 €</b>	<b>68.834.213,29 €</b>	<b>76.391.455,63 €</b>	<b>87.291.546,56 €</b>	<b>81.260.123,04 €</b>	<b>Totale a pareggio</b>	<b>66.815.104,02 €</b>	<b>68.834.213,29 €</b>	<b>76.391.455,63 €</b>	<b>87.291.546,56 €</b>	<b>81.260.123,04 €</b>

## 2 - Analisi dell'entrata

	Assestato	Accertato/ Utilizzo	Maggiori/ Minori entrate	Incassato	Da riportare
Utilizzo Av. amm.ne	7.072.299,86 €	7.072.299,86 €	0,00 €	7.072.299,86 €	0,00 €
F.P.V. di parte corrente	1.703.115,33 €	1.703.115,33 €	0,00 €	1.703.115,33 €	0,00 €
F.P.V. in c/capitale	11.688.862,62 €	11.688.862,62 €	0,00 €	11.688.862,62 €	0,00 €
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	29.204.392,76 €	29.233.313,44 €	28.920,68 €	24.858.483,87 €	4.374.829,57 €
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	3.031.806,85 €	2.618.896,33 €	-412.910,52 €	1.901.867,87 €	717.028,46 €
Titolo 3 - Entrate extratributarie	11.886.590,50 €	12.145.107,82 €	258.517,32 €	10.481.144,21 €	1.663.963,61 €
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	8.609.260,60 €	7.438.706,37 €	-1.170.554,23 €	6.214.171,34 €	1.224.535,03 €
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Titolo 6 - Accensione di prestiti	6.380,69 €	6.380,69 €	0,00 €	6.380,69 €	0,00 €
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	1.000.000,00 €	0,00 €	-1.000.000,00 €	0,00 €	0,00 €
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	12.822.126,45 €	9.353.440,58 €	-3.468.685,87 €	9.328.258,46 €	25.182,12 €
<b>Totale</b>	<b>87.024.835,66 €</b>	<b>81.260.123,04 €</b>	<b>-5.764.712,62 €</b>	<b>52.790.306,44 €</b>	<b>8.005.538,79 €</b>

## Prospetto pluriennale dell'accertato di competenza

	2021	2022	2023	2024	2025
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	26.174.128,45 €	27.332.195,68 €	28.099.856,72 €	28.222.251,53 €	29.233.313,44 €
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	3.157.873,00 €	2.486.281,36 €	2.449.789,79 €	2.651.565,05 €	2.618.896,33 €
Titolo 3 - Entrate extratributarie	7.712.749,05 €	9.112.343,41 €	11.119.100,82 €	11.396.387,49 €	12.145.107,82 €
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	5.230.775,37 €	4.866.389,33 €	10.958.392,93 €	15.053.769,88 €	7.438.706,37 €
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attivita' finanziarie	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Titolo 6 - Accensione di prestiti	0,00 €	0,00 €	0,00 €	3.593.619,31 €	6.380,69 €
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	9.465.434,28 €	8.899.129,89 €	10.690.269,81 €	10.652.199,73 €	9.353.440,58 €
<b>Totale</b>	<b>51.740.960,15 €</b>	<b>52.696.339,67 €</b>	<b>63.317.410,07 €</b>	<b>71.569.792,99 €</b>	<b>60.795.845,23 €</b>

## Analisi delle entrate di competenza per titolo

### Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa

	Assestato	Accertato/ Utilizzo	Maggiori/ Minori entrate	Incassato	Da riportare
Tipologia 101 - Imposte, tasse e proventi assimilati	29.193.543,55 €	29.222.464,23 €	28.920,68 €	24.847.634,66 €	4.374.829,57 €
Tipologia 104 - Compartecipazioni di tributi	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Tipologia 301 - Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	10.849,21 €	10.849,21 €	0,00 €	10.849,21 €	0,00 €
Tipologia 302 - Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>Totale</b>	<b>29.204.392,76 €</b>	<b>29.233.313,44 €</b>	<b>28.920,68 €</b>	<b>24.858.483,87 €</b>	<b>4.374.829,57 €</b>

### Prospetto quinquennale dell'accertato di competenza del titolo 1

	2021	2022	2023	2024	2025
Tipologia 101 - Imposte, tasse e proventi assimilati	26.174.128,45 €	27.332.195,68 €	28.099.856,72 €	28.222.251,53 €	29.222.464,23 €
Tipologia 104 - Compartecipazioni di tributi	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Tipologia 301 - Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	10.849,21 €
Tipologia 302 - Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>Totale</b>	<b>26.174.128,45 €</b>	<b>27.332.195,68 €</b>	<b>28.099.856,72 €</b>	<b>28.222.251,53 €</b>	<b>29.233.313,44 €</b>

**Titolo 2 - Trasferimenti correnti**

	<b>Assestato</b>	<b>Accertato/ Utilizzo</b>	<b>Maggiori/ Minori entrate</b>	<b>Incassato</b>	<b>Da riportare</b>
Tipologia 101 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	2.892.966,85 €	2.536.305,09 €	-356.661,76 €	1.832.429,93 €	703.875,16 €
Tipologia 102 - Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Tipologia 103 - Trasferimenti correnti da Imprese	93.840,00 €	60.698,07 €	-33.141,93 €	47.544,77 €	13.153,30 €
Tipologia 104 - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	45.000,00 €	21.893,17 €	-23.106,83 €	21.893,17 €	0,00 €
Tipologia 105 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>Totale</b>	<b>3.031.806,85 €</b>	<b>2.618.896,33 €</b>	<b>-412.910,52 €</b>	<b>1.901.867,87 €</b>	<b>717.028,46 €</b>

**Prospetto quinquennale dell'accertato di competenza del titolo 2**

	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Tipologia 101 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	3.110.946,11 €	2.416.444,76 €	2.350.772,53 €	2.542.311,54 €	2.536.305,09 €
Tipologia 102 - Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00 €	2.970,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Tipologia 103 - Trasferimenti correnti da Imprese	44.006,89 €	52.097,09 €	50.511,27 €	84.249,93 €	60.698,07 €
Tipologia 104 - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	2.920,00 €	14.769,51 €	48.505,99 €	25.003,58 €	21.893,17 €
Tipologia 105 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>Totale</b>	<b>3.157.873,00 €</b>	<b>2.486.281,36 €</b>	<b>2.449.789,79 €</b>	<b>2.651.565,05 €</b>	<b>2.618.896,33 €</b>

### **Titolo 3 - Entrate extratributarie**

	<b>Assestato</b>	<b>Accertato/ Utilizzo</b>	<b>Maggiori/ Minori entrate</b>	<b>Incassato</b>	<b>Da riportare</b>
Tipologia 100 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	9.128.122,25 €	9.186.260,32 €	58.138,07 €	8.524.931,39 €	661.328,93 €
Tipologia 200 - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	1.348.833,68 €	1.576.752,55 €	227.918,87 €	858.192,32 €	718.560,23 €
Tipologia 300 - Interessi attivi	1.100,00 €	486,13 €	-613,87 €	486,13 €	0,00 €
Tipologia 400 - Altre entrate da redditi da capitale	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Tipologia 500 - Rimborsi e altre entrate correnti	1.408.534,57 €	1.381.608,82 €	-26.925,75 €	1.097.534,37 €	284.074,45 €
<b>Totale</b>	<b>11.886.590,50 €</b>	<b>12.145.107,82 €</b>	<b>258.517,32 €</b>	<b>10.481.144,21 €</b>	<b>1.663.963,61 €</b>

### Prospetto quinquennale dell'accertato di competenza del titolo 3

	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Tipologia 100 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	6.086.837,45 €	7.283.172,38 €	8.505.734,72 €	8.810.675,32 €	9.186.260,32 €
Tipologia 200 - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	421.489,76 €	610.465,94 €	1.288.498,73 €	1.199.905,19 €	1.576.752,55 €
Tipologia 300 - Interessi attivi	299,89 €	298,41 €	323,62 €	522,63 €	486,13 €
Tipologia 400 - Altre entrate da redditi da capitale	0,00 €	60.000,00 €	140.617,00 €	0,00 €	0,00 €
Tipologia 500 - Rimborsi e altre entrate correnti	1.204.121,95 €	1.158.406,68 €	1.183.926,75 €	1.385.284,35 €	1.381.608,82 €
<b>Totale</b>	<b>7.712.749,05 €</b>	<b>9.112.343,41 €</b>	<b>11.119.100,82 €</b>	<b>11.396.387,49 €</b>	<b>12.145.107,82 €</b>

**Titolo 4 - Entrate in conto capitale**

	<b>Assestato</b>	<b>Accertato/ Utilizzo</b>	<b>Maggiori/ Minori entrate</b>	<b>Incassato</b>	<b>Da riportare</b>
Tipologia 100 - Tributi in conto capitale	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Tipologia 200 - Contributi agli investimenti	2.233.049,49 €	2.056.124,94 €	-176.924,55 €	834.977,49 €	1.221.147,45 €
Tipologia 300 - Altri trasferimenti in conto capitale	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Tipologia 400 - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	1.611.111,11 €	88.061,71 €	-1.523.049,40 €	88.061,71 €	0,00 €
Tipologia 500 - Altre entrate in conto capitale	4.765.100,00 €	5.294.519,72 €	529.419,72 €	5.291.132,14 €	3.387,58 €
<b>Totale</b>	<b>8.609.260,60 €</b>	<b>7.438.706,37 €</b>	<b>-1.170.554,23 €</b>	<b>6.214.171,34 €</b>	<b>1.224.535,03 €</b>

**Prospetto quinquennale dell'accertato di competenza del titolo 4**

	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Tipologia 100 - Tributi in conto capitale	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Tipologia 200 - Contributi agli investimenti	1.889.050,39 €	2.159.449,45 €	6.452.304,68 €	7.351.551,88 €	2.056.124,94 €
Tipologia 300 - Altri trasferimenti in conto capitale	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Tipologia 400 - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	82.523,59 €	95.848,09 €	151.878,74 €	3.834.077,89 €	88.061,71 €
Tipologia 500 - Altre entrate in conto capitale	3.259.201,39 €	2.611.091,79 €	4.354.209,51 €	3.868.140,11 €	5.294.519,72 €
<b>Totale</b>	<b>5.230.775,37 €</b>	<b>4.866.389,33 €</b>	<b>10.958.392,93 €</b>	<b>15.053.769,88 €</b>	<b>7.438.706,37 €</b>

**Titolo 5** - Entrate da riduzione di attività finanziarie

	<b>Assestato</b>	<b>Accertato/ Utilizzo</b>	<b>Maggiori/ Minori entrate</b>	<b>Incassato</b>	<b>Da riportare</b>
Tipologia 100 - Alienazione di attività finanziarie	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Tipologia 200 - Riscossione crediti di breve termine	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Tipologia 300 - Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Tipologia 400 - Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>Totale</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>

## Prospetto quinquennale dell'accertato di competenza del titolo 5

	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Tipologia 100 - Alienazione di attività finanziarie	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Tipologia 200 - Riscossione crediti di breve termine	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Tipologia 300 - Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Tipologia 400 - Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>Totale</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>

**Titolo 6** - Accensione di prestiti

	<b>Assestato</b>	<b>Accertato/ Utilizzo</b>	<b>Maggiori/ Minori entrate</b>	<b>Incassato</b>	<b>Da riportare</b>
Tipologia 100 - Emissione di titoli obbligazionari	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Tipologia 200 - Accensione Prestiti a breve termine	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Tipologia 300 - Accensione Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	6.380,69 €	6.380,69 €	0,00 €	6.380,69 €	0,00 €
Tipologia 400 - Altre forme di indebitamento	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Tipologia 500 - Entrate da destinare al Fondo di ammortamento titoli	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>Totale</b>	<b>6.380,69 €</b>	<b>6.380,69 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>6.380,69 €</b>	<b>0,00 €</b>

## Prospetto quinquennale dell'accertato di competenza del titolo 6

	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Tipologia 100 - Emissione di titoli obbligazionari	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Tipologia 200 - Accensione Prestiti a breve termine	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Tipologia 300 - Accensione Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00 €	0,00 €	0,00 €	3.593.619,31 €	6.380,69 €
Tipologia 400 - Altre forme di indebitamento	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Tipologia 500 - Entrate da destinare al Fondo di ammortamento titoli	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>Totale</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>3.593.619,31 €</b>	<b>6.380,69 €</b>

**Titolo 7** - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere

	Assestato	Accertato/ Utilizzo	Maggiori/ Minori entrate	Incassato	Da riportare
Tipologia 100 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	1.000.000,00 €	0,00 €	-1.000.000,00 €	0,00 €	0,00 €
Totale	1.000.000,00 €	0,00 €	-1.000.000,00 €	0,00 €	0,00 €

## Prospetto quinquennale dell'accertato di competenza del titolo 7

	2021	2022	2023	2024	2025
Tipologia 100 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Totale	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

**Titolo 9** - Entrate per conto di terzi e partite di giro

	Assestato	Accertato/ Utilizzo	Maggiori/ Minori entrate	Incassato	Da riportare
Tipologia 100 - Entrate per partite di giro	8.630.000,00 €	5.494.989,73 €	-3.135.010,27 €	5.472.989,73 €	22.000,00 €
Tipologia 200 - Entrate per conto terzi	4.192.126,45 €	3.858.450,85 €	-333.675,60 €	3.855.268,73 €	3.182,12 €
Totale	12.822.126,45 €	9.353.440,58 €	-3.468.685,87 €	9.328.258,46 €	25.182,12 €

## Prospetto quinquennale dell'accertato di competenza del titolo 9

	2021	2022	2023	2024	2025
Tipologia 100 - Entrate per partite di giro	5.504.177,65 €	4.983.679,35 €	5.975.975,18 €	6.767.037,64 €	5.494.989,73 €
Tipologia 200 - Entrate per conto terzi	3.961.256,63 €	3.915.450,54 €	4.714.294,63 €	3.885.162,09 €	3.858.450,85 €
Totale	9.465.434,28 €	8.899.129,89 €	10.690.269,81 €	10.652.199,73 €	9.353.440,58 €

### 3 - Analisi della spesa

	Assestato	Impegnato	F.P.V.	Minori spese	Pagato	Da riportare
Disavanzo di amm.ne	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Titolo 1 - Spese correnti	45.720.043,65 €	37.869.191,60 €	(*) 1.996.660,83 €	-7.850.852,05 €	32.490.175,41 €	5.379.016,19 €
Titolo 2 - Spese in conto capitale	25.386.365,56 €	11.204.704,72 €	11.932.049,46 €	-14.181.660,84 €	8.648.405,87 €	2.556.298,85 €
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	2.096.300,00 €	2.095.332,46 €	0,00 €	-967,54 €	2.095.332,46 €	0,00 €
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	1.000.000,00 €	0,00 €	0,00 €	-1.000.000,00 €	0,00 €	0,00 €
Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	12.822.126,45 €	9.353.440,58 €	0,00 €	-3.468.685,87 €	8.865.803,54 €	487.637,04 €
<b>Totale</b>	<b>87.024.835,66 €</b>	<b>60.522.669,36 €</b>	<b>13.928.710,29 €</b>	<b>-26.502.166,30 €</b>	<b>52.099.717,28 €</b>	<b>8.422.952,08 €</b>

\*Importo non comprensivo di euro 3.235,84, FPV già assegnato al 2027;

### Prospetto pluriennale dell'impegnato di competenza

	2021	2022	2023	2024	2025
Titolo 1 - Spese correnti	31.648.907,52 €	34.271.209,35 €	35.828.224,83 €	36.819.598,71 €	37.869.191,60 €
Titolo 2 - Spese in conto capitale	6.048.064,32 €	9.995.740,80 €	11.468.174,99 €	18.804.768,87 €	11.204.704,72 €
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	862.048,93 €	898.318,38 €	1.045.947,26 €	972.585,30 €	2.095.332,46 €
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	9.465.434,28 €	8.899.129,89 €	10.690.269,81 €	10.652.199,73 €	9.353.440,58 €
<b>Totale</b>	<b>48.024.455,05 €</b>	<b>54.064.398,42 €</b>	<b>59.032.616,89 €</b>	<b>67.249.152,61 €</b>	<b>60.522.669,36 €</b>

## Analisi delle spese di competenza per titolo

### Titolo 1 - Spese correnti

	Assestato	Impegnato	F.P.V.	Minori spese	Pagato	Da riportare
Macroaggregato 1 - Redditi da lavoro dipendente	7.634.304,14 €	7.484.066,75 €	781.983,46 €	-150.237,39 €	7.181.989,17 €	302.077,58 €
Macroaggregato 2 - Imposte e tasse a carico dell'ente	560.190,72 €	529.178,68 €	174.854,47 €	-31.012,04 €	429.602,29 €	99.576,39 €
Macroaggregato 3 - Acquisto di beni e servizi	25.138.201,80 €	23.687.780,14 €	(*) 935.528,71 €	-1.450.421,66 €	19.214.169,31 €	4.473.610,83 €
Macroaggregato 4 - Trasferimenti correnti	4.884.447,65 €	4.748.058,08 €	59.964,34 €	- 136.389,57 €	4.332.423,19 €	415.634,89 €
Macroaggregato 7 - Interessi passivi	592.700,00 €	587.952,90 €	0,00 €	-4.747,10 €	587.952,90 €	0,00 €
Macroaggregato 8 - Altre spese per redditi da capitale	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Macroaggregato 9 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	198.489,82 €	113.603,30 €	12.226,85 €	- 84.886,52 €	95.173,07 €	18.430,23 €
Macroaggregato 10 - Altre spese correnti	6.711.709,52 €	718.551,75 €	32.103,00 €	-5.993.157,77 €	648.865,48 €	69.686,27 €
<b>Totale</b>	<b>45.720.043,65 €</b>	<b>37.869.191,60 €</b>	<b>(*) 1.996.660,83 €</b>	<b>-7.850.852,05 €</b>	<b>32.490.175,41 €</b>	<b>5.379.016,19 €</b>

\*Importo non comprensivo di euro 3.235,84, FPV già assegnato al 2027;

### Prospetto quinquennale dell'impegnato di competenza del titolo 1

	2021	2022	2023	2024	2025
Macroaggregato 1 - Redditi da lavoro dipendente	6.547.102,86 €	6.945.199,60 €	7.285.045,92 €	7.675.942,35 €	7.484.066,75 €
Macroaggregato 2 - Imposte e tasse a carico dell'ente	425.809,32 €	469.533,05 €	489.483,26 €	538.017,74 €	529.178,68 €
Macroaggregato 3 - Acquisto di beni e servizi	18.798.043,32 €	21.544.462,24 €	22.475.611,75 €	23.234.473,72 €	23.687.780,14 €
Macroaggregato 4 - Trasferimenti correnti	4.031.714,03 €	4.247.296,09 €	4.327.370,87 €	3.996.550,40 €	4.748.058,08 €
Macroaggregato 7 - Interessi passivi	469.213,78 €	459.297,74 €	583.520,37 €	591.872,64 €	587.952,90 €
Macroaggregato 8 - Altre spese per redditi da capitale	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Macroaggregato 9 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	857.867,93 €	67.230,96 €	81.356,51 €	93.650,72 €	113.603,30 €
Macroaggregato 10 - Altre spese correnti	519.156,28 €	538.189,67 €	585.836,15 €	689.091,14 €	718.551,75 €
<b>Totale</b>	<b>31.648.907,52 €</b>	<b>34.271.209,35 €</b>	<b>35.828.224,83 €</b>	<b>36.819.598,71 €</b>	<b>37.869.191,60 €</b>

## **Titolo 2 - Spese in conto capitale**

	<b>Assestato</b>	<b>Impegnato</b>	<b>F.P.V.</b>	<b>Minori spese</b>	<b>Pagato</b>	<b>Da riportare</b>
Macroaggregato 1 - Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Macroaggregato 2 - Investimenti fissi lordi	11.184.930,81 €	9.133.854,36 €	11.057.049,46 €	-2.051.076,45 €	7.192.445,51 €	1.941.408,85 €
Macroaggregato 3 - Contributi agli investimenti	1.921.104,61 €	1.903.817,38 €	875.000,00 €	-17.287,23 €	1.303.817,38 €	600.000,00 €
Macroaggregato 4 - Altri trasferimenti in conto capitale	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Macroaggregato 5 - Altre spese in conto capitale	12.280.330,14 €	167.032,98 €	0,00 €	- 12.113.297,16 €	152.142,98 €	14.890,00 €
<b>Totale</b>	<b>25.386.365,56 €</b>	<b>11.204.704,72 €</b>	<b>11.932.049,46 €</b>	<b>-14.181.660,84 €</b>	<b>8.648.405,87 €</b>	<b>2.556.298,85 €</b>

## Prospetto quinquennale dell'impegnato di competenza del titolo 2

	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Macroaggregato 1 - Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Macroaggregato 2 - Investimenti fissi lordi	5.549.615,66 €	7.395.707,19 €	11.198.674,40 €	17.492.859,05 €	9.133.854,36 €
Macroaggregato 3 - Contributi agli investimenti	495.000,00 €	2.570.390,03 €	250.313,63 €	1.302.979,52 €	1.903.817,38 €
Macroaggregato 4 - Altri trasferimenti in conto capitale	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Macroaggregato 5 - Altre spese in conto capitale	3.448,66 €	29.643,58 €	19.186,96 €	8.930,30 €	167.032,98 €
<b>Totale</b>	<b>6.048.064,32 €</b>	<b>9.995.740,80 €</b>	<b>11.468.174,99 €</b>	<b>18.804.768,87 €</b>	<b>11.204.704,72 €</b>

### **Titolo 3** - Spese per incremento di attività finanziarie

	<b>Assestato</b>	<b>Impegnato</b>	<b>F.P.V.</b>	<b>Minori spese</b>	<b>Pagato</b>	<b>Da riportare</b>
Macroaggregato 1 - Acquisizioni di attività finanziarie	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Macroaggregato 2 - Concessione crediti di breve termine	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Macroaggregato 3 - Concessione crediti di medio - lungo termine	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Macroaggregato 4 - Altre spese per incremento di attività finanziarie	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>Totale</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>

### Prospetto quinquennale dell'impegnato di competenza del titolo 3

	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Macroaggregato 1 - Acquisizioni di attività finanziarie	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Macroaggregato 2 - Concessione crediti di breve termine	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Macroaggregato 3 - Concessione crediti di medio - lungo termine	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Macroaggregato 4 - Altre spese per incremento di attività finanziarie	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>Totale</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>

#### **Titolo 4 - Rimborso di prestiti**

	<b>Assestato</b>	<b>Impegnato</b>	<b>F.P.V.</b>	<b>Minori spese</b>	<b>Pagato</b>	<b>Da riportare</b>
Macroaggregato 1 - Rimborso di titoli obbligazionari	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Macroaggregato 2 - Rimborso prestiti a breve termine	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Macroaggregato 3 - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	2.096.300,00 €	2.095.332,46 €	0,00 €	-967,54 €	2.095.332,46 €	0,00 €
Macroaggregato 4 - Rimborso di altre forme di indebitamento	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Macroaggregato 5 - Fondi per rimborso prestiti (solo per le regioni)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>Totale</b>	<b>2.096.300,00 €</b>	<b>2.095.332,46 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>-967,54 €</b>	<b>2.095.332,46 €</b>	<b>0,00 €</b>

#### **Prospetto quinquennale dell'impegnato di competenza del titolo 4**

	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Macroaggregato 1 - Rimborso di titoli obbligazionari	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Macroaggregato 2 - Rimborso prestiti a breve termine	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Macroaggregato 3 - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	862.048,93 €	898.318,38 €	1.045.947,26 €	972.585,30 €	2.095.332,46 €
Macroaggregato 4 - Rimborso di altre forme di indebitamento	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Macroaggregato 5 - Fondi per rimborso prestiti (solo per le regioni)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>Totale</b>	<b>862.048,93 €</b>	<b>898.318,38 €</b>	<b>1.045.947,26 €</b>	<b>972.585,30 €</b>	<b>2.095.332,46 €</b>

**Titolo 5** - Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere

	Assestato	Impegnato	F.P.V.	Minori spese	Pagato	Da riportare
Macroaggregato 1 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	1.000.000,00 €	0,00 €	0,00 €	-1.000.000,00 €	0,00 €	0,00 €
Totale	1.000.000,00 €	0,00 €	0,00 €	-1.000.000,00 €	0,00 €	0,00 €

## Prospetto quinquennale dell'impegnato di competenza del titolo 5

	2021	2022	2023	2024	2025
Macroaggregato 1 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Totale	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

**Titolo 7** - Spese per conto terzi e partite di giro

	Assestato	Impegnato	F.P.V.	Minori spese	Pagato	Da riportare
Macroaggregato 1 - Uscite per partite di giro	8.630.000,00 €	5.494.989,73 €	0,00 €	-3.135.010,27 €	5.046.036,14 €	448.953,59 €
Macroaggregato 2 - Uscite per conto terzi	4.192.126,45 €	3.858.450,85 €	0,00 €	-333.675,60 €	3.819.767,40 €	38.683,45 €
Totale	12.822.126,45 €	9.353.440,58 €	0,00 €	-3.468.685,87 €	8.865.803,54 €	487.637,04 €

## Prospetto quinquennale dell'impegnato di competenza del titolo 7

	2021	2022	2023	2024	2025
Macroaggregato 1 - Uscite per partite di giro	5.504.177,65 €	4.983.679,35 €	5.975.975,18 €	6.767.037,64 €	5.494.989,73 €
Macroaggregato 2 - Uscite per conto terzi	3.961.256,63 €	3.915.450,54 €	4.714.294,63 €	3.885.162,09 €	3.858.450,85 €
Totale	9.465.434,28 €	8.899.129,89 €	10.690.269,81 €	10.652.199,73 €	9.353.440,58 €

## 4 - Analisi della gestione dei residui

In ossequio al principio contabile generale della prudenza e a quello applicato della contabilità finanziaria allegato al D.Lgs. 118/11, l'Ente ha effettuato la ricognizione dei residui attivi e passivi diretta a verificare:

- la fondatezza giuridica dei crediti accertati e dell'esigibilità del credito;
- l'affidabilità della scadenza dell'obbligazione prevista in occasione dell'accertamento o dell'impegno;
- il permanere delle posizioni debitorie effettive degli impegni assunti;
- la corretta classificazione e imputazione dei crediti e dei debiti in bilancio.

La ricognizione annuale dei residui attivi e passivi ha quindi consentito di individuare:

1. i crediti di dubbia e difficile esazione;
2. i crediti riconosciuti insussistenti, per l'avvenuta legale estinzione o per indebitato o erroneo accertamento del credito;
3. i debiti insussistenti;
4. i crediti e i debiti non imputati correttamente in bilancio a seguito di errori materiali o di revisione della classificazione del bilancio, per i quali è stato necessario procedere ad una loro riclassificazione;
5. i crediti e i debiti imputati all'esercizio di riferimento che non risultano di competenza finanziaria di tale esercizio, per i quali è stato necessario procedere alla reimputazione contabile all'esercizio in cui il credito o il debito sarà esigibile.

Con riferimento ai crediti di dubbia e difficile esazione accertati nell'esercizio, sulla base della ricognizione effettuata, si è provveduto all'accantonamento al Fondo Crediti di Dubbia e Difficile Esigibilità, accantonando a tal fine una quota dell'avanzo di amministrazione; al riguardo, si rinvia alla sezione 1.3 di tale relazione.

Considerato che, a seguito dell'adozione a regime del principio della competenza finanziaria cd. potenziata, i residui sono interamente costituiti da obbligazioni scadute, con riferimento a tali crediti saranno attivate le azioni di recupero mediante procedure coattive. I crediti e i debiti formalmente riconosciuti insussistenti per l'avvenuta legale estinzione (prescrizione) o per indebitato o erroneo accertamento/impegno sono stati definitivamente eliminati dalle scritture e dai documenti di bilancio attraverso il provvedimento di riaccertamento dei residui. Nel caso in cui l'eliminazione o la riduzione del residuo passivo abbia riguardato una spesa avente vincolo di destinazione, l'economia conseguente ha mantenuto, per il medesimo ammontare, lo stesso vincolo applicato all'avanzo di amministrazione.

Dalla ricognizione non è sorta la necessità di procedere al riconoscimento formale di maggior crediti e debiti rispetto all'ammontare dei residui attivi e passivi contabilizzati; di conseguenza, non è stato necessario procedere all'accertamento e all'impegno di nuovi crediti o nuovi debiti imputati contabilmente alla competenza dell'esercizio. Non sono altresì emersi debiti assunti dall'Ente non registrati quando l'obbligazione è sorta; di conseguenza si è esclusa l'attivazione della procedura amministrativa di riconoscimento del debito fuori bilancio.

Il riaccertamento dei residui può infine riguardare crediti e debiti:

- non correttamente classificati in bilancio: si riporta che durante la ricognizione non sono risultati errori di classificazioni di Entrate o Spese;
- non correttamente imputati all'esercizio in quanto risultano non di competenza dell'esercizio cui sono stati imputati e non esigibili nel corso di tale esercizio. In tali casi si è proceduto come segue:
  1. nel bilancio dell'esercizio in corso si è provveduto a costituire (o a incrementare) il Fondo Pluriennale Vincolato per un importo pari a quello dell'impegno cancellato;
  2. nel primo esercizio del Bilancio di Previsione si è incrementato il Fondo Pluriennale iscritto tra le Entrate per un importo pari all'incremento del Fondo Pluriennale di cui al punto 1);
  3. nel Bilancio dell'esercizio cui la Spesa è reimputata si incrementano o si iscrivono gli stanziamenti di Spesa necessari per la reimputazione degli impegni.

## Analisi dell'entrata

	Residui iniziali	Incassato	Minori residui	Residui conservati	di cui con anzianità superiore a 5 anni
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	8.703.503,28 €	2.710.247,47 €	889.994,37 €	6.883.250,18 €	0,00 €
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	301.566,98 €	220.688,34 €	0,00 €	80.878,64 €	0,00 €
Titolo 3 - Entrate extratributarie	2.825.693,55 €	1.082.124,39 €	-80.986,24 €	1.662.582,92 €	3.779,83 €
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	9.099.486,22 €	7.491.184,38 €	-3.934,58 €	1.604.367,26 €	0,00 €
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Titolo 6 - Accensione di prestiti	971.789,11 €	971.789,11 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	36.750,06 €	30.520,06 €	0,00 €	6.230,00 €	3.050,00 €
<b>Totale</b>	<b>21.938.789,20 €</b>	<b>12.506.553,75 €</b>	<b>805.073,55 €</b>	<b>10.237.309,00 €</b>	<b>6.829,83 €</b>

## Prospetto pluriennale dei residui attivi da riportare

	2021	2022	2023	2024	2025
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	5.800.942,43 €	7.250.938,74 €	5.006.204,27 €	5.110.926,84 €	6.883.250,18 €
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	3.138,57 €	4.555,00 €	11.956,65 €	79.924,64 €	80.878,64 €
Titolo 3 - Entrate extratributarie	901.110,35 €	1.094.928,48 €	595.739,80 €	1.174.732,83 €	1.662.582,92 €
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	32.000,00 €	46.943,22 €	117.137,37 €	3.476.500,90 €	1.604.367,26 €
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Titolo 6 - Accensione di prestiti	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	5.530,00 €	5.530,00 €	5.530,00 €	5.530,00 €	6.230,00 €
<b>Totale</b>	<b>6.742.721,35 €</b>	<b>8.402.895,44 €</b>	<b>5.736.568,09 €</b>	<b>9.847.615,21 €</b>	<b>10.237.309,00 €</b>

## Analisi della spesa

	Residui iniziali	Pagato	Minori residui	Residui conservati	di cui con anzianità superiore a 5 anni
Titolo Spese correnti	3.826.873,93 €	3.649.978,71 €	-68.185,70 €	108.709,52 €	1.934,80 €
Titolo Spese in conto capitale	3.221.494,14 €	3.046.092,65 €	-98.332,49 €	77.069,00 €	0,00 €
Titolo Spese per incremento di attività finanziarie	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Titolo Rimborso di prestiti	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Titolo Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Titolo Spese per conto terzi e partite di giro	1.371.529,72 €	695.690,52 €	0,00 €	675.839,20 €	27.313,62 €
<b>Totale</b>	<b>8.419.897,79 €</b>	<b>7.391.761,88 €</b>	<b>-166.518,19 €</b>	<b>861.617,72 €</b>	<b>29.248,42 €</b>

## Prospetto pluriennale dei residui passivi da riportare

	2021	2022	2023	2024	2025
Titolo 1 - Spese correnti	240.709,26 €	46.305,62 €	535.446,67 €	152.301,72 €	108.709,52 €
Titolo 2 - Spese in conto capitale	429.335,46 €	313.536,61 €	134.263,50 €	124.127,77 €	77.069,00 €
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	75.939,02 €	167.395,33 €	142.631,73 €	650.998,39 €	675.839,20 €
<b>Totale</b>	<b>745.983,74 €</b>	<b>527.237,56 €</b>	<b>812.341,90 €</b>	<b>927.427,88 €</b>	<b>861.617,72 €</b>

## 5 - Analisi della gestione di cassa

### Analisi dell'entrata

	Assestato di cassa	Incassato competenza	Incassato su residuo	Totale incassato
Fondo di Cassa	16.540.955,09 €	0,00 €	16.540.955,09 €	16.540.955,09 €
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	27.824.912,45 €	24.858.483,87 €	2.710.247,47 €	27.568.731,34 €
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	3.265.994,81 €	1.901.867,87 €	220.688,34 €	2.122.556,21 €
Titolo 3 - Entrate extratributarie	12.335.119,30 €	10.481.144,21 €	1.082.124,39 €	11.563.268,60 €
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	16.427.918,81 €	6.214.171,34 €	7.491.184,38 €	13.705.355,72 €
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Titolo 6 - Accensione di prestiti	978.169,80 €	6.380,69 €	971.789,11 €	978.169,80 €
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	1.000.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	12.858.876,51 €	9.328.258,46 €	30.520,06 €	9.358.778,52 €
<b>Totale</b>	<b>91.231.946,77 €</b>	<b>52.790.306,44 €</b>	<b>29.047.508,84 €</b>	<b>81.837.815,28 €</b>

### Prospetto pluriennale delle riscossioni

	2021	2022	2023	2024	2025
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	24.790.084,12 €	25.517.321,15 €	26.565.358,85 €	28.137.842,63 €	27.568.731,34 €
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	3.002.984,37 €	2.543.119,54 €	2.421.606,84 €	2.576.921,59 €	2.122.556,21 €
Titolo 3 - Entrate extratributarie	7.393.699,62 €	8.693.236,40 €	10.234.410,92 €	10.795.540,90 €	11.563.268,60 €
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	5.384.651,99 €	4.977.414,31 €	6.788.951,01 €	10.412.427,60 €	13.705.355,72 €
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Titolo 6 - Accensione di prestiti	0,00 €	0,00 €	0,00 €	2.621.830,20 €	978.169,80 €
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	9.470.670,39 €	8.892.912,63 €	10.696.545,66 €	10.645.519,79 €	9.358.778,52 €
<b>Totale</b>	<b>50.042.090,49 €</b>	<b>50.624.004,03 €</b>	<b>56.706.873,28 €</b>	<b>65.190.082,71 €</b>	<b>65.296.860,19 €</b>

## Analisi della spesa

	Assestato di cassa	Pagato di competenza	Pagato a residuo	Totale pagato
Titolo 1 - Spese correnti	44.031.105,02 €	32.490.175,41 €	3.649.978,71 €	36.140.154,12 €
Titolo 2 - Spese in conto capitale	20.716.537,07 €	8.648.405,87 €	3.046.092,65 €	11.694.498,52 €
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	2.096.300,00 €	2.095.332,46 €	0,00 €	2.095.332,46 €
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	1.000.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	14.193.656,17 €	8.865.803,54 €	695.690,52 €	9.561.494,06 €
<b>Totale</b>	<b>82.037.598,26 €</b>	<b>52.099.717,28 €</b>	<b>7.391.761,88 €</b>	<b>59.491.479,16 €</b>

## Prospetto pluriennale dei pagamenti

	2021	2022	2023	2024	2025
Titolo 1 - Spese correnti	32.388.009,27 €	33.616.130,01 €	37.559.432,28 €	37.336.340,16 €	36.140.154,12 €
Titolo 2 - Spese in conto capitale	6.368.598,72 €	8.245.419,64 €	10.738.183,66 €	18.655.793,78 €	11.694.498,52 €
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	862.048,93 €	898.318,38 €	1.045.947,26 €	972.585,30 €	2.095.332,46 €
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	9.313.240,41 €	8.792.652,57 €	9.745.575,13 €	10.936.530,91 €	9.561.494,06 €
<b>Totale</b>	<b>48.931.897,33 €</b>	<b>51.552.520,60 €</b>	<b>59.089.138,33 €</b>	<b>67.901.250,15 €</b>	<b>59.491.479,16 €</b>

## 6 - Analisi del budget di competenza per responsabile

### Analisi dell'entrata

	Assestato	Accertato	Incassato	Residuo da riportare
DIRIGENTE AREA SERV.AMM.	3.228.883,83 €	2.578.552,81 €	2.458.223,37 €	120.329,44 €
DIRIGENTE AREA SERV. FINANZ.	48.083.899,92 €	44.023.879,82 €	39.205.797,41 €	4.818.082,41 €
COMAND. POLIZIA LOCALE	1.446.258,68 €	1.683.077,11 €	897.116,88 €	785.960,23 €
DIRIGENTE AREA SERV. ALLA PERSONA	1.653.795,10 €	1.623.635,69 €	1.424.927,44 €	198.708,25 €
RESP. SERVIZI SOCIALI	2.605.936,12 €	2.531.637,88 €	2.216.656,06 €	314.981,82 €
DIRIGENTE AREA SERV. TERRITORIO	9.541.784,20 €	8.355.061,92 €	6.587.585,28 €	1.767.476,64 €
<b>Totale</b>	<b>66.560.557,85 €</b>	<b>60.795.845,23 €</b>	<b>52.790.306,44 €</b>	<b>8.005.538,79 €</b>

### Prospetto pluriennale dell'accertato di competenza per responsabile

	2021	2022	2023	2024	2025
DIRIGENTE AREA SERV.AMM.	565.719,86 €	2.179.937,41 €	2.316.756,20 €	2.388.597,04 €	2.578.552,81 €
DIRIGENTE AREA SERV. FINANZ.	56.881.012,38 €	56.939.167,39 €	57.477.647,83 €	63.559.367,48 €	44.023.879,82 €
COMAND. POLIZIA LOCALE	431.137,76 €	620.113,94 €	1.304.998,93 €	1.319.030,74 €	1.683.077,11 €
DIRIGENTE AREA SERV. ALLA PERSONA	1.084.276,86 €	1.813.858,91 €	2.349.799,46 €	1.979.815,06 €	1.623.635,69 €
RESP. SERVIZI SOCIALI	1.775.883,10 €	1.797.242,43 €	1.804.623,52 €	2.063.422,73 €	2.531.637,88 €
DIRIGENTE AREA SERV. TERRITORIO	5.571.268,91 €	4.939.654,49 €	7.643.643,95 €	10.869.336,58 €	8.355.061,92 €
COMM. STRAORD. ED. SCOLAST.	505.805,15 €	544.238,72 €	3.493.985,74 €	5.111.976,93 €	0,00 €
<b>Totale</b>	<b>66.815.104,02 €</b>	<b>68.834.213,29 €</b>	<b>76.391.455,63 €</b>	<b>87.291.546,56 €</b>	<b>60.795.845,23 €</b>

## Analisi della spesa

	Assestato	Impegnato	Pagato	Residuo da riportare
DIRIGENTE AREA SERV.AMM.	13.199.405,71 €	10.946.330,50 €	10.261.133,10 €	685.197,40 €
DIRIGENTE AREA SERV. FINANZ.	24.780.741,00 €	15.614.374,76 €	14.945.699,97 €	668.674,79 €
COMAND. POLIZIA LOCALE	594.635,95 €	448.218,62 €	321.709,80 €	126.508,82 €
DIRIGENTE AREA SERV. ALLA PERSONA	5.595.359,33 €	5.346.705,74 €	4.238.687,21 €	1.108.018,53 €
RESP. SERVIZI SOCIALI	6.315.603,60 €	5.543.371,47 €	4.718.228,11 €	825.143,36 €
DIRIGENTE AREA SERV. TERRITORIO	36.539.090,07 €	22.623.668,27 €	17.614.259,09 €	5.009.409,18 €
Totale	87.024.835,66 €	60.522.669,36 €	52.099.717,28 €	8.422.952,08 €

## Prospetto pluriennale dell'impegnato di competenza per responsabile

	2021	2022	2023	2024	2025
DIRIGENTE AREA SERV.AMM.	7.976.160,81 €	10.125.300,86 €	10.738.571,51 €	10.976.159,90 €	10.946.330,50 €
DIRIGENTE AREA SERV. FINANZ.	16.069.670,04 €	13.376.745,25 €	15.796.860,07 €	15.845.631,67 €	15.614.374,76 €
COMAND. POLIZIA LOCALE	5.624,00 €	27.400,72 €	78.841,02 €	507.183,44 €	448.218,62 €
DIRIGENTE AREA SERV. ALLA PERSONA	3.766.162,35 €	4.360.871,99 €	5.343.228,92 €	5.637.278,13 €	5.346.705,74 €
RESP. SERVIZI SOCIALI	4.438.173,49 €	5.007.483,43 €	5.055.505,12 €	4.954.448,17 €	5.543.371,47 €
DIRIGENTE AREA SERV. TERRITORIO	14.468.521,28 €	20.140.025,13 €	17.725.401,41 €	19.303.541,35 €	22.623.668,27 €
COMM. STRAORD. ED. SCOLAST.	1.300.143,08 €	1.026.571,04 €	4.294.208,84 €	10.024.909,95 €	0,00 €
Totale	48.024.455,05 €	54.064.398,42 €	59.032.616,89 €	67.249.152,61 €	60.522.669,36 €

## 7 - Approfondimenti

### Prospetto comparativo dell'assestato di competenza

Entrate	Accertamenti	Incassi di competenza 2025	Spese	Impegni	Pagamento di competenza 2025
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		16.540.955,09 €			
Utilizzo avanzo di amministrazione	7.072.299,86 €		Disavanzo di amministrazione	0,00 €	
			Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto ripianato	0,00 €	
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	1.703.115,33 €				
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale	11.688.862,62 €				
di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito	0,00 €				
Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie	0,00 €				
Tit. 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	29.233.313,44 €	24.858.483,87 €	Tit. 1 - Spese correnti	37.869.191,60 €	32.490.175,41 €
Tit. 2 - Trasferimenti correnti	2.618.896,33 €	1.901.867,87 €	Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	1.999.896,67 €	
Tit. 3 - Entrate extratributarie	12.145.107,82 €	10.481.144,21 €	Tit. 2 - Spese in conto capitale	11.204.704,72 €	8.648.405,87 €
Tit. 4 - Entrate in conto capitale	7.438.706,37 €	6.214.171,34 €	Fondo pluriennale vincolato in c/capitale	11.932.049,46 €	
Tit. 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00 €	0,00 €	Tit. 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00 €	0,00 €
Totale entrate finali	51.436.023,96 €	43.455.667,29 €	Totale spese finali	63.005.842,45 €	41.138.581,28 €
Tit. 6 - Accensione di prestiti	6.380,69 €	6.380,69 €	Tit. 4 - Rimborso di prestiti	2.095.332,46 €	2.095.332,46 €
Tit. 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00 €	0,00 €	Tit. 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00 €	0,00 €
Tit. 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	9.353.440,58 €	9.328.258,46 €	Tit. 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	9.353.440,58 €	8.865.803,54 €
Totale entrate dell'esercizio	60.795.845,23 €	52.790.306,44 €	Totale spese dell'esercizio	74.454.615,49 €	52.099.717,28 €
Totale complessivo entrate	81.260.123,04 €	69.331.261,53 €	Totale complessivo spese	74.454.615,49 €	52.099.717,28 €

## Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR)

	CUP	OGGETTO	SETTORE	IMPORTO PROGETTO INIZIALE	ACCERTATO TOTALE AL 31.12.2025	IMPEGNATO TOTALE AL 31.12.2025	FPV SPESA	REIMPUTATO SUL 2026
1	I11F22000100006	APPLICAZIONE APP IO*TERRITORIO NAZIONALE*ATTIVAZIONE SERVIZI	SISTEMI INFORMATIVI	34.944,00	34.944,00	683,20	34.260,80	-
2	I11F22000030006	PIATTAFORMA PAGOPA*TERRITORIO NAZIONALE*ATTIVAZIONE SERVIZI	SISTEMI INFORMATIVI	58.272,00	58.272,00	30.243,80	28.028,20	-
3	I11F22000130006	ESTENSIONE DELL'UTILIZZO DELLE PIATTAFORME NAZIONALI DI IDENTITÀ DIGITALE*TERRITORIO NAZIONALE*INTEGRAZIONE DI CIE	SISTEMI INFORMATIVI	14.000,00	14.000,00	5.394,60	8.605,40	-
4	I11C22001100006	MIGRAZIONE AL CLOUD DEI SERVIZI DIGITALI DELL'AMMINISTRAZIONE*TERRITORIO COMUNALE*N. 14 SERVIZI DA MIGRARE	SISTEMI INFORMATIVI	246.824,00	-	-	-	246.824,00
5	I11F22004240006	MIGLIORAMENTO DELL'ESPERIENZA D'USO DEL SITO E DEI SERVIZI DIGITALI PER IL CITTADINO - CITIZEN EXPERIENCE*VIA CARDUCCI 4 DESENZANO DEL GARDA (BS)*ENTRAMBI	SISTEMI INFORMATIVI	280.932,00	280.932,00	58.560,00	222.372,00	-
6	I11F22003570006	PIATTAFORMA NOTIFICHE DIGITALI (PND)*TERRITORIO COMUNALE*"NOTIFICHE VIOLAZIONI AL CODICE DELLA STRADA" E "NOTIFICHE VIOLAZIONI EXTRA CODICE DELLA STRADA"	SISTEMI INFORMATIVI	59.966,00	59.966,00	26.681,40	33.284,60	-
7	I51F22007850006	PIATTAFORMA DIGITALE NAZIONALE DATI (PDND)*TERRITORIO NAZIONALE*PUBBLICAZIONE 3 API SUL CATALOGO DELLA PDND	SISTEMI INFORMATIVI	30.515,00	30.515,00	28.182,00	2.333,00	-
8	I19I22001190006	"IL MUSEO CIVICO ARCHEOLOGICO "G. RAMBOTTI". INTERVENTI PER LA RIMOZIONE DELLE BARRIERE FISICHE, SENSORIALI E COGNITIVE	CULTURA	256.784,34	256.784,34	256.784,34	-	-
9	H84H22000120006	REALIZZAZIONE STAZIONE DI POSTA A SAN MARTINO DELLA BATTAGLIA	LAVORI PUBBLICI	910.000,00	906.813,19	906.813,19	-	-
10	I13D22000140001	NUOVO ASILO NIDO*VIA DURIGHELLO*RICONVERSIONE DI EDIFICIO PUBBLICO IN ASILO NIDO	LAVORI PUBBLICI	689.000,00	686.928,13	686.928,13	-	-
11	I13H19000330004	REALIZZAZIONE NUOVA SCUOLA (DL 1525 - 2021) CUP I13H19000330004 FINANZIATO DALL'UNIONE EUROPEA - NEXT GENERATION EU - <i>Altre fonti di finanziamento</i>	LAVORI PUBBLICI	4.900.000,00 7.657.050,85	4.899.999,97	4.899.999,97	-	-
12	I12C21000500002	M2.C3 - PNC - C13 MIGLIORAMENTO SISMICO ED EFFICIENTAMENTO ENERGETICO EDIFICI PUBBLICI RESIDENZIALI VIA GOITO	LAVORI PUBBLICI	2.386.200,00	2.386.200,00	2.386.200,00	-	-
13	I12C21000490002	M2.C3 - PNC - C13 MIGLIORAMENTO SISMICO ED EFFICIENTAMENTO ENERGETICO ALLOGGI SAP VIA E. PAPA	LAVORI PUBBLICI	388.000,00	381.791,88	386.437,96	-	-
14	I11F23001810001	INTEGRAZIONE NELL'ANPR DELLE LISTE ELETTORALI*TERRITORIO COMUNALE*INTEGRAZIONE IN ANPR DELLE LISTE ELETTORALI	SERVIZI DEMOGRAFICI	6.173,20	6.173,20	-	-	-
15	I12H23000680001	REALIZZAZIONE NUOVO CENTRO PER L'IMPIEGO DI DESENZANO PRESSO EDIFICIO PUBBLICO IN VIA PACE	LAVORI PUBBLICI	500.000,00	462.697,28	369.147,86	93.549,42	37.302,72
16	I51F24000460006	ESTENSIONE UTILIZZO DELL'ANAGRAFE NAZIONALE DIGITALE (ANPR)-ADESIONE ALLO STATO CIVILE DIGITALE ANSC	SISTEMI INFORMATIVI	14.030,00	14.030,00	9.150,00	-	-
17	I11F25000460006	DIGITALIZZAZIONE DELLE PROCEDURE (SUAP E SUE) - Enti Terzi - Comune	SISTEMI INFORMATIVI	7.730,31	-	-	-	5.856,00
				18.440.421,70	10.480.046,99	10.051.206,45	422.433,42	289.982,72

## Opere pubbliche

Si riporta di seguito l'elenco delle principali opere in fase di esecuzione e non ancora ultimate alla data di chiusura del rendiconto

Codice Capitolo	Descrizione	Residui 01.01	Assestato	Impegnato	Pagato
01042.02.108840000	CAP 10884/0 ACQUISTO DI ARREDI E ATTREZZATURE (AVANZO DI AMMINISTRAZIONE DISPONIBILE 0/4)	- €	3.000,00 €	1.964,20 €	982,10 €
01052.02.107120000	CAP 10712/0 CONSOLIDAMENTO SOLAI SOFFITTA VILLA BRUNATI (ONERI)	- €	35,00 €	35,00 €	- €
01052.02.107920001	CAP 10792/1 MANUTENZIONE STRAORDINARIA CASERMA CARABINIERI (ONERI DI URBANIZZAZIONE)	- €	4.073,09 €	4.073,08 €	271,82 €
01052.02.108010004	CAP 10801/4 MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI PUBBLICI INTERVENTI EDILI (AVANZO DISPONIBILEI CAP. E 0/4)	- €	42.905,82 €	42.867,62 €	29.061,82 €
01052.02.108010006	CAP 10801/6 MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI PUBBLICI - INTERVENTI SU IMPIANTI (CONTRIBUTO PRIVATI CAP. 880)	- €	20.000,00 €	20.000,00 €	19.255,26 €
01052.02.108020000	CAP 10802/0 MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI PUBBLICI INTERVENTI SU IMPIANTI (ONERI)	13.161,90 €	95.076,58 €	95.035,00 €	82.923,94 €
01052.02.108020002	CAP 10802/2 MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI PUBBLICI OPERE VARIE (ONERI)	26.780,90 €	177.495,51 €	177.457,93 €	163.882,13 €
01052.02.108020006	CAP 10802/6 MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI SCOLASTICI INTERVENTI SU IMPIANTI(ONERI)	17.800,00 €	27.265,89 €	27.265,89 €	26.898,77 €
01052.02.108020008	CAP 10802/8 MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI SCOLASTICI OPERE VARIE (ONERI)	1.530,29 €	27.887,01 €	27.887,01 €	16.530,29 €
01052.02.108020010	CAP 10802/10 ADEGUAMENTO NORMATIVA SICUREZZA EDIFICI PUBBLICI (DVR L. 81/2008) ONERI	1.403,00 €	30.000,00 €	28.389,58 €	14.682,70 €
01052.02.108020022	CAP 10802/22 MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI PUBBLICI INTERVENTI SU IMPIANTI (AVANZO DISPONIBILE CAP. 0/4)	- €	49.995,80 €	49.995,80 €	22.540,23 €
01052.02.108030000	CAP 10803/0 MANUTENZIONE IMPIANTI EDIFICI PUBBLICI (FINANZ. CONTR. REGIONALE CAP. E. 906)	8.513,88 €	- €	- €	- €
01052.02.108040000	CAP 10804/0 ADEGUAMENTO NORMATIVA SICUREZZA EDIFICI PUBBLICI CONTRIBUTO REGIONALE (VINC. CAP. E. 793)	- €	9.314,98 €	9.314,93 €	2.812,10 €
01052.02.108040001	CAP 10804/1 SPESE PER ATTIVITÀ DI VIGILANZA COSTRUZIONE IN ZONE SISMICHE (AVANZO VINCOLATO 0/8)	- €	2.505,45 €	2.505,45 €	- €
01052.02.108150001	CAP 10815/1 SISTEMAZIONE LOCALI PER ANC (AVANZO DISPONIBILE 0/4)	- €	98.379,00 €	92.655,23 €	89.155,23 €
01052.02.108150002	CAP 10815/2 SISTEMAZIONE E TRASLOCHI STRAORDINARI UFFICI COMUNALI (AVANZO VINCOLATO IMPOSTA SOGG. 0/6)	10.105,28 €	30.000,00 €	30.000,00 €	34.158,75 €
01052.02.108380001	CAP 10838/1 MANUTENZIONE STRAORDINARIA ASCENSORI PER IMMOBILI COMUNALI - (FINANZ. ONERI URBANIZZAZIONE)	- €	38.158,04 €	38.157,25 €	36.260,15 €
01052.02.108430000	CAP 10843/0 PNRR M5 C1 I1.1 NUOVA SEDE CENTRO PER L'IMPIEGO - NEXT GENERATION EU - (VINC. CAP. E. 813 )	- €	406.450,58 €	369.147,86 €	170.652,12 €
01052.02.150690001	CAP 15069/1 MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI PUBBLICI OPERE VARIE (AVANZO DISPONIBILE CAP. 0/4)	- €	10.000,00 €	10.000,00 €	7.076,00 €
01052.02.150690002	CAP 15069/2 RIQUALIFICAZIONE AREE ESTERNE IMMOBILI COMUNALI (AVANZO DISPONIBILE CAP. 0/4)	- €	50.000,00 €	50.000,00 €	20.740,00 €
01052.02.150690003	CAP 15069/3 MANUTENZIONE COPERTURE IMMOBILI COMUNALI (ONERI)	- €	35,00 €	35,00 €	- €
01052.02.150690005	CAP 15069/5 RIQUALIFICAZIONE AREE ESTERNE IMMOBILI COMUNALI (VINC ONERI)	- €	37.000,00 €	36.979,05 €	4.224,25 €
01052.02.150690006	CAP 15069/6 OPERE DI MIGLIORIE E VALORIZZAZIONE IMMOBILI COMUNALI (ONERI)	- €	1.220,00 €	1.220,00 €	- €
01062.02.108170000	CAP 10817/0 DIGITALIZZAZIONE PRATICHE EDILIZIE (AVANZO DISPONIBILE 0/4)	- €	250,00 €	250,00 €	- €
01062.02.109030000	CAP 10903/0 SPESE DIVERSE DI PROGETTAZIONE (ONERI)	92.967,17 €	100.406,83 €	87.221,10 €	108.638,03 €
01062.02.109030003	CAP 10903/3 INCARICHI DI PROGETTAZIONE (AVANZO DI AMMINISTRAZIONE DISPONIBILE 0/4)	10.635,74 €	37.594,13 €	36.150,69 €	35.049,43 €
01062.02.109030005	CAP 10903/5 SPESE PER PROGETTAZIONE (AVANZO VINCOLATO ONERI 0/7)	7.359,04 €	100.097,41 €	99.347,09 €	75.530,37 €
01062.02.109080000	CAP 10908/0 INCARICHI PER PROGETTO DI TRANSIZIONE VERSO L'ADATTAMENTO CLIMATICO (ONERI)	- €	24.400,00 €	24.400,00 €	12.200,00 €
01082.02.114800000	CAP 11480/0 HARDWARE E ATTREZZATURE INFORMATICHE UFFICI COMUNALI (FIN. AVANZO VINCOLATO CAP. E/06)	9.384,24 €	17.246,84 €	17.246,84 €	26.208,04 €
01082.02.114810004	CAP 11481/4 MANUTENZIONE STRAORDINARIA INFRASTRUTTURA TELEMATICA DI EDIFICI COMUNALI (AVANZO VINCOLATO CAP. E 0/6)	- €	4.276,15 €	4.276,10 €	1.018,70 €
01082.02.114950000	CAP 11495/0 PNRR M1 C1 I1.3 PIATTAFORMA DIGITALE NAZIONALE DATI - MISURA 1.3.1 FINANZIATO DALL'UNIONE EUROPEA - NEXT GENERATION EU - CUP I51F22007850006	- €	732,00 €	732,00 €	- €

01082.02.114950001	CAP 11495/1 MANUTENZIONE STRAORDINARIA INFRASTRUTTURA TELEMATICA DI EDIFICI COMUNALI (AVANZO DI AMMINISTRAZIONE DISPONIBILE 0/4)	- €	4.270,00 €	4.270,00 €	- €
01082.02.114950002	CAP 11495/2 HARDWARE E ATTREZZATURE INFORMATICHE UFFICI COMUNALI (FIN. AVANZO ACCANTONATO CAP. E 1/0)	- €	2.216,31 €	2.216,31 €	- €
01082.02.114950003	CAP 11495/3 HARDWARE E ATTREZZATURE INFORMATICHE UFFICI COMUNALI (FIN. AVANZO DISPONIBILE CAP. E 0/4)	- €	783,69 €	783,15 €	- €
04012.02.125990001	CAP 12599/1 ARREDI E ATTREZZATURE PER SCUOLE INFANZIA (AVANZO DISPONIBILE CAP. 0/4)	1.174,25 €	8.798,35 €	8.798,32 €	4.972,57 €
04012.02.126200000	CAP 12620/0 LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA COPERTURA SCUOLA EINSTEIN (AVANZO DISPONIBILE 0/4)	- €	260.000,00 €	259.999,98 €	184.931,08 €
04012.02.128020003	CAP 12802/3 MESSA IN SICUREZZA SCUOLA PRIMARIA DON MAZZOLARI (CONTRIBUTO MINISTERO) VINC CAP 902/2	- €	15.709,10 €	14.235,00 €	14.200,00 €
04022.02.108400000	CAP 10840/0 LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PRESSO I LOCALI SEMINTERRATI A SCUOLA PRIMARIA A PAPA E SCUOLA DELL'INFANZIA GIOVANNI PAOLO II (ONERI)	- €	200.000,00 €	189.818,79 €	181.888,79 €
04022.02.126020002	CAP 12602/2 ARREDI E ATTREZZATURE SCUOLE (AVANZO DI AMMINISTRAZIONE DISPONIBILE 0/4)	11.809,11 €	12.121,90 €	11.937,41 €	13.045,65 €
04022.02.126190002	CAP 12619/2 AMPLIAMENTO SCUOLA MEDIA TREBESCHI (FINANZIAMENTO AVANZO VINCOLATO DA TRASFERIMENTI CAP. 0/8)	2.537,60 €	- €	- €	- €
04022.02.128070000	CAP 12807/0 PNRR – M4 C1 I3.3 REALIZZAZIONE NUOVA SCUOLA (DM 71-2020) CUP I13H19000330004 FINANZIATO DALL'UNIONE EUROPEA - NEXT GENERATION EU - (VINC. CAP. E 908)	226.641,34 €	90.148,24 €	90.148,24 €	217.542,50 €
04022.02.128070001	CAP 12807/1 PNRR – M4 C1 I3.3 REALIZZAZIONE NUOVA SCUOLA (DM 71-2020) CUP I13H19000330004 FINANZIATO DALL'UNIONE EUROPEA - NEXT GENERATION EU - (VINC. CAP. E. 908)	473.478,66 €	- €	- €	473.478,63 €
04022.02.128080000	CAP 12808/0 SPESE PER PROGETTAZIONE NUOVO PLESSO SCOLASTICO - FINANZIAMENTO CONTRIBUTO MINISTERO INTERNO	21.106,94 €	- €	- €	21.016,93 €
04022.02.128090000	CAP 12809/0 NUOVO PLESSO SCOLASTICO FONDO ADEGUAMENTO PREZZI MATERIALI (DECRETO DIR MIT 288 DEL 2023) - VINC. CAP. E. 814	257.050,85 €	178.690,46 €	178.690,46 €	257.050,85 €
04022.02.128090002	CAP 12809/2 MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI SCOLASTICI - INTERVENTI EDILI (AVANZO DISPONIBILE CAP. 0/4)	- €	50.000,00 €	49.999,81 €	46.034,60 €
04022.02.128090003	CAP 12809/3 MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI SCOLASTICI INTERVENTI SU IMPIANTI (CONTRIBUTO PRIVATI CAP. E 880)	- €	30.000,00 €	30.000,00 €	17.962,06 €
05022.02.106980000	CAP 10698/0 CONTRIBUTO MINISTERO DEL TURISMO SITI UNESCO - LAVORI PER SISTEMAZIONE MUSEO (VINC. CAP. E. 891)	3.774,21 €	- €	- €	2.927,45 €
05022.02.106980003	CAP 10698/3 CONTRIBUTO MINISTERO DEL TURISMO SITI UNESCO - ACQUISTO SOFTWARE E HARDWARE (VINC. CAP. E. 891)	4,88 €	- €	- €	- €
05022.02.106980004	CAP 10698/4 CONTRIBUTO MINISTERO DEL TURISMO SITI UNESCO - LAVORI PRESSO MUSEO (VINC. CAP. E. 0/6 AVANZO DI AMMINISTRIZIONE VINCOLATO IMPOSTA DI SOGGIORNO)	- €	0,01 €	0,01 €	- €
05022.02.106990000	CAP 10699/0 PNRR M1 - C3 - 3 - I.1.2 - RIMOZIONE DELLE BARRIERE FISICHE, SENSORIALI E COGNITIVE DEL MUSEO - CUP I19I22001190006 - LAVORI - FINANZIATO DALL'UNIONE EUROPEA - NEXT GENERATION EU - (VINC.	144,00 €	5.985,58 €	5.985,58 €	- €
05022.02.106990001	CAP 10699/1 PNRR M1 - C3 - 3 I.1.2 - RIMOZIONE DELLE BARRIERE FISICHE, SENSORIALI E COGNITIVE DEL MUSEO - CUP I19I22001190006 - ATTREZZATURE - FINANZIATO DALL'UNIONE EUROPEA - NEXT GENERATION EU (VINC	- €	199,52 €	199,52 €	- €
06012.02.142010000	CAP 14201/0 MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI SPORTIVI (ONERI)	1.817,65 €	39.045,62 €	38.930,60 €	39.910,50 €
06012.02.142070000	CAP 14207/0 ADEGUAMENTO PORTICO CENTRO SPORTIVO SAN MARTINO DELLA BATTAGLIA (ONERI)	- €	156.601,21 €	156.601,21 €	34.160,24 €
06012.02.142140002	CAP 14214/2 RIQUALIFICAZIONE SPOGLIATOI PRESSO IL CENTRO SPORTIVO "MARAVIGLIA" (FIN. AVANZO DISPONIBILE CAP. 0/4)	25.561,27 €	30.640,64 €	28.353,27 €	53.879,54 €
06012.02.142220000	CAP 14222/0 MANUTENZIONE CAMPI DA CALCIO IN ERBA E IMPIANTI DI IRRIGAZIONE (ONERI)	10.188,15 €	46.003,79 €	46.003,79 €	52.174,53 €
06012.02.142240003	CAP 14224/3 AMPLIAMENTO SPOGLIATOI CENTRO SPORTIVO DAL MOLIN (FIN. AVANZO DISPONIBILE 0/4)	- €	290.309,30 €	290.309,29 €	172.109,29 €
08022.02.158030000	CAP 15803/0 M2.C3 - PNC - C13 MIGLIORAMENTO SISMICO ED EFFICIENTAMENTO ENERGETICO EDIFICI PUBBLICI RESIDENZIALI VIA GOITO CUP I12C21000500002 (VINC. CAP. E 911- 1 )	180.000,00 €	394.771,43 €	394.771,43 €	422.699,50 €
09022.02.166010000	CAP 16601/0 MANUTENZIONE STRAORDINARIA AREE VERDI E PIANTUMAZIONE ESS. ARBOREE SU AREE STANDARD ED INTERVENTI PLIS (ONERI)	- €	40.480,00 €	40.479,15 €	18.211,15 €
09052.02.165930000	CAP 16593/0 MANUTENZIONE STRAORDINARIA FONTANE (ONERI)	- €	30.145,92 €	29.999,99 €	20.036,37 €

09052.02.165980003	CAP 16598/3 POTATURE VARIE (AVANZO VINCOLATO DA ONERI CAP. E 0/7)	- €	50.000,00 €	49.999,99 €	6.593,69 €
09052.02.166150002	CAP 16615/2 SANIFICAZIONE ESSENZE ARBOREE AD ALTO FUSTO (ONERI DI URBANIZZAZIONE)	- €	50.000,00 €	49.677,80 €	16.644,36 €
09052.02.186440002	CAP 18644/2 PROVE STRUMENTALI PER STATICITA' ALBERATURE (AVANZO DISPONIBILE CAP. 0/4)	- €	40.000,00 €	40.000,00 €	16.959,29 €
10052.02.108470000	CAP 10847/0 ACQUISTO ARREDO URBANO E ATTREZZATURE (ONERI)	18.794,83 €	91.325,46 €	89.313,93 €	46.645,52 €
10052.02.108470004	CAP 10847/4 ARREDI E ATTREZZATURE (AVANZO DI AMMINISTRAZIONE DISPONIBILE)	- €	68.809,28 €	68.797,18 €	60.518,60 €
10052.02.150030000	CAP 15003/0 MANUTENZIONE STRAORDINARIA SEDI STRADALI (ASFALTATURE, ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE, SISTEMAZIONE MARCIAPIEDI E PAVIMENTAZIONE PREGIATE) (ONERI)	35,00 €	300.000,00 €	300.000,00 €	296.848,00 €
10052.02.150030001	CAP 15003/1 MANUTENZIONE STRAORDINARIA SEDI STRADALI (ASFALTATURE, ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE, SISTEMAZIONE MARCIAPIEDI E PAVIMENTAZIONE PREGIATE) (ALIENAZIONI)	- €	93.520,00 €	92.719,27 €	78.838,35 €
10052.02.150030004	CAP 15003/4 LAVORI DI RIPRISTINO PAVIMENTAZIONI STRADALI E MARCIAPIEDI (ONERI)	- €	26.845,00 €	26.840,00 €	- €
10052.02.150120002	CAP 15012/2 MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE E RIMESSA IN QUOTA CHIUSINI (ONERI)	- €	60.000,00 €	59.699,45 €	51.730,68 €
10052.02.150120006	CAP 15012/6 MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE BIANCHE (ONERI DI URBANIZZAZIONE)	4.716,68 €	37.138,22 €	37.108,22 €	14.984,90 €
10052.02.150120009	CAP 15012/9 MANUTENZIONE STRADALE E RIMESSA IN QUOTA CHIUSINI (AVANZO VINCOLATO ONERI CAP. 0/7)	51.310,46 €	720,00 €	720,00 €	22.030,46 €
10052.02.150120010	CAP 15012/10 MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE BIANCHE (AVANZO VINCOLATO DA ONERI 0/7)	- €	14.293,48 €	14.293,48 €	3.961,57 €
10052.02.150320000	CAP 15032/0 MANUTENZIONE STRAORDINARIA FOSSI E CONSOLIDAMENTO SCARPATE (ONERI)	2.113,65 €	6.398,83 €	6.288,83 €	2.413,77 €
10052.02.150790000	CAP 15079/0 MESSA IN SICUREZZA ATTRAVERSAMENTI PEDONALI (ONERI URBANIZZAZIONE)	68.361,21 €	101.764,80 €	101.727,25 €	125.353,50 €
10052.02.150790005	CAP 15079/5 MESSA IN SICUREZZA ATTRAVERSAMENTI PEDONALI (AVANZO VINCOLATO DA ONERI 0/7)	- €	60.000,00 €	59.576,20 €	34.637,02 €
10052.02.150800000	CAP 15080/0 MANUTENZIONE STRADE, FOSSI, CADITOIE, CANALI DI SCOLO E GRIGLIE (ALIENAZIONI)	- €	9.747,80 €	9.747,80 €	- €
10052.02.151270000	CAP 15127/0 MANUTENZIONE GRIGLIE, CANALI DI SCOLO E CADITOIE (ONERI)	- €	37.159,40 €	37.159,40 €	35.362,58 €
10052.02.151280000	CAP 15128/0 MANUTENZIONE STRAORDINARIA SEGNALETICA ORIZZONTALE (ONERI)	39.225,60 €	177.384,66 €	177.318,66 €	195.967,37 €
10052.02.152010000	CAP 15201/0 ADEGUAMENTO E POTENZIAMENTO IMPIANTI DI PUBBLICA ILLUMINAZIONE (ONERI)	175.193,52 €	212.823,71 €	212.478,88 €	376.591,42 €
10052.02.152010003	CAP 15201/3 POTENZIAMENTO IMPIANTI ILLUMINAZIONE PORTI (ONERI)	- €	5.799,50 €	5.799,50 €	5.764,50 €
10052.02.152040007	CAP 15204/7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA SOTTOSERVIZI PUBBLICA ILLUMINAZIONE (ONERI DI URBANIZZAZIONE)	- €	115.737,70 €	115.737,69 €	52.980,63 €
10052.02.152040009	CAP 15204/9 MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI PUBBLICA ILLUMINAZIONE (CONTRIBUTO PRIVATI CAP. E 880))	- €	40.000,00 €	20.000,00 €	1.189,13 €
10052.02.152040011	CAP 15204/11 MANUTENZIONE STRAORDINARIA SOTTOSERVIZI PUBBLICA ILLUMINAZIONE (AVANZO DESTINATO 0/2)	- €	40.909,16 €	40.909,16 €	17.800,51 €
10052.02.166470001	CAP 16647/1 REALIZZAZIONE DISSUASORI DI VELOCITA' (AVANZO DISPONIBILE CAP. 0/4)	- €	38.000,00 €	37.929,31 €	- €
10052.02.166470004	CAP 16647/4 RELAMPING CENTRO STORICO DI DESENZANO E RIVOLTELLA (ONERI)	- €	35,00 €	35,00 €	- €
12012.02.176410001	CAP 17641/1 RICONVERSIONE EDIFICIO PUBBLICO DA DESTINARE AD ASILO NIDO VIA DURIGHELLO - SECONDO LOTTO (ONERI)	- €	294.884,83 €	291.154,97 €	236.114,62 €
12012.02.176410002	CAP 17641/2 RICONVERSIONE EDIFICIO PUBBLICO DA DESTINARE AD ASILO NIDO VIA DURIGHELLO - SECONDO LOTTO (AVANZO DISPONIBILE 0/4)	- €	50.000,00 €	49.999,99 €	21.363,74 €
12042.02.176400000	CAP 17640/0 PNRR M. 5 C.2 I.1.3 - REALIZZAZIONE STAZIONE DI POSTA A SAN MARTINO - CUP H84H22000120006 FINANZIATO UNIONE EUROPEA NEXT GENERATION EU - CAP. E. 898-1	- €	565.038,67 €	561.221,86 €	559.064,73 €
12072.02.108370001	CAP 10837/1 LAVORI CENTRI SOCIALI (AVANZO DISPONIBILE CAP. 0/4)	- €	9.638,00 €	9.638,00 €	- €
12072.02.108370002	CAP 10837/2 LAVORI CENTRI SOCIALI (ONERI)	- €	6.682,00 €	5.221,60 €	- €
12092.02.176450001	CAP 17645/1 MANUTENZIONE STRAORDINARIA CIMITERI (CONTRIBUTO PRIVATI VINC. CAP. ENTRATA 954)	3.348,90 €	- €	- €	- €
12092.02.176520000	CAP 17652/0 OPERE DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA CIMITERO DESENZANO (ONERI DI URBANIZZAZIONE)	- €	35,00 €	35,00 €	- €

## Ricorso, sostenibilità e andamento dell'indebitamento

La mole dell'indebitamento, insieme al costo del personale, è la componente più rilevante della rigidità di un bilancio comunale.

Come si può notare, l'intenzione dell'Ente è quella di migliorare progressivamente tali risultati.

Nel corso dell'esercizio 2025 non sono stati contratti nuovi mutui.

### Andamento pluriennale

	2021	2022	2023	2024	2025
Debiti da finanziamento	15.586.561,56 €	14.688.243,18 €	13.642.295,92 €	15.291.540,82 €	15.174.378,16 €

### Sostenibilità indebitamento a medio/lungo termine

	2021	2022	2023	2024	2025
Quota Capitale	862.048,93 €	898.318,38 €	1.045.947,26 €	972.585,30 €	1.095.332,46 €
Quota Interessi	469.213,78 €	459.297,74 €	583.520,37 €	591.872,64 €	587.952,90 €
Totale	1.331.262,71 €	1.357.616,12 €	1.629.467,63 €	1.564.457,94 €	1.683.285,36 €

### Incidenza degli interessi sulle entrate correnti

	2021	2022	2023	2024	2025
Quota Interessi	469.213,78 €	459.297,74 €	583.520,37 €	591.872,64 €	587.952,90 €
Entrate Correnti	35.946.311,55 €	38.133.610,77 €	37.044.750,50 €	38.930.820,45 €	41.668.747,33€
% su entrate correnti	1,305%	1,204%	1,575%	1,520%	1,411%
Limite art. 204 TUEL	10,00%	10,00%	10,00%	10,00%	10,00%

### Indebitamento a breve termine

Le anticipazioni di cassa erogate dal tesoriere dell'Ente sono contabilizzate nel titolo istituito appositamente per tale tipologia di Entrate che, ai sensi dell'articolo all'art. 3, comma 17, della legge 350/2003, non costituiscono debito dell'Ente, in quanto destinate a fronteggiare temporanee esigenze di liquidità dell'Ente e destinate ad essere chiuse entro l'esercizio.

Pertanto, alla data del 31 dicembre di ciascun esercizio, l'ammontare delle Entrate accertate e riscosse derivanti da anticipazioni deve corrispondere all'ammontare delle Spese impegnate e pagate per la chiusura delle stesse. Le Entrate derivanti dalle anticipazioni di tesoreria e le corrispondenti Spese riguardanti la chiusura delle

anticipazioni di tesoreria sono contabilizzate nel rispetto del principio contabile generale dell'integrità, per il quale le Entrate e le Spese devono essere registrate per il loro intero importo, al lordo delle correlate Spese e Entrate. Nel corso dell'esercizio la buona disponibilità di cassa ha permesso di non ricorrere all'anticipazione di tesoreria, come si evince dal prospetto seguente.

	Previsione	Assestato	Impegnato Accertato	Pagamenti Incassi
Entrate Titolo VII	1.000.000,00 €	1.000.000,00 €	0,00 €	0,00 €
Spese Titolo V	1.000.000,00 €	1.000.000,00 €	0,00 €	0,00 €
Saldo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

#### Indebitamento da strumenti derivati

	Previsione	Assestato	Impegnato	Minori spese	Pagamenti	Da riportare
Quota Interessi	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Quota Capitale	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Totale	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

## Tributi e tariffe

### Politiche tributarie

Le politiche tributarie subiranno una variazione rispetto agli anni precedenti.

### IUC

La legge 27 dicembre 2019, n. 160 (Legge di stabilità 2020) ha stabilito che a decorrere dal 1° gennaio 2020, l'imposta unica comunale (IUC) di cui all'articolo 1, comma 639, della Legge 27 dicembre 2013 n. 147, è abolita, ad eccezione delle disposizioni relative alla tassa rifiuti (TARI), ed ha introdotto la c.d. "nuova IMU" che unifica i precedenti prelievi IMU e TASI.

### Imposta Municipale Propria (IMU)

La nuova IMU è disciplinata dall'art. 1, commi da 738 a 783 della Legge 27 dicembre 2019, n. 160. L'IMU è dovuta dal possessore di immobili, esclusa l'abitazione principale o assimilata, salvo il caso in cui sia iscritta in catasto in Cat. A/1 -A/8 – A/9 e relative pertinenze (una per categoria C/2 – C/6 – C/7, anche se iscritte in catasto unitamente all'unità ad uso abitativo.

Con delibera del consiglio comunale n. 56 del 29.09.2020 è stato approvato il nuovo regolamento per l'applicazione dell'imposta municipale unica ai sensi della L. 160/2019.

Con delibera del consiglio comunale n. 59 del 20.12.2024 sono state approvate le aliquote IMU per il 2025 ed è stata aumentata rispetto al 2024 l'aliquota per gli altri fabbricati dal 10,2 per mille al 10,6 per mille, come di seguito riportate:

<b>ALIQUOTE IMU ANNO 2025</b>	
Aliquota prima casa e pertinenze (Cat A1 - A8 -A9 e relative pertinenze)	3,50 per mille
B (tutte) D (tutte) C (tutte con esclusione C/2, C/6, C/7) A/10	9,20 per mille
A (tutte con esclusione A/10) C/2 – C/6 – C/7	10,60 per mille
Aliquota aree fabbricabili	10,60 per mille

Dal 2025 le aliquote IMU sono elaborate in base a quanto previsto dal D.M. del Ministero dell'Economia e delle Finanze 7 luglio 2023 che individua la fattispecie in relazione alle quali i comuni possono diversificare le aliquote IMU e le modalità di elaborazione e trasmissione obbligatoria del prospetto delle aliquote IMU generato attraverso l'applicazione informatica disponibile sul Portale del Federalismo fiscale. Il prospetto delle aliquote IMU 2025 è stato approvato con delibera di Consiglio comunale n. 59 del 20.12.2024 e pubblicato in data 29.01.2025 sul Portale del Federalismo Fiscale e riapprovato con delibera del C.C. n. 29 del 28/04/2025.

Le previsioni del bilancio 2025-2027 sono state effettuate con riferimento alle aliquote indicate nel nuovo Prospetto delle aliquote, in vigore dal 01/01/2025 e di seguito riportate:

Elenco fattispecie principali

<b>Fattispecie principale</b>	<b>Aliquota</b>
Abitazione principale di categoria catastale A/1, A/8 e A/9 e relative pertinenze	0,35%
Assimilazione all'abitazione principale dell'unità immobiliare posseduta da anziani o disabili di cui all'art. 1, comma 741, lett. c), n. 6), della legge n. 160 del 2019	SI
Fabbricati rurali ad uso strumentale (inclusa la categoria catastale D/10)	0%
Fabbricati appartenenti al gruppo catastale D (esclusa la categoria catastale D/10)	0,92%
Terreni agricoli	Esenti ai sensi dell'art. 1, comma 758, della legge 27 dicembre 2019, n. 160
Aree fabbricabili	1,06%
Altri fabbricati (fabbricati diversi dall'abitazione principale e dai fabbricati appartenenti al gruppo catastale D)	1,06%

Elenco fattispecie personalizzate

<b>Fattispecie principale</b>	<b>Fattispecie personalizzata</b>	<b>Aliquota</b>
Altri fabbricati (fabbricati diversi dall'abitazione principale e dai fabbricati appartenenti al gruppo catastale D)	<p>Immobili di categoria A10, B, C Categoria catastale:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- B/2 Case di cura ed ospedali (senza fine di lucro)</li> <li>- B/7 Cappelle ed oratori non destinati all'esercizio pubblico del culto</li> <li>- B/4 Uffici pubblici</li> <li>- B/1 Collegi e convitti, educandati; ricoveri; orfanotrofi; ospizi; conventi; seminari; caserme</li> <li>- B/8 Magazzini sotterranei per depositi di derrate</li> <li>- C/5 Stabilimenti balneari e di acque curative (senza fine di lucro)</li> <li>- A/10 Uffici e studi privati</li> <li>- C/1 Negozi e botteghe</li> <li>- B/3 Prigioni e riformatori</li> <li>- B/5 Scuole e laboratori scientifici</li> <li>- C/3 Laboratori per arti e mestieri</li> <li>- C/4 Fabbricati e locali per esercizi sportivi (senza fine di lucro)</li> <li>- B/6 Biblioteche, pinacoteche, musei, gallerie, accademie che non hanno sede in edifici della categoria A/9</li> </ul>	0,92%
Altri fabbricati (fabbricati diversi dall'abitazione principale e dai fabbricati appartenenti al gruppo catastale D)	Alloggi regolarmente assegnati dagli IACP o dagli enti di edilizia residenziale pubblica aventi le stesse finalità	0,4%
Altri fabbricati (fabbricati diversi dall'abitazione principale e dai fabbricati	<p>Abitazione locata o in comodato</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Tipo contratto: Comodato d'uso gratuito</li> </ul>	0,46%

appartenenti al gruppo catastale D)	<p>Categoria catastale:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- A/2 Abitazioni di tipo civile</li> <li>- A/3 Abitazioni di tipo economico</li> <li>- A/4 Abitazioni di tipo popolare</li> <li>- A/5 Abitazioni di tipo ultrapopolare</li> <li>- A/6 Abitazioni di tipo rurale</li> <li>- A/7 Abitazioni in villini</li> <li>- A/11 Abitazioni ed alloggi tipici dei luoghi</li> <li>- Con contratto registrato</li> <li>- Condizioni locatario/comodatario: Parenti - Sino al primo grado (ipotesi di cui all'art. 1, comma 747, lett. c), della legge n. 160 del 2019)</li> <li>- Destinazione d'uso: Purché l'affittuario/comodatario la utilizzi come abitazione principale.</li> <li>- Limitatamente ad un solo immobile.</li> </ul>	
-------------------------------------	---	--

#### Categoria 1010106 – Imposta municipale propria

	Assestato	Accertato	Maggiori/minori entrate	Incassato	Da riportare
Residuo	0,00 €	5.149.830,33 €	-578.473,48 €	1.239.054,23 €	4.489.249,58 €
Competenza	18.131.383,64 €	18.095.873,72 €	-0,00 €	15.993.320,45 €	2.102.553,27 €
Totale	18.131.383,64 €	23.245.704,05 €	-578.473,48 €	17.232.374,68 €	6.591.802,85 €

#### Tributo per i servizi indivisibili (TASI)

Dal 1° gennaio 2020 la TASI è stata cancellata per confluire nella nuova IMU.

Si evidenzia comunque che nel Comune di Desenzano del Garda, la TASI è stata applicata solo negli anni 2014 e 2015 limitatamente agli immobili qualificati come abitazione principale ed equiparati.

Con deliberazione di Consiglio comunale n. 7 del 7.3.2016 si è ritenuto di procedere all'azzeramento delle aliquote TASI, al fine di contenere il livello complessivo di pressione tributaria e di semplificare l'imposizione fiscale immobiliare comunale. Le entrate esposte nella tabella successiva si riferiscono all'attività di accertamento residuale ed a possibili incassi con codice tributo errato.

#### Categoria 1010176 – Tributo per i servizi indivisibili

	Assestato	Accertato	Maggiori/minori entrate	Incassato	Da riportare
Residuo	0,00 €	0,00 €	-7.027,65 €	7.027,65 €	0,00 €
Competenza	6.262,00 €	6.162,00 €	0,00 €	977,43 €	5.184,57 €
Totale	6.262,00 €	6.162,00 €	-7.027,65 €	8.005,08 €	5.184,57 €

## Tassa sui rifiuti (TARI)

Per la tassa rifiuti (TARI), notevoli novità sono state introdotte dall'Autorità per l'Energia, Reti e Ambiente (ARERA).

Con la delibera 443/2019/R/rif ARERA ha istituito il "Metodo Tariffario Rifiuti" (abbreviato MTR), aggiornato in seguito in MTR-2 con la delibera n. 363/2021/R/rif del 03 agosto 2021.

Il 2022 ha visto l'applicazione del nuovo metodo tariffario rifiuti (MTR2) per il secondo periodo regolatorio 2022-2025.

Il PEF 2022 è stato compilato in riferimento all'intero quadriennio 2022/2025, con possibilità di revisione biennale.

Nella stesura del nuovo PEF, i gestori, pertanto, hanno strutturato una pianificazione quadriennale dei costi, anziché annuale. Con determinazione n. 2/DRif/2021 del 4 novembre 2021 ARERA ha approvato gli schemi tipo degli atti costituenti la proposta tariffaria e delle modalità operative per la relativa trasmissione all'Autorità, nonché chiarimenti su aspetti applicativi della disciplina tariffaria del 'Servizio integrato dei rifiuti' approvata con la Deliberazione 363/2021/r/rif (MTR2) per il secondo periodo regolatorio 2022-2025".

Per l'anno 2022 con deliberazione n. 35 del 14.04.2022 il consiglio comunale ha approvato il PEF per il servizio di gestione dei rifiuti urbani per il periodo 2022-2025 e le tariffe anno 2022 per l'applicazione della tassa sui rifiuti (TARI). Nella stesura del bilancio 2023-2025 si è fatto riferimento ai dati del 2<sup>a</sup> anno del PEF 2022-2025.

Successivamente con deliberazione di C.C. n. 18 del 26.04.2023 è stata approvata la revisione straordinaria ex art.4.5 della delibera ARERA n.363/2021/r/rif del piano economico finanziario per il servizio di gestione dei rifiuti urbani periodo 2022-2025 per gli anni dal 2023 e le tariffe TARI 2023 relative alle utenze domestiche e non domestiche.

Con la deliberazione n. 15/2022/R/RIF del 18/01/2022 ARERA ha disciplinato il Testo Unico della "Regolazione della qualità del servizio di gestione dei rifiuti urbani" (TQRIF).

Il Comune in qualità di Ente territorialmente competente (ETC) ha individuato il posizionamento della gestione nella matrice degli schemi regolatori con deliberazione del consiglio comunale n. 34 del 14.04.2022 aderendo allo Schema regolatorio I: livello qualitativo minimo.

Dal 2023 ARERA ha previsto il rispetto di un set di obblighi di qualità contrattuale e tecnica, per garantire prestazioni minime ed omogenee sull'intero territorio nazionale, affiancati da indicatori e relativi standard generali differenziati sulla base del livello qualitativo effettivo delle gestioni, cui sono tenuti il gestore dell'attività di gestione tariffe e rapporto con gli utenti, il gestore della raccolta e trasporto e il gestore dello spazzamento e del lavaggio delle strade.

Nel mese di agosto 2023 l'Autorità di regolazione del settore rifiuti ha emesso quattro delibere che andranno, ognuna per la propria competenza, ad impattare sul ciclo di gestione dei rifiuti urbani e sui soggetti gestori. Con la delibera n. 389 del 3 agosto 2023 ARERA ha definito le regole della revisione biennale dei piani finanziaria TARI 2024 e 2025, confermando l'impostazione generale del metodo tariffario rifiuti MTR-2 (delibera 363/21) e adeguandolo anche per ottemperare a quanto statuito dal Consiglio di Stato, con la recente sentenza n. 7196/23 relativamente alla trattazione dei costi afferenti alle attività di prepulizia, preselezione o pretrattamento degli imballaggi plastici provenienti dalla raccolta differenziati.

Al tempo stesso sono state introdotte misure per dare adeguata copertura ai maggiori oneri sostenuti negli anni 2022 e 2023 a causa dell'inflazione, attraverso congrui coefficienti di rivalutazione (4,5% per il 2023 e 8,8% per il 2024).

Unitamente all'incremento dei costi attraverso l'attualizzazione dal 2022 al 2024 è stato stabilito un limite alla crescita annuale delle tariffe, con la definizione di un coefficiente che può essere valorizzato entro il limite del 7%.

Con delibera n. 386 del 03/08/2023, poi, sono stati istituiti sistemi di perequazione nel settore dei rifiuti urbani, che impattano direttamente sulla gestione della Tassa Rifiuti, prevedendo, attraverso un particolare meccanismo

perequativo dei costi di gestione dei rifiuti accidentalmente pescati e volontariamente raccolti in mare, nei laghi, nei fiumi e nelle lagune e per eventi eccezionali e calamitosi, una somma aggiuntiva da indicare nei documenti di riscossione della TARI in aggiunta alle tariffe tradizionali destinate alla copertura del costo del servizio.

In particolare, vengono istituite le seguenti voci di costo da aggiungere al documento di riscossione TARI:

a. La componente UR1,a, inizialmente posta pari a 0,10 euro/utenza che potrà essere aggiornata annualmente dall'Autorità in coerenza con l'andamento dei quantitativi di rifiuti accidentalmente pescati e dei rifiuti volontariamente raccolti e dei relativi costi di gestione.

b. La componente UR2,a, inizialmente posta pari a 1,50 euro/utenza che potrà essere aggiornata annualmente dall'Autorità in coerenza con le effettive necessità di conguaglio o copertura di eventuali eventi eccezionali e calamitosi

Entro il 15 marzo dell'anno successivo all'incasso il gestore dell'attività di gestione tariffe e rapporto con gli utenti versa a Cassa per i servizi energetici e ambientali gli importi percepiti a titolo di perequazione.

Con delibera n. 385 del 03/08/2023 ARERA ha approvato lo schema tipo di contratto di servizio per la regolazione dei rapporti tra ente affidante e soggetto gestore del servizio dei rifiuti urbani.

Infine con delibera n. 385 del 03/08/2023 viene introdotto l'obbligo di monitoraggio e di trasparenza sull'efficienza della raccolta differenziata e sugli impianti di trattamento dei rifiuti urbani.

Con deliberazione di C.C. n. 26 del 22/04/2024 è stata approvata la revisione ordinaria ex art.28.4 della delibera ARERA n°363/2021/R/rif del piano economico finanziario per il servizio di gestione dei rifiuti urbani periodo 2024-2025 e le tariffe TARI 2024 relative alle utenze domestiche e non domestiche.

Con deliberazione di C.C. n. 30 del 28/04/2025, per il 2025, sono state confermate le tariffe TARI già approvate per il 2024.

Per l'anno 2025 è stato introdotto il "bonus sociale rifiuti", misura prevista dal DPCM del 21 gennaio 2025 n. 24, pubblicato il 13/03/2025 in G.U. con entrata in vigore 28/03/2025. L'agevolazione deve essere riconosciuta ai contribuenti con un ISEE non superiore a 9.530 euro, elevato a 20.000 euro nel caso di nuclei familiari con almeno quattro figli a carico e consiste in una riduzione del 25% della tassa sui rifiuti. Il bonus è riconosciuto a decorrere dal primo gennaio 2025 e l'INPS dovrà fornire ai Comuni i dati relativi agli ISEE validi per l'individuazione dei beneficiari. Per usufruire del bonus, la procedura prevede che l'Autorità di regolazione per energia, reti e ambiente (ARERA) definisca le modalità di condivisione delle informazioni fornite dall'INPS, tra il Sistema informativo integrato (SII), il Sistema di gestione delle agevolazioni sulle tariffe energetiche e i comuni. ARERA ha approvato in data 1 aprile 2025 la deliberazione 133/2025/R/rif con cui ha dato avvio al procedimento finalizzato a definire le modalità applicative per il riconoscimento del bonus sociale rifiuti agli utenti in condizioni economico sociali disagiate e nelle more della completa definizione del provvedimento, ARERA ha stabilito che, già dal 1 gennaio 2025, sulla bolletta TARI deve essere applicata una nuova componente perequativa unitaria denominata "UR3 – Copertura delle agevolazioni riconosciute ai beneficiari di bonus sociale per i rifiuti" che, per l'anno 2025, è stabilita in 6 €/utenza che potrà essere aggiornata annualmente da ARERA, eventualmente differenziando tra utenze domestiche e non domestiche.

Successivamente ARERA con Delibera n. 355/2025/R/rif e s.m.i. ha previsto l'obbligo di erogare il nuovo Bonus Sociale Rifiuti a partire dal 2026 attraverso il primo documento di riscossione che dovrebbe essere emesso entro il 30 giugno 2026.

Si rimanda alla Nota integrativa l'approfondimento della materia e per gli stanziamenti posti provvisoriamente in bilancio, nel rispetto del pareggio, in attesa della definizione del Piano Economico Finanziario e delle tariffe .

Categoria 1010151 - Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani

	Assestato	Accertato	Maggiori/minori entrate	Incassato	Da riportare
Residuo	0,00 €	3.165.773,12 €	-222.724,77 €	1.223.790,95 €	2.164.706,94 €
Competenza	5.621.714,88 €	5.647.568,23 €	0,00 €	3.652.109,22 €	1.995.459,01 €
Totale	5.621.714,88 €	8.813.341,35 €	-222.724,77 €	4.875.900,17 €	4.160.165,95 €

Categoria 1010161 - Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi

	Assestato	Accertato	Maggiori/minori entrate	Incassato	Da riportare
Residuo	0,00 €	296.087,66 €	-20.265,90 €	87.059,90 €	229.293,66 €
Competenza	261.100,00 €	284.210,53 €	0,00 €	108.305,90 €	175.904,63 €
Totale	261.100,00 €	580.298,19 €	-20.265,90 €	195.365,80 €	405.198,29 €

### Addizionale comunale IRPEF

Nel quadro della fiscalità locale si colloca inoltre l'Addizionale Comunale IRPEF, tale risorsa deriva dalla base imponibile del reddito delle persone fisiche residenti sul territorio comunale.

Si tratta tuttavia di un tributo che non viene gestito direttamente dall'ente impositore ma segue il regime principale dell'Imposta sulle persone fisiche, gestita e controllata direttamente dall'Agenzia delle Entrate. Questo tributo è soggetto al rischio di forti oscillazioni, in quanto è determinato sulla base del reddito prodotto dai lavoratori e che a sua volta è influenzato dalle dinamiche del mercato del lavoro.

La complessità nella determinazione del gettito deriva anche dal fatto che soltanto a consuntivo è possibile verificare i gettiti previsti.

Con deliberazione n. 24 del 17.3.2022, in ottemperanza di quanto disposto dall'art. 1, c. 7 L. 30.12.2021 n. 234, il Consiglio comunale ha approvato un nuovo regolamento per l'applicazione dell'addizionale comunale IRPEF, modificando gli scaglioni di reddito sui quali viene applicata l'imposta.

Con il regolamento è stato anche modificato l'importo relativo all'esenzione, fissandone la quota entro la quale l'addizionale non è dovuta, in euro 18.000,00.

Si riportano di seguito le nuove aliquote approvate a partire dal 2022:

<b>ADDIZIONALE COMUNALE IRPEF - ANNO 2022-</b>	
Fascia di Reddito	Aliquota
<b>Reddito fino a 15.000,00€</b>	<b>0,4%</b>
<b>Reddito da 15.000,01 a 28.000,00€</b>	<b>0,5%</b>
<b>Reddito da 28.000,01 a 50.000,00€</b>	<b>0,6%</b>
<b>Reddito oltre 50.000,00€</b>	<b>0,8%</b>

Il Consiglio dei ministri in data 16/10/2023 ha approvato il decreto legislativo di attuazione del primo modulo di riforma delle imposte sul reddito delle persone fisiche e altre misure in tema di imposte sui redditi (legge 9 agosto 2023, n. 111).

Il decreto introduce norme finalizzate a realizzare la revisione del sistema di imposizione del reddito delle persone fisiche e la graduale riduzione della relativa imposta (IRPEF) in base a principi volti a garantire il rispetto del principio di progressività nella prospettiva del cambiamento del sistema verso un'unica aliquota d'imposta, attraverso il riordino delle deduzioni dalla base imponibile, degli scaglioni di reddito, delle aliquote di imposta e delle detrazioni dall'imposta lorda e per conseguire il graduale perseguimento dell'equità orizzontale prevedendo, nell'ambito dell'IRPEF, la progressiva applicazione della stessa no tax area e dello stesso onere fiscale per tutte le tipologie di reddito prodotto, privilegiando tale equiparazione in primis tra i redditi di lavoro dipendente e i redditi di pensione.

In merito alla revisione della disciplina dell'imposta sul reddito delle persone fisiche è stata prevista una riduzione a tre degli scaglioni di reddito e delle corrispondenti aliquote progressive di tassazione del reddito delle persone fisiche accorpando i primi due scaglioni per i redditi fino a 28.000 euro così come segue :

- 23 per cento per i redditi fino a 28.000 euro;
- 35 per cento per i redditi superiori a 28.000 euro e fino a 50.000 euro;
- 43 per cento per i redditi che superano 50.000 euro.

Inoltre, sono state introdotte norme volte a garantire la coerenza della disciplina delle addizionali regionali e comunali all'imposta sul reddito delle persone fisiche alla nuova articolazione degli scaglioni.

Per il 2025 l'addizionale comunale IRPEF, nelle more di approvazione della legge di bilancio statale per il 2025, si applicava sulla base dei 4 scaglioni d'imposta stabiliti dall' art. 11, comma 1, del TUIR e con delibera del C.C. n. 60 del 20/12/2024 è stato modificato il regolamento comunale relativo all'applicazione dell'addizionale comunale all'IRPEF, approvato con delibera di consiliare n. 24 del 17/03/2022, prevedendo dal 01/01/2025 le seguenti aliquote relative all'addizionale comunale all'IRPEF:

<b>ADDIZIONALE COMUNALE IRPEF - ANNO 2025</b>	
<b>Fascia di Reddito</b>	<b>Aliquota</b>
<b>Reddito fino a 15.000,00€</b>	<b>0,5%</b>
<b>Reddito da 15.000,01€ a 28.000€</b>	<b>0,5%</b>
<b>Reddito da 28.000,01 a 50.000,00€</b>	<b>0,6%</b>
<b>Reddito oltre 50.000,00€</b>	<b>0,8%</b>

e determinata la soglia di esenzione in euro 18.000,00, applicabile se il reddito complessivo è inferiore a tale soglia.

	<b>Assestato</b>	<b>Accertato</b>	<b>Maggiori/minori entrate</b>	<b>Incassato</b>	<b>Da riportare</b>
Residuo	0,00 €	4.775,55 €	0,00 €	4.775,55 €	0,00 €
Competenza	3.143.158,03 €	3.003.354,22 €	0,00 €	2.999.395,88 €	3.958,34€
Totale	3.143.158,03 €	3.008.129,77 €	0,00 €	3.004.171,43 €	3.958,34 €

## CANONE UNICO PATRIMONIALE

Ai sensi dell'art.1 commi 816 e ss. della legge L. 27 dicembre 2019, n. 160 (legge di bilancio 2020) è stata prevista, a far data dal 1° gennaio 2021, l'istituzione e la disciplina del canone patrimoniale di concessione, autorizzazione o esposizione pubblicitaria (canone unico), che riunisce in una sola forma di prelievo:

- Il canone per l'occupazione di spazi ed aree pubbliche
- l'imposta comunale sulla pubblicità e il diritto sulle pubbliche affissioni

Il nuovo Canone non ha natura tributaria, bensì patrimoniale, e potrà quindi essere riscosso solo in sede ordinaria senza possibilità di emettere avvisi di accertamento (e quindi di sanzioni proporzionali alle somme non versate) ma applicando solo sanzioni per violazione delle norme regolamentari.

Il canone unico è disciplinato dagli enti in modo da assicurare un gettito pari a quello conseguito dai canoni e dai tributi che sono sostituiti. Fatta salva, in ogni caso, la possibilità di variare il gettito attraverso la modifica delle tariffe.

Con delibera di Consiglio comunale n. 79 del 29.12.2020 è stata approvata l'istituzione e la disciplina del canone patrimoniale di concessione, autorizzazione o esposizione pubblicitaria ed approvato il nuovo regolamento, successivamente modificato con deliberazioni di C.C. n. 32 del 30.03.2021, n. 94 del 21.12.2022 e n. 8 del 21/02/2025 e n. 85 del 18/12/2025 mentre con delibera della C.C. n. 80 del 29.12.2020 è stato approvato il regolamento per l'applicazione del canone di concessione per l'occupazione delle aree e degli spazi appartenenti al demanio o al patrimonio indisponibile destinati a mercati realizzati anche in strutture attrezzate.

Nel 2021 con deliberazione della G. C. n. 25 del 02.02.2021 sono state approvate le tariffe del canone unico patrimoniale di concessione, autorizzazione o esposizione pubblicitaria, successivamente rideterminate con delibera della G. C. n. 78 del 06.04.2021 a seguito della modifica del regolamento comunale con deliberazione di C.C. n. 32 del 30.03.2021. Con delibera della G. C. n. 36 del 16.02.2021, invece, sono state approvate per l'anno 2021 le tariffe del Canone di concessione per l'occupazione delle aree e degli spazi appartenenti al demanio o al patrimonio indisponibile, destinati a mercati realizzati anche in strutture attrezzate, rideterminate per l'anno 2022 con delibera di G.C. n. 309 del 23.11.2021 prevedendo una riduzione delle tariffe rispetto al 2021, in linea con i chiarimenti emanati nel corso del 2021 per questa categoria di occupazioni. La Giunta comunale con deliberazione n. 309 del 15.11.2022 ha approvato nuove tariffe del canone unico patrimoniale relative all'occupazione di suolo mentre ha confermato le tariffe del canone relativo ai messaggi pubblicitari e alle affissioni pubbliche determinate con deliberazione di Giunta Comunale n. 78 del 06.04.2021.

Inoltre per quanto riguarda le occupazioni del suolo con cavi e condutture, l'articolo 40, comma 5ter, del D.L. 31.05.2021 n. 77, convertito dalla legge 29.07.2021 n. 108, ha inserito un nuovo comma 831bis all'articolo 1 della legge 27 dicembre 2019, n. 160, il quale ha stabilito che "Gli operatori che forniscono i servizi di pubblica utilità di reti e infrastrutture di comunicazione elettronica di cui al codice delle comunicazioni elettroniche.... sono soggetti a un canone pari a 800 euro ogni impianto insistente sul territorio di ciascun ente. Il canone non è modificabile ..... e ad esso non è applicabile alcun tipo di onere finanziario, reale o contributo, comunque denominato, di qualsiasi natura e per qualsiasi ragione o qualsiasi titolo..... I relativi importi sono rivalutati annualmente in base all'indice ISTAT dei prezzi al consumo rilevati al 31 dicembre dell'anno precedente.

	Assestato	Accertato	Maggiori/minori entrate	Incassato	Da riportare
Residuo	0,00 €	6.883,78 €	26,00 €	6.281,78 €	576,00 €
Competenza	1.382.570,00 €	1.432.259,66 €	0,00 €	1.425.780,66 €	6.479,00 €
Totale	1.382.570,00 €	1.439.143,44 €	26,00 €	1.432.062,44 €	7.055,00 €

## Imposta di soggiorno

Secondo quanto stabilito dall'art. 4 del D.Lgs. 14 marzo 2011 e successive modificazioni, l'imposta di soggiorno è dovuta da coloro che alloggiano nelle strutture ricettive situate sul proprio territorio, da applicare sulla base del Regolamento Comunale.

Il Comune, ai sensi dell'art. 4 del D. Lgs. 23/2011, ha istituito con delibera consiliare n. 118 del 17.12.2012 l'imposta di soggiorno, differenziata per tipologia di struttura ricettiva.

Per il 2019 con delibera di Giunta comunale n. 346 del 5.11.2019 è stata approvata la rimodulazione delle tariffe per l'anno 2020 e modificato il termine di applicazione, che andrà dal 1° di gennaio al 31 dicembre, sulla quale il collegio ha espresso parere n. 48 del 5.11.2019.

Con delibera di Giunta comunale n. 33 del 04.02.2020 sono state approvate le tariffe per le locazioni turistiche. Nel 2020 il consiglio comunale con deliberazione n. 81 del 29.12.2020 ha approvato il nuovo regolamento comunale per l'applicazione dell'imposta di soggiorno in sostituzione del regolamento approvato con deliberazione consiliare n. 49 del 29.10.2019.

Per il 2022 il consiglio comunale con delibera n. 69 del 23.09.2021 ha modificato il regolamento approvato con delibera n. 81 del 29.12.2020, al fine di introdurre con decorrenza dal 01.01.2022, una nuova esenzione dal pagamento dell'imposta di soggiorno finalizzata ad incentivare e promuovere i soggiorni lunghi nei mesi di bassa stagione, per il periodo dal 1 ottobre al 31 marzo per i pernottamenti successivi al 14° giorno. Con delibera di C.C. n. 7 del 21/02/2025 il regolamento dell'imposta di soggiorno è stato modificato.

Con delibera della Giunta comunale n. 293 del 09.11.2022 sono state approvate le tariffe per l'anno 2023.

La relativa delibera in data 14.11.2022 è stata trasmessa via telematica al Mef per la sua pubblicazione nella sezione del Portale del Federalismo.

Il gettito è destinato a finanziare interventi in materia di turismo, manutenzione, fruizione e recupero beni culturali e ambientali locali e dei relativi servizi pubblici locali, come indicato nella nota integrativa .

	<b>Assestato</b>	<b>Accertato</b>	<b>Maggiori/minori entrate</b>	<b>Incassato</b>	<b>Da riportare</b>
Residuo	0,00 €	86.720,80 €	604,20 €	86.116,60 €	0,00 €
Competenza	1.980.000,00 €	2.149.825,10 €	0,00 €	2.065.421,10 €	84.404,00 €
Totale	1.980.000,00 €	2.236.545,90 €	604,20 €	2.151.537,70 €	84.404,00 €

## POLITICA TARIFFARIA DEI SERVIZI

La disciplina di queste entrate attribuisce alla P.A. la possibilità o l'obbligo di richiedere al beneficiario il pagamento di una controprestazione. Le regole variano a seconda che si tratti di un servizio istituzionale piuttosto che a domanda individuale. L'ente disciplina con proprio regolamento la materia attribuendo a ciascun tipo di servizio una diversa articolazione della tariffa unita, dove ritenuto meritevole di intervento sociale, ad un sistema di abbattimento selettivo del costo per il cittadino.

## Analisi delle entrate da trasferimenti correnti

	Accertato	Incassato	Da riportare
1.3.1.01.01.001 - Trasferimenti correnti da Ministeri	941.075,27 €	772.571,55 €	168.503,72 €
1.3.1.01.01.002 - Trasferimenti correnti da Ministero dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche	38.420,33 €	38.420,33 €	0,00 €
1.3.1.01.01.999 - Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	6.257,00 €	6.257,00 €	0,00 €
1.3.1.01.02.001 - Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	1.286.479,85 €	848.090,24 €	438.389,61 €
1.3.1.01.02.002 - Trasferimenti correnti da Province	244.929,17 €	148.001,22 €	96.927,95 €
1.3.1.01.02.003 - Trasferimenti correnti da Comuni	462,53 €	408,65 €	53,88 €
1.3.1.01.02.011 - Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali	0,00 €	0,00 €	0,00 €
1.3.1.01.03.002 - Trasferimenti correnti da INAIL	18.680,94 €	18.680,94 €	0,00 €
1.3.1.03.03.999 - Sponsorizzazioni da altre imprese	52.698,07 €	47.544,77 €	5.153,30 €
1.3.1.03.99.999 - Altri trasferimenti correnti da altre imprese	8.000,00 €	0,00 €	8.000,00 €
1.3.1.04.01.001 - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	21.893,17 €	21.893,17 €	0,00 €
<b>Totale trasferimenti correnti</b>	<b>2.618.896,33 €</b>	<b>1.901.867,87 €</b>	<b>717.028,46 €</b>

## Reperimento e impiego di risorse straordinarie

Questa sezione riporta le Entrate e le Spese indicate come non ricorrenti, identificabili quindi come limitate a uno o più esercizi e non previste a regime, come da indicazioni dell'allegato 7 del D.Lgs. 118/11.

### Entrate straordinarie

	Assestato	Accertato	Incassato	Da riportare
1560000 - CAP 156/0 FONDO INDENNITA' FUNZIONE SINDACI E AMMINISTRATORI (DECRETO 30.5.2022) (VINC. CAP. SPESA 42/1)	58.498,36 €	58.498,36 €	4.136,12 €	54.362,24 €
1580000 - CAP 158/0 CONTRIBUTO DALLO STATO EX D.LGS 65/2017 TRAMITE REGIONE LOMBARDIA PER SOSTEGNO EDUCATIVO INTEGRATO (VINC. CAP. 3183-1)	42.940,67 €	42.940,67 €	42.940,67 €	0,00 €
1580001 - CAP 158/1 CONTRIBUTO DALLO STATO EX D. LGS 65/2017 TRAMITE REGIONE LOMBARDIA PER COORDINAMENTO PEDAGOGICO TERRITORIALE (VINC. CAP. 3183-0)	13.511,35 €	13.511,35 €	13.511,35 €	0,00 €
1820000 - CAP 182/0 CONTRIBUTO FONDO EMERGENZE IMPRESE ED ISTITUZIONI CULTURALI (DM 4.6.2020) - VINCOLATO CAP. SPESA 3302-1	12.669,58 €	12.669,58 €	12.286,99 €	382,59 €
1870005 - CAP 187/5 RETE ANTIVIOLENZA DGR 550/2023 E DDUO 13252/2023 (VINC. CAP. S 6200-7 6200-9)	425.327,66 €	425.327,66 €	245.294,22 €	180.033,44 €
1910000 - CAP 191/0 CONTRIBUTO FONDO REGIONALE PER BANDO "LA LOMBARDIA E' DEI GIOVANI " - PROGETTO ORIZZONTI DI FUTURO - (VINC. CAP. SPESA 6209-1 6209-2)	56.000,00 €	56.000,00 €	14.000,00 €	42.000,00 €
2930000 - CAP 293/0 PNRR M1 C1 I1.4 MIS. 1.4.4 "ESTENSIONE UTILIZZO DELL'ANAGRAFE NAZIONALE DIGITALE (ANPR)-ADESIONE ALLO STATO CIVILE DIGITALE ANSC-CUP I51F24000460006 FINANZ.UNIONE EUROPEA-NEXTGENERATIONEEU(V	14.030,00 €	14.030,00 €	14.030,00 €	0,00 €
2940000 - CAP 294/0 CONTRIBUTO MINISTERO TURISMO LE PALAFITTE UNESCO "SVILUPPO DI PROGETTI COMUNI PER LA PROMOZIONE E LA VALORIZZAZIONE DEI SITI ITALIANI" (CAP SPESA 3541-3541/1-3541/2-3541/3)	89.470,83 €	89.470,83 €	0,00 €	89.470,83 €
2960000 - CAP 296/0 PNRR M1 C1 I1.2 - ABILITAZIONE AL CLOUD PER LE PA LOCALI -CUP I11C22001100006 FINANZIATO DALL'UNIONE EUROPEA - NEXT GENERATIONE EU (VINC. CAP. S. 1271)	246.824,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
2970000 - CAP 297/0 PNRR MISURA 1 C3 - 3 INV. 1.2 - RIMOZIONE DELLE BARRIERE FISICHE, SENSORIALI E COGNITIVE DEL MUSEO - CUP I19I22001190006 (VINC. CAP. SPESA 3334-3334/1-3334/2-3334/3-3334/4-3334/5-3334/6)	869,82 €	869,82 €	0,00 €	869,82 €
3000001 - CAP 300/1 PROVENTI DALLA PROVINCIA PER LA PUBBLICA ISTRUZIONE - ARRETRATI - NR (CAP SPESA --)	110.481,71 €	110.481,71 €	110.481,71 €	0,00 €
7560003 - CAP 756/3 ENTRATE INCASSATE IN ECCESSO DA AMMINISTRAZIONI LOCALI - VINC CAP S - NR	22.941,41 €	22.941,41 €	22.941,41 €	0,00 €
7580000 - CAP 758/0 PROVENTI DALLA VENDITA ALL'ASTA BENI RINVENUTI - (VINCOLATO CAP. SPESA 6773/3)	1.000,00 €	811,10 €	811,10 €	0,00 €
7580001 - CAP 758/1 INCASSO SOMME RITROVATE E NON RECLAMATE - VINCOLATO CAP. SPESA 6793-1	908,94 €	245,36 €	245,36 €	0,00 €
61010004 - CAP 344/2 BANDO REGIONE LOMBARDIA AVVISO UNICO 2025 VINC CAP SPESA 05021.03.035810003 - 05021.03.035810005 - 05021.03.035810004 - 05021.04.035440002 - NR-	14.879,19 €	14.879,19 €	13.391,27 €	1.487,92 €
61010005 - CAP 756/1 ENTRATE DA RIMBORSI, RECUPERI E RESTITUZIONI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO - concessioni cimiteriali- NR-VINC CAP S	29.867,00 €	32.000,00 €	32.000,00 €	0,00 €

61010006 - CAP 344/3- PNRR M1C1 I2.2 SUB 2.2.3 "Digitalizzazione delle procedure SUAP & SUE - CUP I11F25000460006 -NR- VINC CAP S	7.730,31 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
61010007 - CAP 759/1 RIMBORSO DA AGENZIA DELLE ENTRATE -NR- VINC CAP S	8.888,00 €	8.888,00 €	8.888,00 €	0,00 €
20101.01.001570000 CAP 157/0 TRASFERIMENTO DALLO STATO PER 5 PER MILLE E CONTRIBUTI DIVERSI (VINC. S. CAP 6789)	9.163,18 €	9.163,18 €	9.163,18 €	0,00 €
30500.02.005420000 CAP 542/0 SERVIZIO DI CUSTODIA SOCIALE - QUOTA ALER	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	0,00 €
<b>Totale entrate straordinarie</b>		<b>915.728,22 €</b>		

Di seguito sono riportati gli accertamenti non ricorrenti che non hanno dato copertura ad impegni. Il totale è riportato nella voce finale "Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni" degli Equilibri di Bilancio.

	Importo
<b>Totale accertamenti</b>	<b>2.214,61 €</b>

### Spese straordinarie

	Assestato	Impegnato	fpv	Pagato
31830000 - CAP 3183/0 FONDO 0-6 ANNI - D.LGS 65/2017 - SOSTEGNO EDUCATIVO INTEGRATO - ACQUISTO BENI E SERVIZI (VINC. CAP. E. 158-1)	13.511,35 €	0,00 €	13.511,35 €	0,00 €
CAP 1281/1 -PNRR M1C1 I2.2 SUB 2.2.3 Digitalizzazione delle procedure SUAP & SUE - CUP I11F25000460006 - NR-VINC CAP E 344/3 01081.03.012810001	7.730,31 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
CAP 1271/0 PNRR M1 C1 I1.2 - ABILITAZIONE AL CLOUD PER LE PA LOCALI -CUP I11C22001100006 FINANZIATO DALL'UNIONE EUROPEA - NEXT GENERATIONE EU (VINC. CAP. E. 296) 01081.03.012710000	246.824,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
CAP 6773/3 SPESE PER SERVIZIO RENDICONTAZIONE PROGETTUALITA' SOCIALI (VINC. CAP. E. 758) 12041.03.067730003	1.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
CAP 6793/1 PROGETTO SPERIMENTALE PER MINORI (VINC. - CAP. E 758/1) 12051.03.067930001	908,94 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
35410001 - CAP 3541/1 NOLEGGIO MEZZI DI TRASPORTO (CONTRIBUTO MINISTERO DEL TURISMO PROGETTO "LE PALAFITTE UNESCO" ) - CAP ENTRATA 294 -	5.720,00 €	5.720,00 €	0,00 €	5.280,00 €
35410002 - CAP 3541/2 SPESE PER PUBBLICITA' (CONTRIBUTO MINISTERO DEL TURISMO PROGETTO "LE PALAFITTE UNESCO" ) - CAP ENTRATA 294 -	58.629,58 €	58.629,58 €	0,00 €	58.555,11 €
62000007 - CAP 6200/7 RETE ANTIVIOLENZA DGR 550/2023 E DDUO 13252/2023 (VINC. CAP, E 187-5)	146.148,17 €	89.183,04 €	56.965,13 €	23.087,36 €

62000009 - CAP 6200/9 RETE ANTIVIOLENZA DGR 550/2023 E DDUO 13252/2023 (VINC. CAP, E 187-5)	279.179,49 €	141.415,83 €	0,00 €	118.847,90 €
410010023 - CAP 3581/4 BANDO REGIONE LOMBARDIA AVVISO UNICO 2025 - STAMPE PUBBLICITARIE -VINC CAP E 20101.02.003440002- NR-	1.588,53 €	1.198,73 €	0,00 €	606,78 €
CAP 42/1 INDENNITA' AGLI AMMINISTRATORI - AUMENTO INDENNITA' QUOTA 2022 (DECRETO 30.5.2022)	58.498,36 €	57.147,36 €	0,00 €	57.147,36 €
CAP 5123/1 INCARICO PER VERIFICA VISIVA , STRUMENTALE E CENSIMENTO DELLE ALBERATURE GEOREFERENZiate - NR-	110.481,71 €	10.339,89 €	100.141,82 €	0,00 €
CAP 1272/0 PNRR M1C111.4 MIS. 1.4.4 "ESTENSIONE UTILIZZO DELL'ANAGRAFE NAZIONALE DIGITALE (ANPR)-ADESIONE ALLO STATO CIVILE DIGITALE (ANSC)"-CUP I51F24000460006 FINANZIATO DALL'UNIONE EUROPEA-	14.030,00 €	9.150,00 €	0,00 €	9.150,00 €
CAP 3183/1 FONDO 0-6 ANNI - D.LGS 65/2017 - SOSTEGNO EDUCATIVO INTEGRATO - TRASFERIMENTI	42.940,67 €	42.940,67 €	0,00 €	42.940,67 €
CAP 3302/1 ACQUISTO DI LIBRI ED ALTRI BENI DOCUMENTALI PER LA BIBLIOTECA COMUNALE	12.669,58 €	12.669,58 €	0,00 €	0,00 €
CAP 3334/1 PNRR M1 - C3 - 3 - I.1.2 - RIMOZIONE DELLE BARRIERE FISICHE, SENSORIALI E COGNITIVE DEL MUSEO - CUP I19I22001190006 - STAMPA ATTI SPECIALISTICI	73,95 €	73,95 €	0,00 €	0,00 €
CAP 3334/2 PNRR M1 - C3 - 3 - I.1.2 - RIMOZIONE DELLE BARRIERE FISICHE, SENSORIALI E COGNITIVE DEL MUSEO - CUP I19I22001190006 - ALTRE PRESTAZIONI PROFESSIONALI	219,60 €	219,60 €	0,00 €	0,00 €
CAP 3334/3 PNRR M1 - C3 - 3 - I.1.2 - RIMOZIONE DELLE BARRIERE FISICHE, SENSORIALI E COGNITIVE DEL MUSEO - CUP I19I22001190006 - ALTRI SERVIZI DIVERSI	411,49 €	411,49 €	0,00 €	0,00 €
CAP 3334/5 PNRR M1 - C3 - 3 - I.1.2 - RIMOZIONE DELLE BARRIERE FISICHE, SENSORIALI E COGNITIVE DEL MUSEO - CUP I19I22001190006 - ORGANIZZAZIONE E PARTECIPAZIONE A MANIFESTAZIONI	0,08 €	0,08 €	0,00 €	0,00 €
CAP 3334/6 PNRR M1 - C3 - 3 - I.1.2 - RIMOZIONE DELLE BARRIERE FISICHE, SENSORIALI E COGNITIVE DEL MUSEO - CUP I19I22001190006 -STRUMENTI TECNICO SPECIALISTICI	164,70 €	164,70 €	0,00 €	0,00 €
CAP 3541/3 PRODUZIONE VIDEO E GRAFICA PER ALLESTIMENTO MUSEO E ALTRO (CONTRIBUTO MINISTERO DEL TURISMO PROGETTO "LE PALAFITTE UNESCO"	5.460,00 €	5.460,00 €	0,00 €	0,00 €
CAP 3541/0 TRASFERIMENTI AD ENTI PER CONTRIBUTO MINISERO DEL TURISMO PROGETTO "LE PALAFITTE UNESCO" - CAP ENTRATA 294 - 05021.04.035410000	19.661,25 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
CAP 3581/3 BANDO REGIONE LOMBARDIA AVVISO UNICO 2025 - NOLEGGIO MEZZI -- NR-	2.376,00 €	2.376,00 €	0,00 €	2.376,00 €
CAP 3581/5 BANDO REGIONE LOMBARDIA AVVISO UNICO 2025 - OSPITALITA' - - NR-	3.080,00 €	3.080,00 €	0,00 €	3.080,00 €
CAP 3544/2 BANDO REGIONE LOMBARDIA AVVISO UNICO 2025 -TRASFERIMENTO A FONDAZIONE PIETRO SIMONI PARTNER PROGETTO - - NR-	7.834,66 €	7.051,19 €	0,00 €	7.051,19 €
CAP 17/2 RESTITUZIONE SOMME AD ALTRE IMPRESE - NR-	8.888,00 €	8.888,00 €	0,00 €	8.888,00 €

CAP 6209/1 BANDO "LA LOMBARDIA E' DEI GIOVANI - PROGETTO ORIZZONTI DI FUTURO" - ACQUISTO BENI E SERVIZI	5.250,00 €	5.250,00 €	0,00 €	5.250,00 €
CAP 6209/2 BANDO "LA LOMBARDIA E' DEI GIOVANI - PROGETTO ORIZZONTI DI FUTURO" - TRASFERIMENTO A ENTI PARTNER	50.750,00 €	9.600,00 €	0,00 €	9.600,00 €
CAP 6929/2 RIMBORSI AD AMMINISTRAZIONI LOCALI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO -NR-	22.941,41 €	22.941,41 €	0,00 €	22.941,41 €
CAP 6929/1 RESTITUZIONE SOMME CONCESSIONI CIMITERIALI -NR-	29.867,00 €	29.822,00 €	0,00 €	29.822,00 €
CAP 6791/1 SERVIZIO DI CUSTODIA SOCIALE - QUOTA ALER	2.985,11 €	2.963,39 €	0,00 €	0,00 €
CAP 6789/0 CONTRIBUTI ALLE ASSOCIAZIONI OPERANTI IN CAMPO SOCIO ASSISTENZIALE (5 PER MILLE	9.163,18 €	9.163,18 €	0,00 €	9.163,18 €
<b>Totale spese straordinarie</b>		<b>535.859,67 €</b>	<b>170.618,30 €</b>	
		<b>706.477,97 €</b>		

Di seguito sono riportati gli impegni non ricorrenti finanziati dal risultato di amministrazione secondo quanto previsto dal principio della Competenza Finanziaria. Il totale è riportato nella voce specifica degli Equilibri di Bilancio.

	<b>Importo</b>
<b>Totale impegni</b>	<b>676.464,52 €</b>

## Diritti reali di godimento

### Acquisizione

	Assestato	Impegnato	Pagato	Da riportare
Totale	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

### Alienazione

	Assestato	Accertato	Incassato	Da riportare
Totale	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

### Permessi di costruire

	Assestato	Accertato	Incassato	Da riportare
9100000 - CAP 910/0 PROVENTI DA CONCESSIONI EDILIZIE E RELATIVE SANZIONI	4.650.000,00 €	5.294.519,72 €	5.291.132,14 €	3.387,58 €
9150000 - CAP 915/0 ONERI DI URBANIZZAZIONE PER OPERE A SCOMPUTO (ONERI)	100.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Totale	4.750.000,00 €	5.294.519,72 €	5.291.132,14 €	3.387,58 €

## Risorse umane

La pianta organica del personale viene configurata, dal vigente ordinamento, come elemento strutturale correlato all'assetto organizzativo dell'ente per il quale è previsto un blocco delle assunzioni, a fronte dell'obbligo di assumere un'adeguata programmazione diretta a conseguire obiettivi di efficienza ed economicità della gestione.

Tali scelte programmatiche sono state recepite nel presente documento, prendendo come riferimento la composizione del personale in servizio nell'ultimo triennio, come desumibile dalle seguenti tabelle:

Area Servizi al Territorio		2023		2024		2025	
Area	Qualifica professionale	Dotazione organica	Posti occupati	Dotazione organica	Posti occupati	Dotazione organica	Posti occupati
DIR	Dirigente	1	1	1	1	1	1
FUNZIONARI	Funzionario tecnico/amministrativo contabile	7	7	7	7	8	8
ISTRUTTORI	Istruttore tecnico/tecnico ambientale	15	15	15	14	15	14
ISTRUTTORI	Istruttore amministrativo-contabile	5	5	6	5	5	5
OPERATORI ESPERTI	Operatore Tecnico Manutentore	15	11	15	10	14	9
OPERATORI ESPERTI	Collaboratore amministrativo-contabile	3	3	2	2	2	2
	<b>totale</b>	<b>46</b>	<b>42</b>	<b>46</b>	<b>39</b>	<b>45</b>	<b>39</b>
Area Servizi Finanziari		2023		2024		2025	
Area	Qualifica professionale	Dotazione organica	Posti occupati	Dotazione organica	Posti occupati	Dotazione organica	Posti occupati
DIR	Dirigente	1	1	1	1	1	1
FUNZIONARI	Funzionario amministrativo-contabile/contabile	5	5	5	5	5	4
ISTRUTTORI	Istruttore amministrativo-contabile/contabile	21	20	21	19	21	18
OPERATORI ESPERTI	Collaboratore amministrativo-contabile	1	1	1	1	1	1
	<b>totale</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>28</b>	<b>26</b>	<b>28</b>	<b>24</b>
Area Vigilanza		2023		2024		2025	
Area	Qualifica professionale	Dotazione organica	Posti occupati	Dotazione organica	Posti occupati	Dotazione organica	Posti occupati
DIR	Dirigente	1	0	1	0	1	0
FUNZIONARI	Ufficiale direttivo di P.L.	5	4	5	5	5	5
ISTRUTTORI	Agente di P. L.	20	18	19	18	22	21
ISTRUTTORI	Istruttore amministrativo-contabile	1	1	1	1	1	1
	<b>totale</b>	<b>27</b>	<b>23</b>	<b>26</b>	<b>24</b>	<b>29</b>	<b>27</b>
Area Servizi Amministrativi		2023		2024		2025	
Area	Qualifica professionale	Dotazione organica	Posti occupati	Dotazione organica	Posti occupati	Dotazione organica	Posti occupati
DIR	Dirigente	1	1	1	1	1	1
FUNZIONARI	Funzionario amministrativo/amministrativo contabile/informatico	9	8	10	8	9	9

ISTRUTTORI	Istruttore amministrativo-contabile/amministrativo/ufficiale accertatore/addetto al front office	23	22	24	23	26	22
OPERATORI ESPERTI	Collaboratore amministrativo-contabile/amministrativo	6	6	5	4	4	4
	<b>totale</b>	<b>39</b>	<b>37</b>	<b>40</b>	<b>36</b>	<b>40</b>	<b>36</b>
Area Servizi alla Persona		2023		2024		2025	
Area	Qualifica professionale	Dotazione organica	Posti occupati	Dotazione organica	Posti occupati	Dotazione organica	Posti occupati
DIR	Dirigente	1	1	1	1	1	1
FUNZIONARI	Funzionario Amministrativo-contabile/Direttore di Biblioteca/Conservatore Museale	5	4	5	5	6	6
ISTRUTTORI	Istruttore amministrativo-contabile/ assistente Biblioteca	17	17	19	17	19	18
OPERATORI ESPERTI	Collaboratore amministrativo-contabile/amministrativo	6	6	4	4	2	2
	<b>totale</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>29</b>	<b>27</b>	<b>28</b>	<b>27</b>
Area Servizi Sociali		2023		2024		2025	
Area	Qualifica professionale	Dotazione organica	Posti occupati	Dotazione organica	Posti occupati	Dotazione organica	Posti occupati
DIR	Dirigente	1	1	1	1	1	1
FUNZIONARI	Funzionario Amministrativo-contabile	1	0	1	1	1	1
FUNZIONARI	Assistente Sociale/Educatore professionale/Educatore esperto	7	5	8	6	8	7
ISTRUTTORI	Istruttore amministrativo-contabile	7	7	7	6	8	6
ISTRUTTORI	Educatrice asilo nido	4	4	3	2	2	2
OPERATORI ESPERTI	Collaboratore amministrativo-contabile/contabile/amministrativo/fron office	2	2	2	2	2	2
OPERATORI ESPERTI	O.S.S.	4	4	4	3	4	3
	<b>totale</b>	<b>26</b>	<b>23</b>	<b>26</b>	<b>21</b>	<b>26</b>	<b>22</b>

## Andamento pluriennale della spesa di personale

	2023	2024	2025
Spesa di personale	7.740.965,51 €	8.155.031,44 €	8.010.450,21 €

## Analisi della spesa per l'acquisto di beni e servizi

	Impegnato	Pagato	Da riportare
2.1.1.01.01.002 - Pubblicazioni	92.520,79 €	73.007,26 €	19.513,53 €
2.1.1.01.02.001 - Carta, cancelleria e stampati	18.659,98 €	14.673,68 €	3.986,30 €
2.1.1.01.02.002 - Carburanti, combustibili e lubrificanti	37.435,70 €	34.977,80 €	2.457,90 €
2.1.1.01.02.004 - Vestiario	41.820,06 €	35.003,57 €	6.816,49 €
2.1.1.01.02.005 - Accessori per uffici e alloggi	42.440,13 €	36.356,36 €	6.083,77 €
2.1.1.01.02.006 - Materiale informatico	899,58 €	313,54 €	586,04 €
2.1.1.01.02.007 - Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	0,00 €	0,00 €	0,00 €
2.1.1.01.02.008 - Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	164,70 €	0,00 €	164,70 €
2.1.1.01.02.009 - Beni per attivita' di rappresentanza	2.000,00 €	2.000,00 €	0,00 €
2.1.1.01.02.010 - Acquisto di beni per consultazioni elettorali	2.926,70 €	2.926,70 €	0,00 €
2.1.1.01.02.011 - Generi alimentari	521,42 €	176,90 €	344,52 €
2.1.1.01.02.012 - Accessori per attivita' sportive e ricreative	0,00 €	0,00 €	0,00 €
2.1.1.01.02.014 - Stampati specialistici	8.080,98 €	5.752,84 €	2.328,14 €
2.1.1.01.02.999 - Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	28.722,85 €	13.468,29 €	15.254,56 €
2.1.1.01.03.001 - Fauna selvatica e non selvatica	43.039,19 €	27.661,64 €	15.377,55 €
2.1.1.01.03.002 - Flora selvatica e non selvatica	668.339,08 €	610.750,12 €	57.588,96 €
2.1.1.01.05.001 - Prodotti farmaceutici ed emoderivati	491,81 €	491,81 €	0,00 €
2.1.1.01.05.999 - Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	0,00 €	0,00 €	0,00 €
2.1.2.01.01.001 - Organi istituzionali dell'amministrazione - indennita'	214.005,67 €	204.755,08 €	9.250,59 €
2.1.2.01.01.008 - Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	76.559,30 €	73.509,30 €	3.050,00 €

2.1.2.01.02.004 - pubblicita'	59.828,31 €	59.161,89 €	666,42 €
2.1.2.01.02.005 - Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	1.503.108,19 €	1.169.981,36 €	333.126,83 €
2.1.2.01.02.999 - Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicita' n.a.c	4.580,00 €	4.580,00 €	0,00 €
2.1.2.01.03.999 - Altri aggi di riscossione n.a.c.	175.411,68 €	159.503,91 €	15.907,77 €
2.1.2.01.04.004 - Formazione obbligatoria	52.687,88 €	39.158,88 €	13.529,00 €
2.1.2.01.04.999 - Altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	2.019,00 €	2.019,00 €	0,00 €
2.1.2.01.05.001 - Telefonia fissa	11.066,16 €	7.849,11 €	3.217,05 €
2.1.2.01.05.002 - Telefonia mobile	11.806,00 €	7.160,96 €	4.645,04 €
2.1.2.01.05.003 - Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	16.984,51 €	12.752,20 €	4.232,31 €
2.1.2.01.05.004 - Energia elettrica	1.774.879,20 €	984.934,24 €	789.944,96 €
2.1.2.01.05.005 - Acqua	164.291,06 €	120.249,41 €	44.041,65 €
2.1.2.01.05.006 - Gas	745.746,35 €	451.480,70 €	294.265,65 €
2.1.2.01.05.999 - Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	47.119,75 €	44.157,37 €	2.962,38 €
2.1.2.01.07.001 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	54.051,15 €	44.218,59 €	9.832,56 €
2.1.2.01.07.004 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	167.773,80 €	7.830,21 €	159.943,59 €
2.1.2.01.07.005 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	70.727,84 €	27.148,28 €	43.579,56 €
2.1.2.01.07.008 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	366.960,06 €	284.438,67 €	82.521,39 €
2.1.2.01.07.011 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	27.676,15 €	20.765,15 €	6.911,00 €
2.1.2.01.07.012 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di terreni e beni materiali non prodotti	66.573,07 €	28.954,33 €	37.618,74 €
2.1.2.01.08.001 - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	76.694,36 €	18.234,54 €	58.459,82 €
2.1.2.01.08.002 - Esperti per commissioni, comitati e consigli	28.043,22 €	5.107,43 €	22.935,79 €
2.1.2.01.09.002 - Assistenza	137.705,83 €	120.847,90 €	16.857,93 €

psicologica, sociale e religiosa			
2.1.2.01.09.008 - Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	37.654,78 €	20.706,33 €	16.948,45 €
2.1.2.01.09.999 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	74.239,41 €	63.946,83 €	10.292,58 €
2.1.2.01.10.002 - Quota LSU in carico all'ente	95.943,11 €	90.031,09 €	5.912,02 €
2.1.2.01.10.004 - Tirocini formativi extracurricolari	0,00 €	0,00 €	0,00 €
2.1.2.01.11.001 - Servizi di sorveglianza e custodia e accoglienza	34.079,65 €	26.939,60 €	7.140,05 €
2.1.2.01.11.002 - Servizi di pulizia e lavanderia	270.231,55 €	240.661,95 €	29.569,60 €
2.1.2.01.11.003 - Trasporti, traslochi e facchinaggio	0,00 €	0,00 €	0,00 €
2.1.2.01.11.004 - Stampa e rilegatura	9.894,92 €	8.452,87 €	1.442,05 €
2.1.2.01.11.005 - Servizi ausiliari a beneficio del personale	67.618,40 €	62.354,16 €	5.264,24 €
2.1.2.01.12.999 - Altri servizi di ristorazione	83.843,38 €	72.880,67 €	10.962,71 €
2.1.2.01.13.001 - Contratti di servizio di trasporto pubblico	796.683,51 €	727.081,78 €	69.601,73 €
2.1.2.01.13.002 - Contratti di servizio di trasporto scolastico	511.684,60 €	439.413,80 €	72.270,80 €
2.1.2.01.13.003 - Contratti di servizio per il trasporto di disabili e anziani	205.136,69 €	151.312,81 €	53.823,88 €
2.1.2.01.13.004 - Contratti di servizio per la raccolta rifiuti	2.169.740,10 €	1.988.346,76 €	181.393,34 €
2.1.2.01.13.005 - Contratti di servizio per il conferimento in discarica dei rifiuti	3.609.827,10 €	3.309.008,23 €	300.818,87 €
2.1.2.01.13.006 - Contratti di servizio per le mense scolastiche	1.064.091,65 €	965.914,38 €	98.177,27 €
2.1.2.01.13.007 - Contratti di servizio per la formazione dei cittadini	21.519,71 €	16.099,20 €	5.420,51 €
2.1.2.01.13.008 - Contratti di servizio di assistenza sociale residenziale e semiresidenziale	2.057.900,65 €	1.867.316,45 €	190.584,20 €
2.1.2.01.13.009 - Contratti di servizio di assistenza sociale domiciliare	301.176,07 €	264.850,07 €	36.326,00 €
2.1.2.01.13.010 - Contratti di servizio di asilo nido	1.124.241,52 €	899.538,40 €	224.703,12 €
2.1.2.01.13.011 - Contratti di servizio	143.646,98 €	128.999,12 €	14.647,86 €

per la lotta al randagismo			
2.1.2.01.13.012 - Contratti di servizio per la gestione delle aree di sosta a pagamento	346.984,63 €	292.913,00 €	54.071,63 €
2.1.2.01.13.013 - Contratti di servizio per la gestione del servizio idrico integrato	11.136,73 €	5.998,09 €	5.138,64 €
2.1.2.01.13.015 - Contratti di servizio per l'illuminazione pubblica	200.770,30 €	0,00 €	200.770,30 €
2.1.2.01.13.999 - Altri costi per contratti di servizio pubblico	2.216.547,74 €	1.614.700,92 €	601.846,82 €
2.1.2.01.14.001 - Pubblicazione bandi di gara	0,00 €	0,00 €	0,00 €
2.1.2.01.14.002 - Spese postali	66.381,01 €	57.686,35 €	8.694,66 €
2.1.2.01.14.999 - Altre spese per servizi amministrativi	122.564,78 €	109.980,08 €	12.584,70 €
2.1.2.01.15.002 - Oneri per servizio di tesoreria	13.000,00 €	10.235,28 €	2.764,72 €
2.1.2.01.16.001 - Gestione e manutenzione applicazioni	303.389,10 €	287.741,08 €	15.648,02 €
2.1.2.01.16.004 - Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	70.249,53 €	63.965,53 €	6.284,00 €
2.1.2.01.16.005 - Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	16.999,48 €	16.999,48 €	0,00 €
2.1.2.01.16.006 - Servizi di sicurezza	18.775,47 €	17.856,20 €	919,27 €
2.1.2.01.16.008 - Servizi di monitoraggio della qualita' dei servizi	3.538,20 €	3.538,20 €	0,00 €
2.1.2.01.16.009 - Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	1.127,93 €	827,20 €	300,73 €
2.1.2.01.16.012 - Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.	0,00 €	0,00 €	0,00 €
2.1.2.01.99.002 - Altre spese legali	90.050,63 €	78.811,24 €	11.239,39 €
2.1.2.01.99.003 - Quote di associazioni	98.304,53 €	98.304,53 €	0,00 €
2.1.2.01.99.004 - Altre spese per consultazioni elettorali dell'ente	32.314,29 €	32.314,29 €	0,00 €
2.1.2.01.99.007 - Custodia giudiziaria	14.996,75 €	14.281,94 €	714,81 €
2.1.2.01.99.999 - Altri servizi diversi n.a.c.	203.672,54 €	109.933,46 €	93.739,08 €
2.1.2.02.01.001 - Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attivita' lavorativa	10.015,56 €	4.526,00 €	5.489,56 €

2.1.3.01.01.001 - Locazione di beni immobili	140.125,56 €	138.661,56 €	1.464,00 €
2.1.3.01.02.001 - Noleggi di mezzi di trasporto	54.124,62 €	48.436,09 €	5.688,53 €
2.1.3.01.06.001 - Noleggi di impianti e macchinari	93.375,47 €	88.465,27 €	4.910,20 €
2.1.3.02.01.001 - Licenze d'uso per software	9.150,00 €	9.150,00 €	0,00 €
2.1.3.99.99.999 - Altri costi sostenuti per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	8.630,00 €	8.630,00 €	0,00 €
Totale spese per acquisto di beni e servizi	23.669.740,14 €	19.214.169,31 €	4.455.570,83 €

## Grado di copertura dei servizi

Servizi a domanda individuale	Entrate / Proventi 2025	Spese / Costi 2025	Percentuale di copertura
Asili nido	580.573,69	713.433,20	81,38%
Impianti sportivi	9.470,08	232.830,75	4,07%
Mense scolastiche	722.214,90	1.148.442,94	62,89%
Mense non scolastiche	33.731,72	124.130,83	27,17%
Musei, pinacoteche, gallerie e mostre	124.323,12	596.804,56	20,83%
Corsi vari per adulti	40.534,00	58.614,00	69,15%
Centro Aggregazione Giovanile	63.771,78	421.140,37	15,14%
Assistenza domiciliare	180.550,12	328.400,09	54,98%
<b>Totale</b>	<b>1.755.169,41</b>	<b>3.623.796,74</b>	<b>48,43%</b>
<i>Le spese degli asili nido sono state considerate al 50% come previsto dall'art. 5 Legge 498 del 23.12.1992</i>			

# Conto economico patrimoniale

L'articolo 2 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 impone agli enti in contabilità finanziaria l'adozione di un sistema contabile integrato, volto a garantire una rilevazione unitaria dei fatti gestionali nei profili finanziario ed economico-patrimoniale. In tale contesto, la contabilità economico-patrimoniale affianca la contabilità finanziaria, che rimane il sistema principale a fini autorizzatori e di rendicontazione, al fine di rilevare costi/oneri e ricavi/proventi derivanti dalle operazioni dell'amministrazione pubblica.

La contabilità economico-patrimoniale è finalizzata alla redazione del conto economico e dello stato patrimoniale, alla rappresentazione delle variazioni del patrimonio quale indicatore dei risultati della gestione, alla predisposizione del bilancio consolidato, alla determinazione analitica dei costi, alla verifica in corso d'esercizio della situazione economico-patrimoniale e all'ampliamento delle informazioni disponibili per i portatori di interesse.

L'integrazione tra i due sistemi contabili si realizza attraverso la correlazione tra le rilevazioni finanziarie e quelle economico-patrimoniali: i ricavi/proventi sono rilevati in corrispondenza dell'accertamento delle entrate e i costi/oneri in corrispondenza della liquidazione delle spese, con contestuali variazioni di crediti e debiti secondo il metodo della partita doppia. Sono previste specifiche eccezioni per alcune tipologie di entrate e spese, per i trasferimenti e contributi, per le operazioni relative all'IVA e per i movimenti sui depositi bancari, che generano esclusivamente variazioni patrimoniali e non economiche.

La corretta applicazione del principio della competenza finanziaria costituisce presupposto essenziale per l'adeguata rilevazione delle variazioni economico-patrimoniali e per l'integrazione dei sistemi, favorita anche dall'adozione del Piano dei conti integrato. Ai fini della determinazione del risultato economico dell'esercizio, sono inoltre considerati componenti positivi e negativi non rilevati dalla contabilità finanziaria, quali ammortamenti, accantonamenti, perdite, svalutazioni dei crediti, rimanenze, ratei e risconti, nonché sopravvenienze e insussistenze.

Il conto economico è redatto secondo uno schema rigido a struttura scalare e distingue il risultato della gestione operativa, finanziaria, delle rettifiche finanziarie e della gestione straordinaria, fino alla determinazione del risultato economico dell'esercizio, dato dalla differenza tra il totale dei proventi/ricavi e il totale degli oneri/costi.

## Conto economico

Sigla	Voce di Stampa	2025	2024
A	A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	0,00 €	0,00 €
A1	1) Proventi da tributi	28.935.768,55 €	28.167.720,27 €
A2	2) Proventi da fondi perequativi	10.849,21 €	0,00 €
A3	3) Proventi da trasferimenti e contributi	2.868.153,72 €	2.834.719,71 €
A3A	a) Proventi da trasferimenti correnti	2.610.322,69 €	2.637.271,20 €
A3B	b) Quota annuale di contributi agli investimenti	257.831,03 €	197.448,51 €
A3C	c) Contributi agli investimenti	0,00 €	0,00 €
A4	4) Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	8.960.194,63 €	8.747.773,48 €
A4A	a) Proventi derivanti dalla gestione dei beni	2.802.369,92 €	2.877.854,76 €
A4B	b) Ricavi della vendita di beni	3.444,50 €	3.534,00 €
A4C	c) Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	6.154.380,21 €	5.866.384,72 €
A5	5) Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0,00 €	0,00 €
A6	6) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00 €	0,00 €
A7	7) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00 €	0,00 €
A8	8) Altri ricavi e proventi diversi	2.494.868,38 €	2.086.922,69 €
	TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)	43.269.834,49 €	41.837.136,15 €
B	B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	0,00 €	0,00 €
B9	9) Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	968.628,71 €	1.027.333,08 €
B10	10) Prestazioni di servizi	22.274.233,89 €	21.742.843,29 €
B11	11) Utilizzo beni di terzi	315.178,39 €	347.314,31 €
B12	12) Trasferimenti e contributi	6.630.366,81 €	5.281.444,45 €
B12A	a) Trasferimenti correnti	4.726.549,43 €	3.978.464,93 €
B12B	b) Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.	1.500.000,00 €	1.081.009,64 €
B12C	c) Contributi agli investimenti ad altri soggetti	403.817,38 €	221.969,88 €
B13	13) Personale	7.263.776,45 €	7.704.800,47 €
B14	14) Ammortamenti e svalutazioni	8.352.898,17 €	6.043.301,51 €
B14A	a) Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	157.949,38 €	144.298,10 €
B14B	b) Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	4.829.533,51 €	4.694.675,21 €

B14C	c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00 €	0,00 €
B14D	d) Svalutazione dei crediti	3.365.415,28 €	1.204.328,20 €
B15	15) Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	-257,56 €	1.575,05 €
B16	16) Accantonamenti per rischi	369.839,06 €	123.724,64 €
B17	17) Altri accantonamenti	0,00 €	0,00 €
B18	18) Oneri diversi di gestione	408.608,66 €	424.171,67 €
	TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)	46.583.272,58 €	42.696.508,47 €
	DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	-3.313.438,09 €	-859.372,32 €
C	C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	0,00 €	0,00 €
	Proventi finanziari	0,00 €	0,00 €
C19	19) Proventi da partecipazioni	0,00 €	0,00 €
C19A	a) da societa' controllate	0,00 €	0,00 €
C19B	b) da societa' partecipate	0,00 €	0,00 €
C19C	c) da altri soggetti	0,00 €	0,00 €
C20	20) Altri proventi finanziari	486,13 €	522,63 €
	Totale proventi finanziari	486,13 €	522,63 €
	Oneri finanziari	0,00 €	0,00 €
C21	21) Interessi ed altri oneri finanziari	587.952,90 €	591.872,64 €
C21A	a) Interessi passivi	587.952,90 €	591.872,64 €
C21B	b) Altri oneri finanziari	0,00 €	0,00 €
	Totale oneri finanziari	587.952,90 €	591.872,64 €
	TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	-587.466,77 €	-591.350,01 €
D	D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00 €	0,00 €
D22	22) Rivalutazioni	0,00 €	0,00 €
D23	23) Svalutazioni	0,00 €	0,00 €
	TOTALE RETTIFICHE (D)	0,00 €	0,00 €
E	E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	0,00 €	0,00 €
E24	24) Proventi straordinari	1.249.886,48 €	3.645.159,52 €
E24A	a) Proventi da permessi di costruire	0,00 €	0,00 €
E24B	b) Proventi da trasferimenti in conto capitale	0,00 €	0,00 €
E24C	c) Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	1.161.824,77 €	1.624.362,15 €

E24D	d) Plusvalenze patrimoniali	88.061,71 €	2.020.797,37 €
E24E	e) Altri proventi straordinari	0,00 €	0,00 €
	Totale proventi straordinari	1.249.886,48 €	3.645.159,52 €
E25	25) Oneri straordinari	555.708,37 €	138.489,22 €
E25A	a) Trasferimenti in conto capitale	0,00 €	0,00 €
E25B	b) Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	388.624,10 €	127.178,09 €
E25C	c) Minusvalenze patrimoniali	51,29 €	2.380,83 €
E25D	d) Altri oneri straordinari	167.032,98 €	8.930,30 €
	Totale oneri straordinari	555.708,37 €	138.489,22 €
	TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	694.178,11 €	3.506.670,30 €
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	-3.206.726,75 €	2.055.947,97 €
E26	26) Imposte (*)	471.849,29 €	486.262,74 €
E27	27) RISULTATO DELL'ESERCIZIO	-3.678.576,04 €	1.569.685,23 €

## Stato patrimoniale attivo

Sigla	Voce di Stampa	2025	2024
A	A) CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	0,00 €	0,00 €
	TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)	0,00 €	0,00 €
B	B) IMMOBILIZZAZIONI	0,00 €	0,00 €
BI	I) Immobilizzazioni immateriali	0,00 €	0,00 €
BI1	1) Costi di impianto e di ampliamento	0,00 €	0,00 €
BI2	2) Costi di ricerca sviluppo e pubblicita'	0,00 €	0,00 €
BI3	3) Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	407.862,57 €	309.056,46 €
BI4	4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	0,00 €	0,00 €
BI5	5) Avviamento	0,00 €	0,00 €
BI6	6) Immobilizzazioni in corso ed acconti	0,00 €	0,00 €
BI9	9) Altre	334.808,99 €	351.219,60 €
	Totale immobilizzazioni immateriali	742.671,56 €	660.276,06 €
BII	II) Immobilizzazioni materiali	0,00 €	0,00 €
BII1	1) Beni demaniali	67.049.006,79 €	67.738.914,66 €
BII11.1	1.1) Terreni	253.932,13 €	253.932,13 €
BII11.2	1.2) Fabbricati	946.763,93 €	908.820,08 €
BII11.3	1.3) Infrastrutture	64.482.305,01 €	65.167.392,83 €
BII11.9	1.9) Altri beni demaniali	1.366.005,72 €	1.408.769,62 €
BIII2	III 2) Altre immobilizzazioni materiali	126.871.726,42 €	106.133.117,08 €
BIII22.1	2.1) Terreni	44.325.249,66 €	44.325.249,66 €
BIII22.1A	a) di cui in leasing finanziario	0,00 €	0,00 €
BIII22.2	2.2) Fabbricati	62.489.464,07 €	41.996.712,83 €
BIII22.2A	a) di cui in leasing finanziario	0,00 €	0,00 €
BIII22.3	2.3) Impianti e macchinari	470.131,76 €	456.599,11 €
BIII22.3A	a) di cui in leasing finanziario	0,00 €	0,00 €
BIII22.4	2.4) Attrezzature industriali e commerciali	905.984,16 €	906.202,15 €
BIII22.5	2.5) Mezzi di trasporto	597.523,84 €	691.056,00 €
BIII22.6	2.6) Macchine per ufficio e hardware	98.430,49 €	123.687,42 €
BIII22.7	2.7) Mobili e arredi	1.011.583,02 €	954.106,09 €

BIII22.8	2.8) Infrastrutture	130.500,38 €	135.281,95 €
BIII22.99	2.99) Altri beni materiali	16.842.859,04 €	16.544.221,87 €
BIII3	3) Immobilizzazioni in corso ed acconti	1.139.397,26 €	16.179.247,32 €
	Totale immobilizzazioni materiali	195.060.130,47 €	190.051.279,06 €
BIV	IV) Immobilizzazioni Finanziarie	0,00 €	0,00 €
BIV1	1) Partecipazioni in	8.788.342,11 €	8.092.903,87 €
BIV1A	a) imprese controllate	325.754,00 €	310.797,00 €
BIV1B	b) imprese partecipate	6.540.738,68 €	6.476.064,12 €
BIV1C	c) altri soggetti	1.921.849,43 €	1.306.042,75 €
BIV2	2) Crediti verso	0,00 €	0,00 €
BIV2A	a) altre amministrazioni pubbliche	0,00 €	0,00 €
BIV2B	b) imprese controllate	0,00 €	0,00 €
BIV2C	c) imprese partecipate	0,00 €	0,00 €
BIV2D	d) altri soggetti	0,00 €	0,00 €
BIV3	3) Altri titoli	5.000,00 €	5.000,00 €
	Totale immobilizzazioni finanziarie	8.793.342,11 €	8.097.903,87 €
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	204.596.144,14 €	198.809.458,99 €
C	C) ATTIVO CIRCOLANTE	0,00 €	0,00 €
CI	I) Rimanenze	17.817,26 €	17.559,70 €
	Totale rimanenze	17.817,26 €	17.559,70 €
CII	II) Crediti	0,00 €	0,00 €
CII1	1) Crediti di natura tributaria	2.078.799,68 €	2.595.039,08 €
CII1A	a) Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità'	0,00 €	0,00 €
CII1B	b) Altri crediti da tributi	2.078.799,68 €	2.595.039,08 €
CII1C	c) Crediti da Fondi perequativi	0,00 €	0,00 €
CII2	2) Crediti per trasferimenti e contributi	3.590.728,31 €	9.242.487,65 €
CII2A	a) verso amministrazioni pubbliche	3.541.080,06 €	9.194.457,65 €
CII2B	b) imprese controllate	0,00 €	0,00 €
CII2C	c) imprese partecipate	0,00 €	0,00 €
CII2D	d) verso altri soggetti	49.648,25 €	48.030,00 €
CII3	3) Verso clienti ed utenti	1.089.236,64 €	1.105.828,07 €
CII4	4) Altri Crediti	288.540,32 €	480.140,59 €
CII4A	a) verso l'erario	14.876,68 €	332,00 €

CII4B	b) per attivita' svolta per c/terzi	2.968,06 €	5.826,00 €
CII4C	c) altri	270.695,58 €	473.982,59 €
	Totale crediti	7.047.304,95 €	13.423.495,39 €
CIII	III) Attivita' finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00 €	0,00 €
CIII1	1) Partecipazioni	0,00 €	0,00 €
CIII2	2) Altri titoli	0,00 €	0,00 €
	Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00 €	0,00 €
CIV	IV) Disponibilita' liquide	0,00 €	0,00 €
CIV1	1) Conto di tesoreria	22.346.336,12 €	16.540.955,09 €
CIV1A	a) Istituto tesoriere	22.346.336,12 €	16.540.955,09 €
CIV1B	b) presso Banca d'Italia	0,00 €	0,00 €
CIV2	2) Altri depositi bancari e postali	106.977,95 €	105.502,32 €
CIV3	3) Denaro e valori in cassa	0,00 €	0,00 €
CIV4	4) Altri conti presso la tesoreria statale intetati all'ente	0,00 €	0,00 €
	Totale disponibilità liquide	22.453.314,07 €	16.646.457,41 €
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	29.518.436,28 €	30.087.512,50 €
D	D) RATEI E RISCONTI	0,00 €	0,00 €
D1	1) Ratei attivi	0,00 €	0,00 €
D2	2) Risconti attivi	117.488,24 €	129.504,56 €
	TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	117.488,24 €	129.504,56 €
	TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	234.232.068,66 €	229.026.476,05 €

## Stato patrimoniale passivo

Sigla	Voce di Stampa	2025	2024
A	A) PATRIMONIO NETTO	0,00 €	0,00 €
AI	I) Fondo di dotazione	2.335.970,85 €	2.335.970,85 €
AII	II) Riserve	194.357.780,49 €	186.856.955,21 €
AIIB	b) da capitale	0,00 €	0,00 €
AIIC	c) da permessi di costruire	2.903.600,52 €	805.778,70 €
AIID	d) riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	184.952.673,84 €	180.245.108,62 €
AIE	e) altre riserve indisponibili	6.501.506,13 €	5.806.067,89 €
AIF	f) altre riserve disponibili	0,00 €	0,00 €
AIII	III) Risultato economico dell'esercizio	-3.678.576,04 €	1.569.685,23 €
AIV	IV) Risultati economici di esercizi precedenti	0,00 €	0,00 €
AV	V) Riserve negative per beni indisponibili	-8.121.921,16 €	-8.180.739,07 €
	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	184.893.254,14 €	182.581.872,22 €
B	B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	0,00 €	0,00 €
B1	1) Per trattamento di quiescenza	0,00 €	0,00 €
B2	2) Per imposte	0,00 €	0,00 €
B3	3) Altri	1.468.754,88 €	1.259.172,44 €
	TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	1.468.754,88 €	1.259.172,44 €
C	C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0,00 €	0,00 €
	TOTALE T.F.R. (C)	0,00 €	0,00 €
D	D) DEBITI	0,00 €	0,00 €
D1	1) Debiti da finanziamento	14.174.378,16 €	15.291.540,82 €
D1A	a) prestiti obbligazionari	0,00 €	0,00 €
D1B	b) v/ altre amministrazioni pubbliche	0,00 €	0,00 €
D1C	c) verso banche e tesoriere	0,00 €	0,00 €
D1D	d) verso altri finanziatori	14.174.378,16 €	15.291.540,82 €
D2	2) Debiti verso fornitori	5.087.281,34 €	3.425.100,16 €
D3	3) Acconti	0,00 €	0,00 €
D4	4) Debiti per trasferimenti e contributi	1.050.307,62 €	672.832,44 €

D4A	a) enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	0,00 €	0,00 €
D4B	b) altre amministrazioni pubbliche	658.537,21 €	78.869,35 €
D4C	c) imprese controllate	0,00 €	0,00 €
D4D	d) imprese partecipate	0,00 €	165.528,34 €
D4E	e) altri soggetti	391.770,41 €	428.434,75 €
D5	5) Altri debiti	1.808.458,52 €	1.943.603,49 €
D5A	a) tributari	505.129,23 €	759.200,52 €
D5B	b) verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	360.180,29 €	343.577,93 €
D5C	c) per attività svolta per c/terzi	6.251,80 €	0,00 €
D5D	d) altri	936.897,20 €	840.825,04 €
	TOTALE DEBITI (D)	22.120.425,64 €	21.333.076,91 €
E	E) RATEI E RISCONTI	0,00 €	0,00 €
EI	I) Ratei passivi	835.959,60 €	832.574,37 €
EII	II) Risconti passivi	24.913.674,40 €	23.019.780,11 €
EII1	1) Contributi agli investimenti	23.224.642,77 €	21.426.348,86 €
EII1A	a) da altre amministrazioni pubbliche	21.622.970,85 €	19.916.456,34 €
EII1B	b) da altri soggetti	1.601.671,92 €	1.509.892,52 €
EII2	2) Concessioni pluriennali	0,00 €	0,00 €
EII3	3) Altri risconti passivi	1.689.031,63 €	1.593.431,25 €
	TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	25.749.634,00 €	23.852.354,48 €
	TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)	234.232.068,66 €	229.026.476,05 €
O	CONTI D'ORDINE	0,00 €	0,00 €
O1	1) Impegni su esercizi futuri	13.095.986,53 €	15.783.575,07 €
O5	2) Beni di terzi in uso	0,00 €	0,00 €
O6	3) Beni dati in uso a terzi	0,00 €	0,00 €
O7	4) Garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	0,00 €	19.050,76 €
O8	5) Garanzie prestate a imprese controllate	0,00 €	0,00 €
O9	6) Garanzie prestate a imprese partecipate	0,00 €	0,00 €
O10	7) Garanzie prestate a altre imprese	0,00 €	0,00 €
	TOTALE CONTI D'ORDINE	13.095.986,53 €	15.802.625,83 €

# Approfondimenti

## 1 - Elenco degli organismi, enti strumentali e società controllate e partecipate

Come previsto dall'art. 3 commi 27, 28 e 29 della legge n. 244 del 27.12.2010, l'Ente ha approvato una delibera con cui ha provveduto a definire le società partecipate, controllate e gli Enti strumentali facenti capo al gruppo Amministrazione Pubblica. Di seguito se ne riportano gli estremi identificativi.

	Identificativo Fiscale	Forma Giuridica	Settore di Attività	Importo di Partecipazione – A CONTO DEL PATRIMONIO 2025 (*)	Quota di Partecipazione (*)
Acque Bresciane srl	03832490985	Società a responsabilità limitata	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	0,00	3,96% partecipazione indiretta
Autorità di bacino Laghi di Garda e Idro	96022970170	Altre forme	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1.812.559,85	12,663%
Azienda speciale consortile garda sociale	02742340983	Azienda speciale	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	105.937,73	16,39%
Desenzano Azienda Speciale servizi	03499620981	Azienda speciale di ente locale	Tutela della salute	325.754,00	100,00%
Garda Uno spa	87007530170	Società per azioni	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	6.540.738,69	21,86%
Consorzio Lago di Garda Lombardia	02149890986	Consorzio	Turismo	2.351,83	1,54%
GAL Garda e Colli Mantovani	02510410208	Società consortile a responsabilità limitata	Turismo	1.000,00	5,08%

\*L'importo e la quota di partecipazione sono da intendersi all'ultimo bilancio approvato (31/12/2024)

Si segnala inoltre che è stato effettuato con esito positivo il riscontro dei crediti e dei debiti con i propri Enti e società. I prospetti di conciliazione sono stati sottoscritti dal revisore dei conti, dai rispettivi collegi sindacali e dal dirigente dei servizi finanziari e sono stati depositati agli atti dell'Ufficio Bilancio.

## 2 - Variazioni annuali al patrimonio netto

Come previsto dal principio applicato della contabilità economico-patrimoniale allegato al D.Lgs. 118/11, oltre alla naturale applicazione del risultato d'esercizio, ogni anno la quota dei permessi di costruire che – nei termini stabiliti dalla legge – non è destinata al finanziamento delle spese correnti, costituisce incremento delle riserve.

Descrizione	2025	2024	Variazione
I) Fondo di dotazione	2.335.970,85 €	2.335.970,85 €	- €
<b>Riserve</b>			
b) da capitale	- €	- €	
c) da permessi di costruire	2.903.600,52 €	805.778,70 €	2.097.821,82 €
d) riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	184.952.673,84 €	180.245.108,62 €	4.707.565,22 €
e) altre riserve indisponibili	6.501.506,13 €	5.806.067,89 €	695.438,24 €
f) altre riserve disponibili	- €	- €	
III) Risultato economico dell'esercizio	- 3.678.576,04 €	1.569.685,23 €	- 5.248.261,27 €
IV) Risultati economici di esercizi precedenti	- €	- €	- €
V) Riserve negative per beni indisponibili	- 8.121.921,16 €	- 8.180.739,07 €	58.817,91 €
<b>Totale variazioni al patrimonio netto</b>	<b>184.893.254,14 €</b>	<b>182.581.872,22 €</b>	<b>2.311.381,92 €</b>

### 3 - Crediti stralciati

Al fine di rendere possibile seguire l'evoluzione delle attività di esazione affidate a terzi e di procedere alla loro definitiva cancellazione una volta che sia stata dimostrata l'oggettiva impossibilità della loro realizzazione parziale o totale, i crediti riconosciuti di dubbia o difficile esazione, stralciati dalle scritture finanziarie, sono stati identificati nell'elenco allegato e sono analizzati monitorandone il loro ammontare complessivo nel quinquennio.

Si rileva che nel corso del 2025 non sono stati effettuati stralci di crediti e che il loro ammontare è diminuito a seguito del relativo loro incasso.

Anno stralcio	Descrizione	Importo	Piano Fin.
2021	credito stralcio (2017/3657)	185.508,20	E.1.01.01.51.001 - Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione
2021	credito stralcio (2015/1195)	108.093,30	E.1.01.01.61.001 - Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi
2021	credito stralcio (2016/2230)	169.182,12	E.1.01.01.61.001 - Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi
2021	credito stralcio (2017/1234)	86.772,28	E.1.01.01.99.002 - Altre imposte,tasse e proventi assimilati n.a.c. riscosse a seguito di attività di verifica e controllo
2021	credito stralcio (2017/4065)	23.068,19	E.1.01.01.99.002 - Altre imposte,tasse e proventi assimilati n.a.c. riscosse a seguito di attività di verifica e controllo
2021	credito stralcio (2015/3825)	46.610,00	E.3.02.02.01.004 - Proventi da multe e sanzioni per violazioni delle norme del codice della strada a carico delle famiglie
2021	credito stralcio (2016/4389)	76.088,76	E.3.02.02.01.004 - Proventi da multe e sanzioni per violazioni delle norme del codice della strada a carico delle famiglie
2021	credito stralcio (2016/3694)	13.540,16	E.3.02.02.01.999 - Proventi da altre multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie
2021	credito stralcio (2017/4064)	34.717,26	E.3.02.02.01.999 - Proventi da altre multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie
2021	credito stralcio (2016/655)	0,00	E.1.01.01.08.002 - Imposta comunale sugli immobili (ICI) riscossa a seguito di attività di verifica e controllo
2023	Consuntivo Esercizio 2023 (2020/100/0/INS)	79.771,49	E.3.02.02.01.004 - Proventi da multe e sanzioni per violazioni delle norme del codice della strada a carico delle famiglie
2023	Consuntivo Esercizio 2023 (2020/4223/0/INS)	40.585,32	E.3.02.02.01.004 - Proventi da multe e sanzioni per violazioni delle norme del codice della strada a carico delle famiglie
2023	Consuntivo Esercizio 2023 (2018/4316/0/INS)	29.843,20	E.3.02.03.01.999 - Proventi da altre multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle imprese
2023	Consuntivo Esercizio 2023 (2018/3711/0/INS)	2.903,55	E.3.01.03.01.003 - Proventi da concessioni su beni
2023	Consuntivo Esercizio 2023 (2019/994/0/INS)	2.503,26	E.3.01.03.01.003 - Proventi da concessioni su beni
2023	Consuntivo Esercizio 2023 (2018/2804/0/INS)	35.544,00	E.1.01.01.06.002 - Imposte municipale propria riscosse a seguito di attività di verifica e controllo
2023	Consuntivo Esercizio 2023 (2018/2805/0/INS)	35.143,00	E.1.01.01.06.002 - Imposte municipale propria riscosse a seguito di attività di verifica e controllo
2023	Consuntivo Esercizio 2023 (2020/149/0/INS)	271.590,07	E.1.01.01.06.002 - Imposte municipale propria riscosse a seguito di attività di verifica e controllo
2023	Consuntivo Esercizio 2023 (2020/293/0/INS)	647.711,06	E.1.01.01.06.002 - Imposte municipale propria riscosse a seguito di attività di verifica e controllo
2023	Consuntivo Esercizio 2023 (2019/978/0/INS)	11.245,24	E.1.01.01.61.002 - Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi riscosso a seguito di attività di verifica e controllo
2023	Consuntivo Esercizio 2023 (2018/3635/0/INS)	0,00	E.1.01.01.08.002 - Imposta comunale sugli immobili (ICI) riscossa a seguito di attività di verifica e controllo
2023	Consuntivo Esercizio 2023 (2019/4139/0/INS)	8.131,81	E.3.01.03.01.002 - Canone occupazione spazi e aree pubbliche
2023	Consuntivo Esercizio 2023 (2020/4208/0/INS)	9.001,69	E.1.01.01.61.002 - Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi riscosso a seguito di attività di verifica e controllo
2023	Consuntivo Esercizio 2023 (2018/4319/0/INS)	73.238,79	E.1.01.01.08.002 - Imposta comunale sugli immobili (ICI) riscossa a seguito di attività di verifica e controllo
2023	Consuntivo Esercizio 2023 (2019/4850/0/INS)	7.316,09	E.1.01.01.76.002 - Tributo per i servizi indivisibili (TASI) riscosso a seguito di attività di verifica e di controllo
2023	Consuntivo Esercizio 2023 (2019/1954/0/INS)	323.180,78	E.1.01.01.51.001 - Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione
2023	Consuntivo Esercizio 2023 (2020/1726/0/INS)	323.744,21	E.1.01.01.51.001 - Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione
2023	Consuntivo Esercizio 2023(2018/4315)	94.974,01	E.3.02.02.01.004 - Proventi da multe e sanzioni per violazioni delle norme del codice della strada a carico delle famiglie

2023	Consuntivo Esercizio 2023 (2019/41)	213.974,49	E.3.02.02.01.004 - Proventi da multe e sanzioni per violazioni delle norme del codice della strada a carico delle famiglie
2023	Consuntivo Esercizio 2023 (2018/3710)	13.072,08	E.3.02.02.01.999 - Proventi da altre multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie
2023	Consuntivo Esercizio 2023 (2019/1615)	18.162,64	E.1.01.01.06.002 - Imposte municipale propria riscosse a seguito di attività di verifica e controllo
2023	Consuntivo Esercizio 2023 (2019/2550)	122.849,23	E.1.01.01.06.002 - Imposte municipale propria riscosse a seguito di attività di verifica e controllo
2023	Consuntivo Esercizio 2023 (2018/1821)	48.018,15	E.1.01.01.51.001 - Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione
2023	Consuntivo Esercizio 2023 (2018/1821/2)	240.584,98	E.1.01.01.51.001 - Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione
2023	Consuntivo Esercizio 2023 (2018/1821/3)	659,09	E.1.01.01.51.001 - Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione
2023	Consuntivo Esercizio 2023 (2018/2802)	54.995,32	E.1.01.01.99.002 - Altre imposte,tasse e proventi assimilati n.a.c. riscosse a seguito di attività di verifica e controllo
2023	Consuntivo Esercizio 2023 (2019/4136)	0,4	E.1.01.01.99.002 - Altre imposte,tasse e proventi assimilati n.a.c. riscosse a seguito di attività di verifica e controllo
2024	Consuntivo Esercizio 2024 (2021/15/0/INS)	5.151,95	E.3.01.02.01.008 - Proventi da mense
2024	Consuntivo Esercizio 2024 (2021/16/0/INS)	550,58	E.3.01.02.01.016 - Proventi da trasporto scolastico
2024	Consuntivo Esercizio 2024 (2021/13/0/INS)	1.127,58	E.3.01.03.01.003 - Proventi da concessioni su beni
2024	Consuntivo Esercizio 2024 (2021/4318/0/INS)	10.938,38	E.3.02.02.01.999 - Proventi da altre multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie
2024	Consuntivo Esercizio 2024 (2021/4464/0/INS)	10.661,04	E.3.02.03.01.999 - Proventi da altre multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle imprese
2024	Consuntivo Esercizio 2024 (2021/4316/0/INS)	29.022,87	E.3.02.02.01.999 - Proventi da altre multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie
2024	Consuntivo Esercizio 2024 (2021/4463/0/INS)	90.628,94	E.3.02.02.01.004 - Proventi da multe e sanzioni per violazioni delle norme del codice della strada a carico delle famiglie
2024	Consuntivo Esercizio 2024 (2021/1650/0/INS)	325.342,91	E.1.01.01.51.001 - Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione
2024	Consuntivo Esercizio 2024 (2021/4126/0/INS)	75.687,59	E.1.01.01.61.002 - Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi riscosso a seguito di attività di verifica e controllo
2024	Consuntivo Esercizio 2024 (2021/4234/0/INS)	105.953,78	E.1.01.01.06.002 - Imposte municipale propria riscosse a seguito di attività di verifica e controllo
2024	Consuntivo Esercizio 2024 (2021/4235/0/INS)	4.451,00	E.1.01.01.06.002 - Imposte municipale propria riscosse a seguito di attività di verifica e controllo
2024	Consuntivo Esercizio 2024 (2021/4236/0/INS)	2.800,00	E.1.01.01.06.002 - Imposte municipale propria riscosse a seguito di attività di verifica e controllo
2024	Consuntivo Esercizio 2024 (2021/4237/0/INS)	637.300,23	E.1.01.01.06.002 - Imposte municipale propria riscosse a seguito di attività di verifica e controllo
2024	Consuntivo Esercizio 2024 (2021/5/0/INS)	3.987,50	E.3.01.01.01.999 - Proventi da vendita di beni n.a.c.
2024	Consuntivo Esercizio 2024 (2021/230/0/INS)	12.308,03	E.3.01.03.02.002 - Locazioni di altri beni immobili
2024	Consuntivo Esercizio 2024 (2021/242/0/INS)	96,22	E.3.01.03.02.002 - Locazioni di altri beni immobili
2024	Consuntivo Esercizio 2024 (2021/243/0/INS)	8.160,00	E.3.01.03.02.002 - Locazioni di altri beni immobili
2024	Consuntivo Esercizio 2024 (2021/3800/0/INS)	10.356,40	E.3.01.01.01.999 - Proventi da vendita di beni n.a.c.
2024	Consuntivo Esercizio 2024 (2020/4213/0/INS)	96,22	E.3.01.03.02.002 - Locazioni di altri beni immobili
	<b>TOTALE CREDITI STRALCIATI DAL CONTO DEL BILANCIO</b>	<b>4.786.945,44</b>	

	2021	2022	2023	2024	2025
Crediti stralciati	2.290.141,43 €	1.808.887,29 €	5.723.830,16 €	5.709.503,89 €	4.786.945,44 €

#### 4.1 – Analisi del credito e debito IVA annuo

	CREDITO	DEBITO
Saldo anno precedente	-	2.617,53
Iva registrata nell'anno	167.863,73	203.972,44
Versamenti iva dell'anno	-	366.202,49
Iva da fatture passive in regime di split payment commerciale		322.265,38
Iva da fatture passive in regime di reverse charge		5.210,87
Saldo annuale		0,00

Si precisa che l'importo dei versamenti IVA dell'anno 2025 soprariportati, è comprensivo del saldo dovuto per il 2024 pari ad euro 2.617,53

#### 4.2 – Andamento pluriennale del credito/debito IVA

	2021	2022	2023	2024	2025
Credito/Debito IVA	9.830,70	- 4.796,18	- 20.724,11	- 2.617,53	- 62.229,87

#### 5 - Garanzie prestate dall'ente a terzi

Nel corso del 2025, non risultano garanzie prestate dall'ente a terzi.

## 6 - Proventi e oneri straordinari

In conformità al Principio Contabile n. 3 dell'Organismo Italiano di Contabilità, si riporta di seguito la composizione della gestione straordinaria:

### Proventi straordinari

Descrizione	Anno 2025	Anno 2024	Differenza
Insussistenze del passivo	228.470,76 €	940.166,09 €	- 711.695,33 €
Permessi di costruire	- €	- €	- €
Altre sopravvenienze attive	924.832,01 €	667.360,56 €	257.471,45 €
Plusvalenza da alienazione di Fabbricati ad uso commerciale	- €	1.830.558,94 €	- 1.830.558,94 €
Plusvalenza da cessione di terreni n.a.c.	88.061,71 €	139.797,89 €	- 51.736,18 €
Plusvalenza da alienazione di infrastrutture stradali	- €	49.940,54 €	- 49.940,54 €
Plusvalenza da alienazione di altre entrate da plusvalenza da alienazione beni immobili n.a.c.	- €	500,00 €	- 500,00 €
Entrate per rimborsi di imposte indirette	8.522,00 €	16.835,50 €	- 8.313,50 €
<b>Totale proventi straordinari</b>	<b>1.249.886,48 €</b>	<b>3.645.159,52 €</b>	<b>- 2.395.273,04 €</b>

### Oneri straordinari

Descrizione	Anno 2025	Anno 2024	Differenza
Altre sopravvenienze passive	81.804,56 €	- €	81.804,56 €
Minusvalenza da Alienazione di postazioni di lavoro	51,29 €	101,12 €	- 49,83 €
Minusvalenza da alienazione di mobili e arredi n.a.c.	- €	430,08 €	- 430,08 €
Minusvalenza da alienazione di periferiche	- €	44,87 €	- 44,87 €
Minusvalenza da alienazione di hardware n.a.c.	- €	604,76 €	- 604,76 €
Minusvalenza da cessione di terreni agricoli	- €	1.200,00 €	- 1.200,00 €
Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	145.000,00 €	49.435,51 €	95.564,49 €
Insussistenze dell'attivo	119.758,46 €	18.970,57 €	100.787,89 €
Rimborsi in conto capitale ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	132.279,57 €	- €	132.279,57 €
Rimborsi in conto capitale ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	14.890,00 €	- €	14.890,00 €
Rimborsi di imposte e tasse correnti	42.061,08 €	58.772,01 €	- 16.710,93 €
Rimborsi in conto capitale a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso	19.863,41 €	8.930,30 €	10.933,11 €
<b>Totale oneri straordinari</b>	<b>555.708,37 €</b>	<b>138.489,22 €</b>	<b>417.219,15 €</b>

## 7 - Analisi del patrimonio immobiliare

### Immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Anno 2025	Anno 2024	Differenza
Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	1.357.360,34 €	1.277.076,57 €	80.283,77 €
Sviluppo software e manutenzione evolutiva	- €	- €	- €
Acquisizione software e manutenzione evolutiva	- €	- €	- €
Acquisto software	263.271,76 €	121.102,96 €	142.168,80 €
Fondo ammortamento software	- 140.592,52 €	- 112.762,81 €	- 27.829,71 €
Fondo ammortamento opere dell'ingegno e diritti d'autore	- 1.072.177,01 €	- 976.360,26 €	- 95.816,75 €
Altre immobilizzazioni immateriali n.a.c.	2.051.183,46 €	2.033.291,15 €	17.892,31 €
Fondo ammortamento di altri beni immateriali diversi	- 1.716.374,47 €	- 1.682.071,55 €	- 34.302,92 €
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>742.671,56 €</b>	<b>660.276,06 €</b>	<b>82.395,50 €</b>

### Immobilizzazioni materiali

Descrizione	Anno 2025	Anno 2024	Differenza
Terreni demaniali	253.932,13 €	253.932,13 €	- €
Cimiteri	- €	- €	- €
Altri beni immobili demaniali	946.763,93 €	908.820,08 €	37.943,85 €
Infrastrutture stradali	- €	- €	- €
Infrastrutture demaniali	64.482.305,01 €	65.167.392,83 €	- 685.087,82 €
Altri beni demaniali	975.998,25 €	1.018.762,15 €	- 42.763,90 €
Fauna	14.782,49 €	14.782,49 €	- €
Flora	375.224,98 €	375.224,98 €	- €
Altri terreni n.a.c.	44.325.249,66 €	44.325.249,66 €	- €
Fabbricati ad uso abitativo	11.829.613,09 €	9.311.686,14 €	2.517.926,95 €
Fabbricati ad uso commerciale	3.262.540,39 €	2.649.011,73 €	613.528,66 €
Fabbricati ad uso scolastico	32.397.505,73 €	17.761.558,18 €	14.635.947,55 €
Fabbricati industriali e costruzioni leggere	1.835.045,34 €	1.830.604,54 €	4.440,80 €
Fabbricati Ospedalieri e altre strutture sanitarie	120.308,51 €	116.010,45 €	4.298,06 €
Impianti sportivi	9.219.775,21 €	8.003.664,89 €	1.216.110,32 €
Fabbricati destinati ad asili nido	2.896.412,89 €	1.811.979,81 €	1.084.433,08 €
Fabbricati ad uso strumentale	13.789.745,37 €	12.443.144,51 €	1.346.600,86 €
Beni immobili n.a.c.	794.294,48 €	794.294,48 €	- €
Fabbricati ad uso commerciale di valore culturale, storico ed artistico	1.293.628,92 €	1.287.775,92 €	5.853,00 €
Siti archeologici di valore culturale, storico ed artistico	56.427,53 €	56.427,53 €	- €
Musei, teatri e biblioteche di valore culturale, storico ed artistico	2.355.665,49 €	2.144.045,21 €	211.620,28 €

Fabbricati ad uso strumentale di valore culturale, storico ed artistico	217.215,08 €	217.215,08 €	- €
Fondo ammortamento di Fabbricati ad uso abitativo	- 3.267.937,51 €	- 3.080.205,43 €	- 187.732,08 €
Fondi ammortamento di Fabbricati ad uso commerciale	- 792.844,10 €	- 736.435,65 €	- 56.408,45 €
Fondi ammortamento di Fabbricati ad uso scolastico	- 6.148.493,03 €	- 5.776.544,49 €	- 371.948,54 €
Fondi ammortamento di Fabbricati industriali e costruzioni leggere	- 552.324,26 €	- 514.762,09 €	- 37.562,17 €
Fondi ammortamento di Fabbricati Ospedalieri e altre strutture sanitarie	- 52.742,04 €	- 50.380,38 €	- 2.361,66 €
Fondi ammortamento di Impianti sportivi	- 2.432.563,72 €	- 2.259.226,83 €	- 173.336,89 €
Fondi ammortamento di Fabbricati destinati ad asili nido	- 285.053,70 €	- 238.419,54 €	- 46.634,16 €
Fondi ammortamento fabbricati ad uso strumentale	- 3.746.129,56 €	- 3.494.157,20 €	- 251.972,36 €
Fondi ammortamento di Beni immobili n.a.c.	- 300.626,04 €	- 280.574,03 €	- 20.052,01 €
Macchinari	45.727,42 €	45.727,42 €	- €
Impianti	531.364,40 €	500.930,70 €	30.433,70 €
Fondo ammortamento macchinari	- 40.797,17 €	- 40.377,00 €	- 420,17 €
Fondo ammortamento impianti	- 66.162,89 €	- 49.682,01 €	- 16.480,88 €
Attrezzature sanitarie	22.584,58 €	22.584,58 €	- €
Attrezzature n.a.c.	2.028.877,12 €	1.972.615,78 €	56.261,34 €
Fondo ammortamento attrezzature sanitarie	- 9.495,09 €	- 8.396,80 €	- 1.098,29 €
Fondo ammortamento attrezzature n.a.c.	- 1.135.982,45 €	- 1.080.601,41 €	- 55.381,04 €
Mezzi di trasporto stradali	275.397,14 €	275.397,14 €	- €
Mezzi di trasporto per vie d'acqua	205.814,00 €	205.814,00 €	- €
Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico n.a.c.	1.044.915,89 €	1.011.060,89 €	33.855,00 €
Fondo ammortamento mezzi di trasporto stradale	- 202.090,35 €	- 185.222,38 €	- 16.867,97 €
Fondo ammortamento mezzi di trasporto per vie d'acqua	- 35.089,60 €	- 14.508,20 €	- 20.581,40 €
Fondo ammortamento altri mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine	- 691.423,24 €	- 601.485,45 €	- 89.937,79 €
Macchine per ufficio	25.406,87 €	25.514,87 €	- 108,00 €
Server	152.958,79 €	152.958,79 €	- €
Postazioni di lavoro	161.182,38 €	154.629,90 €	6.552,48 €
Periferiche	85.337,09 €	71.064,46 €	14.272,63 €
Apparati di telecomunicazione	624,66 €	624,66 €	- €
Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	2.210,23 €	2.210,23 €	- €
Hardware n.a.c.	495.593,30 €	492.409,10 €	3.184,20 €
Fondo ammortamento macchine per ufficio	- 25.306,93 €	- 25.362,59 €	55,66 €
Fondo ammortamento server	- 149.656,05 €	- 148.161,85 €	- 1.494,20 €
Fondo ammortamento postazioni di lavoro	- 127.491,51 €	- 113.326,37 €	- 14.165,14 €
Fondo ammortamento periferiche	- 71.458,66 €	- 68.567,71 €	- 2.890,95 €

Fondo ammortamento apparati di telecomunicazione	-	200,11 €	-	43,95 €	-	156,16 €
Fondo ammortamento tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	-	1.351,93 €	-	922,18 €	-	429,75 €
Fondo ammortamento hardware n.a.c.	-	449.417,64 €	-	419.339,94 €	-	30.077,70 €
Mobili e arredi per ufficio		404.548,40 €		403.516,30 €		1.032,10 €
Mobili e arredi per alloggi e pertinenze		40.363,75 €		27.734,18 €		12.629,57 €
Mobili e arredi n.a.c.		2.706.037,83 €		2.507.318,98 €		198.718,85 €
Fondo ammortamento mobili e arredi per ufficio	-	376.419,40 €	-	364.394,92 €	-	12.024,48 €
Fondo ammortamento mobili e arredi per alloggi e pertinenze	-	19.474,98 €	-	16.919,69 €	-	2.555,29 €
Fondo ammortamento mobili e arredi n.a.c.	-	1.743.472,58 €	-	1.603.148,76 €	-	140.323,82 €
Infrastrutture telematiche		- €		- €		- €
Infrastrutture portuali e aeroportuali		70.306,78 €		70.306,78 €		- €
Altre vie di comunicazione		109.912,47 €		109.912,47 €		- €
Fondi ammortamento di Infrastrutture portuali e aeroportuali	-	13.466,08 €	-	11.981,88 €	-	1.484,20 €
Fondi ammortamento di Altre vie di comunicazione	-	36.252,79 €	-	32.955,42 €	-	3.297,37 €
Armi leggere ad uso civile e per ordine pubblico e sicurezza		12.749,38 €		4.215,10 €		8.534,28 €
Opere per la sistemazione del suolo		2.404.899,11 €		2.095.665,19 €		309.233,92 €
Cimiteri di valore culturale, storico ed artistico		9.951.259,83 €		9.913.220,79 €		38.039,04 €
Beni immobili di valore culturale, storico ed artistico n.a.c.		4.282.496,67 €		4.262.327,48 €		20.169,19 €
Oggetti di valore		262.947,62 €		262.947,62 €		- €
Materiale bibliografico		187.650,27 €		186.150,27 €		1.500,00 €
Strumenti musicali		11.198,20 €		11.198,20 €		- €
Altri beni materiali diversi		140.022,99 €		140.022,99 €		- €
Fondo ammortamento armi leggere ad uso civile e per ordine pubblico e sicurezza	-	1.848,89 €	-	383,80 €	-	1.465,09 €
Fondi ammortamento di Opere per la sistemazione del suolo	-	186.560,38 €	-	131.396,61 €	-	55.163,77 €
Fondo ammortamento di materiale bibliografico	-	90.643,74 €	-	81.265,74 €	-	9.378,00 €
Fondo ammortamento di strumenti musicali	-	11.198,20 €	-	11.198,20 €	-	- €
Fondo ammortamento di altri beni materiali diversi	-	120.113,82 €	-	107.281,42 €	-	12.832,40 €
Immobilizzazioni materiali in costruzione		1.139.397,26 €		16.179.247,32 €		15.039.850,06 €
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>		<b>195.060.130,47 €</b>		<b>190.051.279,06 €</b>		<b>5.008.851,41 €</b>

## Immobilizzazioni finanziarie

Descrizione	2025	2024	Differenza
Partecipazioni in imprese controllate non incluse in Amministrazioni pubbliche	325.754,00 €	310.797,00 €	14.957,00 €
Partecipazioni in imprese partecipate non incluse in Amministrazioni pubbliche	6.540.738,68 €	6.476.064,12 €	64.674,56 €
Partecipazioni in altre imprese non incluse in Amministrazioni pubbliche	1.918.497,60 €	1.302.900,06 €	615.597,54 €
Partecipazioni in altre Istituzioni sociali private	3.351,83 €	3.142,69 €	209,14 €
Titoli obbligazionari a medio-lungo emessi da altri soggetti residenti	5.000,00 €	5.000,00 €	- €
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>8.793.342,11 €</b>	<b>8.097.903,87 €</b>	<b>695.438,24 €</b>

# Conclusione

Tenuto conto di tutto quanto esposto, rilevato e proposto si attesta la corrispondenza del Rendiconto alle Risultanze della Gestione e si esprime parere favorevole per l'approvazione del Rendiconto dell'Esercizio Finanziario 2025.

Comune di Desenzano del Garda

Il Sindaco  
***Guido Malinverno***

---

La Responsabile del Servizio Finanziario  
***Dott.ssa Loretta Bettari***

---